



STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS 2025–2028

SUTRUMPINTAS

2025 M. SAUSIS

TURINYS

1.	SANTRAUKA	2
2.	VEIKLOS APRAŠYMAS	3
2.1.	<i>Infrastruktūra ir leidžiami pajėgumai</i>	3
2.2.	<i>Valdymas ir nuosavybės struktūra</i>	3
2.3.	<i>Svarbiausi istoriniai faktai</i>	7
2.4.	<i>Apskaita ir finansinių ataskaitų sudarymas</i>	8
2.5.	<i>Veiklos rezultatai</i>	8
2.6.	<i>Valstybės valdomų įmonių pertvarkos plano įgyvendinimas ir reorganizacija</i>	10
3.	APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ	11
3.1.	<i>Vidinė aplinka</i>	11
3.2.	<i>Rinka ir konkurencinė aplinka</i>	13
3.3.	<i>Išorinė aplinka</i>	15
3.4.	<i>SSGG analizė</i>	16
4.	MISIJA, VIZIJA IR VERTYBĖS	17
5.	STRATEGINĖS KRYPTYS, TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR RODIKLIAI	18
6.	FINANSINĖS PROGNOZĖS	27
6.1.	<i>Atliekų surinkimo ir tvarkymo planas</i>	27
6.2.	<i>Pajamų, pelno ir dividendų prognozė</i>	28
6.3.	<i>Pagrindiniai veiklos ir finansiniai rodikliai</i>	29
6.4.	<i>Investicijų planas</i>	29
7.	STRATEGIJOS ATITIKTIS LŪKESČIŲ RAŠTUI	30

1. SANTRAUKA

UAB „Toksika“ (toliau – „Toksika“ arba Bendrovė) yra pavojingųjų ir nepavojingųjų atliekų tvarkymo įmonė, įregistruota Atliekų tvarkytojų valstybės registre ir turinti licenciją tvarkyti pavojingąsias atliekas. Bendrovė yra valstybės valdoma įmonė, kurios pagrindinio akcininko (valstybės) teises įgyvendina Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerija (toliau – Ekonomikos ir inovacijų ministerija arba EIMIN).

Šis strateginis veiklos planas (toliau – SVP) yra parengtas vadovaujantis 2022 metais Ekonomikos ir inovacijų ministerija pateiktu raštu „Dėl valstybės keliamų tikslų ir lūkesčių uždarajai akcinei bendrovei „Toksika“ (toliau – Lūkesčių raštas), kuriuo nustatyti valstybės Bendrovei keliami lūkesčiai ir siektini tikslai 4 metų laikotarpiui. Šiuo metu EIMIN rengia atnaujintą Lūkesčių raštą, todėl kai jis bus pateiktas, Bendrovės vadovybė įvertins SVP atitiktį naujam Lūkesčių raštui ir, esant poreikiui, atliks plane būtinas korekcijas.

2024 metais Bendrovė tapo naftos produktais užteršto grunto, dumblo ir vandens valymo įmonės UAB „GVT LT“ vienintele akcininke (valstybei priklausiusios UAB „GVT LT“ akcijos, įgyvendinant Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2023-12-20 nutarimą Nr. 991, buvo investuotos didinant „Toksikos“ įstatinį kapitalą), o 2024 m. spalio mėn. užbaigė reorganizaciją, po kurios visas UAB „GVT LT“ turtas, teisės ir pareigos perėjo veiklą po reorganizavimo tęsiančiai Bendrovei. Bendrovės ir UAB „GVT LT“ veikla po reorganizavimo tęsiama vieno juridinio asmens – UAB „Toksika“ – vardu.

„Toksika“ 2024 metais surinko 16,9 tūkst. t pavojingųjų atliekų ir kartu su prijungta UAB „GVT LT“ priėmė 14,0 tūkst. t naftos produktais užteršto grunto, dumblo ir vandens, preliminariais duomenimis gavo 10,02 mln. Eur pardavimo pajamų, uždirbo 2,09 mln. Eur EBITDA (vidutinė 2022 – 2024 metų EBITDA sudarė 1,72 mln. Eur ir 15% viršijo Vyriausybės nustatytą siektiną pelningumo rodiklį (vidutinė EBITDA \geq 1,5 mln. Eur)). Bendrovės grynasis pelnas 2024 metais, preliminariais duomenimis, sudarė 551 tūkst. Eur, o prognozuojama dividendų už 2024 metus suma – 386 tūkst. Eur.

Bendrovė strategiją rengia ir įgyvendina trimis strateginėmis kryptimis: 1) vertės kūrimas ir augimas, 2) saugi ir tvari veikla, 3) efektyvumo didinimas. „Toksikos“ tikslų ir uždavinių žemėlapis yra sudarytas atsižvelgiant į aplinkos apsaugos, socialinės atsakomybės ir valdysenos (angl. – *Environmental, Social and Governance* arba ESG) veiksmų bei rodiklių struktūrą.

Bendrovė 2025 metais planuoja surinkti 36,0 tūkst. t atliekų (įskaitant naftos produktais užterštą gruntą, dumblą ir vandenį) ir sutvarkyti 46,2 tūkst. t atliekų. Planuojamos 2025 m. pardavimo pajamos – 10,34 mln. Eur, EBITDA – 2,19 mln. Eur, grynasis pelnas – 501 tūkst. Eur, dividendų už 2025 finansinius metus suma – 376 tūkst. Eur.

2. VEIKLOS APRAŠYMAS

2.1. Infrastruktūra ir leidžiami pajėgumai

Bendrovės atliekų tvarkymo infrastruktūrą sudaro tokie pagrindiniai objektai:

- atliekų surinkimo ir tvarkymo aikštelės,
- naftos produktais užteršto grunto, dumblo ir vandens surinkimo ir valymo aikštelės,
- pavojingųjų atliekų deginimo įrenginys (toliau – PA deginimo įrenginys arba PADĮ),
- pavojingųjų atliekų sąvartynas (toliau – PA sąvartynas arba PAS).

Bendrovė turi regioninius padalinius Vilniuje, Šiaulių r., Klaipėdos r. ir Alytaus r. ir Jonavos r.:

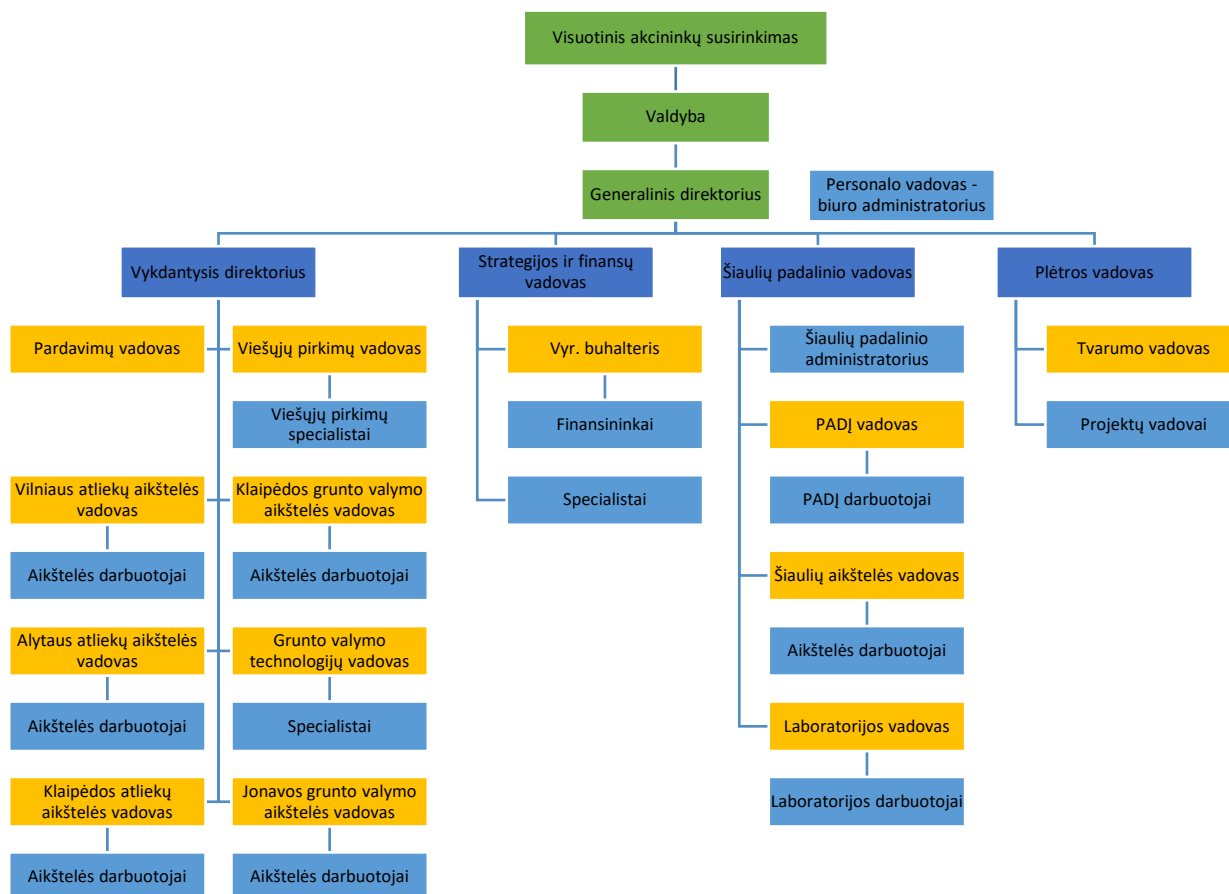
- Vilniuje – administracija ir atliekų aikštelė,
- Šiaulių rajone – atliekų aikštelė, PADĮ ir PAS,
- Klaipėdos rajone – atliekų ir grunto valymo aikštelės,
- Alytaus rajone – atliekų aikštelė.
- Jonavos rajone – grunto valymo aikštelė.

Pagal turimus taršos integruotos prevencijos ir kontrolės (toliau – TIPK) leidimus, Bendrovei leidžiama:

- PA deginimo įrenginyje sudeginti iki 11 826 t PA per metus,
- grunto valymo aikštelėse išvalyti iki 31 550 t užteršto grunto ir dumblo ir vandens per metus,
- PA sąvartyne pašalinti iki 9 000 t PA per metus,
- atliekų aikštėse ir jų paruošimo deginti ar šalinti vietose iš viso vienu metu saugoti iki 11 781 t atliekų,
- grunto valymo aikštelėse iš viso vienu metu laikyti iki 36 585 t užteršto grunto ir dumblo ir vandens.

2.2. Valdymas ir nuosavybės struktūra

Bendrovės įstatinis kapitalas yra 9 520 041 Eur. Pagrindinė Bendrovės akcininkė – valstybė, kuriai priklauso 94,56% akcijų. Šias akcijas patikėjimo teise valdo Ekonomikos ir inovacijų ministerija. 3,88 % akcijų priklauso savivaldybėms, 1,56% – juridiniams ir fiziniams asmenims. Pagrindiniai Bendrovės valdymo organai yra visuotinis akcininkų susirinkimas, valdyba ir generalinis direktorius (Bendrovės vadovas).



1 pav. UAB „Toksika“ organizacinė struktūra, patvirtinta 2024-09-11






Visuotinis akcininkų susirinkimas, įvykęs 2022 m. vasario 9 d., ketverių metų kadencijai išrinko bendrovės valdybą, kurią sudarė nepriklausomi valdybos nariai Dangirutis Janušas (valdybos pirmininkas) ir Normantas Marius Dvareckas bei Ekonomikos ir inovacijų ministerijos deleguota valdybos narė Agata Šeporaitienė. Suėjus įstatymų nustatytam 10 metų laikotarpiui, kurį ilgiausiai leidžiama eiti valstybės valdomos įmonės kolegialaus organo nario pareigas, Dangirutis Janušas 2024 m. vasario 8 d. baigė savo kadenciją „Toksikos“ valdyboje. Naujuoju valdybos pirmininku buvo išrinktas nepriklausomas narys Normantas Marius Dvareckas. Visuotinio akcininkų susirinkimo 2024 m. kovo 25 d. sprendimu laikotarpiui iki valdybos kadencijos pabaigos buvo išrinktas naujas nepriklausomas valdybos narys Giedrius Dusevičius.

1 lentelė. Bendrovės valdybos sudėtis

<p>Normantas Marius Dvareckas Valdybos pirmininkas (nuo 2024 m. vasario mėn.), nepriklausomas narys (nuo 2022 m. vasario mėn.)</p>	<p>Agata Šeoporaitienė Valdybos narė, deleguota EIMIN (nuo 2022 m. birželio mėn.)</p>	<p>Giedrius Dusevičius Valdybos narys, nepriklausomas (nuo 2024 m. kovo mėn.)</p>
 <p>Profesinė veikla, pareigos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ AB „Vilniaus šilumos tinklai“ strategijos komandos įsigijimų partneris (nuo 2023 m. liepos mėn.) ▪ VĮ Valstybinių miškų urėdijos nepriklausomas valdybos narys (nuo 2018 m.) ▪ KŪB „Pagalbos verslui fondas“ investicijų komiteto narys (nuo 2020 m.) ▪ UAB „Ad ventum“ steigėjas ir generalinis direktorius (nuo 2010 m.) ▪ UAB „Valstybės investicijų valdymo agentūra“ valdybos pirmininkas (iki 2024 m. rugpjūčio mėn.) 	 <p>Profesinė veikla, pareigos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ekonomikos ir inovacijų ministerijos Įmonių politikos departamento Įmonių valdymo skyriaus vedėja (nuo 2022 m. kovo mėn.) 	 <p>Profesinė veikla, pareigos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ UAB „Digital Audio“ direktorius (nuo 2014 m.) ▪ UAB „Valstybės investicijų valdymo agentūra“ stebėtojų tarybos pirmininkas (iki 2023 m. kovo mėn.) ▪ AB „KN Energies“ valdybos pirmininkas (iki 2022 m. balandžio mėn.) ▪ AB „Swedbank“ Grupės produktų vadovas, verslo architektūros vadovas (iki 2014 m.) ▪ AB „Swedbank“ (buv. AB „Hansabankas“) valdybos pirmininkas (iki 2008 m.)

Remiantis Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymu, Bendrovė priskiriama vidutinių įmonių kategorijai, todėl komitetai prie Bendrovės valdybos nėra sudaromi. Bendrovės generalinis direktorius atsako už Bendrovės veiklos organizavimą ir jos tikslų įgyvendinimą.

2 lentelė. Bendrovės vadovas ir kiti aukščiausiojo lygmens vadovai

<p>Arūnas Dirvinskas Generalinis direktorius</p>		<p>Direktoriaus pareigas Bendrovėje eina nuo 2014 metų. Turi tarptautinės prekybos, vadybos ir verslo administravimo magistro laipsnį ir vadovaujamo darbo patirtį nuo 2001 metų, įskaitant patirtį, įgytą einant įmonių vadovo (generalinio direktoriaus) pareigas.</p>
<p>Lukas Andronavičius Vykdantysis direktorius</p>		<p>Vykdančiojo direktoriaus pareigas Bendrovėje pradėjo eiti 2024 m. lapkričio mėn., užbaigus UAB „GVT LT“ ir Bendrovės reorganizaciją. Nuo 2015 metų iki 2024 m. lapkričio mėn. užėmė Bendrovės komercijos direktoriaus pareigas. Turi teisės magistro laipsnį, teisinio darbo patirtį nuo 2010 metų ir vadovaujamo darbo patirtį nuo 2014 metų, įskaitant patirtį, įgytą einant teisės tarnybos vadovo, direktoriaus, komercijos vadovo pareigas atliekų tvarkymo įmonėse.</p>
<p>Stanislavas Zablockis Strategijos ir finansų vadovas</p>		<p>Strategijos ir finansų vadovo pareigas eina nuo 2023 m. liepos mėn. Turi finansinio planavimo, finansų valdymo ir kontrolės, strateginio planavimo ir valstybės valdomų įmonių valdymo patirtį, įgytą einant finansų vadovo pareigas ar teikiant konsultacines paslaugas pramonės, paslaugų, finansų, viešojo sektoriaus organizacijoms. Įgijęs verslo administravimo ir vadybos bakalauro bei apskaitos ir audito magistro laipsnį.</p>
<p>Bronislovas Skarbalius Šiaulių padalinio vadovas</p>		<p>Šiaulių padalinii vadovauja nuo 2006 metų. Vadovaujančias pareigas Bendrovėje užima nuo 1996 metų, turi aukštąjį išsilavinimą pramonės įrenginių elektros pavarų ir automatizavimo srityje.</p>
<p>Marius Busilas Plėtos vadovas</p>		<p>Plėtos vadovo pareigas Bendrovėje pradėjo eiti 2025 m. sausio mėn. (nuo 2023 m. vasario mėn. iki 2024 m. gruodžio mėn. ėjo plėtos projektų vadovo pareigas). Turi verslo organizavimo ir vadybos magistro laipsnį, įmonių valdymo, svarbių projektų vykdymo darbo patirtį nuo 2002 metų ir vadovaujamo darbo patirtį nuo 2013 metų.</p>

2.3. Svarbiausi istoriniai faktai

3 lentelė. Svarbiausi Bendrovės veiklos istoriniai faktai

Data	Istorinis faktas
1992-11-10	Isteigta VĮ „Toksika“ (1995 metais pertvarkyta į uždaryją akcinę bendrovę).
2003-12-22	Europos Komisijai pritarus projektui „Pavojingų atliekų tvarkymas Lietuvoje“, pasirašytas finansinis memorandumas dėl projekto finansavimo iš ES Sanglaudos fondo, LR biudžeto ir „Toksikos“ lėšų.
2004-07-01	Įvykdytas bendrovių „Toksika“, „Klaipėdos toksika“, „Švarus Vilnius“ ir „Alytaus regiono pavojingų atliekų aikštelė“ reorganizavimas jungimo būdu.
2013-06-07	Pasirašyta projekto „Pavojingų atliekų sąvartyno statyba“ (projekto Nr. VP3-3.2-AM-01-V-01-021) finansavimo ir administravimo sutartis.
2013-12-11	Lietuvos Respublikos ūkio ministro įsakymu Bendrovės PADĮ, PAS ir Šiaulių atliekų tvarkymo aikštelė priskirti valstybinės reikšmės atliekų tvarkymo objektams.
2014-05-20	Bendrovės generaliniu direktoriumi išrinktas Arūnas Dirvinskas.
2014-05-19	Išduotas PADĮ statybos užbaigimo aktas Nr. SUA-60-140519-00072, patvirtinantis, kad PADĮ yra tinkamas eksploatuoti (leidžiami deginimo pajėgumai – 8 000 t/m.).
2014-12-19	Aplinkos apsaugos agentūros Bendrovei išduotas neterminuotas TIPK leidimas Nr. T-Š.9-3/2014.
2015-11-26	Išduotas PAS statybos užbaigimo aktas Nr. SUA-60-151126-00230, patvirtinantis, kad PAS yra tinkamas eksploatuoti (leidžiami tvarkymo pajėgumai – 9 000 t/m.).
2017-11-07	Visuotiniame akcininkų susirinkime išrinkta valdyba, kurią sudarė nepriklausomi nariai Dangirutis Janušas (išrinktas pirmininku) ir Valdemar Kačanovskij bei EIMIN deleguota narė Lygita Bonikaitienė (nuo 2019-04-26 – Gerda Krukonienė).
2019-07-31	Bendrovės Alytaus, Klaipėdos ir Šiaulių filialai išregistruoti iš Juridinių asmenų registro. Panaikinusi filialus, Bendrovė tęsia veiklą vieno juridinio asmens (t. y. Bendrovės) vardu.
2019-12-10	Bendrovei išduotas pakeistas PADĮ TIPK leidimas, kuriuo Bendrovei leista padidinti PADĮ sudeginamą atliekų kiekį iki 10 000 t per metus ir papildyti deginamų atliekų sąrašą. Padidinus PADĮ našumą Bendrovė įsipareigojo nedidinti metinių taršos normatyvų.
2020-01-10	Bendrovei išduotas sertifikavimo įstaigos „TÜV Thüringen e.V.“ sertifikatas, patvirtinantis Bendrovės vadybos sistemos atitiktį standartui LST ISO 45001:2018 „Darbuotojų sveikatos ir saugos vadybos sistemos. Reikalavimai ir taikymo nurodymai“.
2020-08-12	Europos komisijos sprendimu Bendrovės įvykdytas projektas „Pavojingų atliekų tvarkymas Lietuvoje“ pripažintas užbaigtu.
2021-11-06	Baigėsi 2017-11-07 išrinktos valdybos, kurią sudarė valdybos pirmininkas ir nepriklausomas narys Dangirutis Janušas, nepriklausomas narys Valdemar Kačanovskij ir Ekonomikos ir inovacijų ministerijos deleguota narė Gerda Krukonienė, kadencija.
2022-02-09	Visuotiniame akcininkų susirinkime išrinkta valdyba, kurią sudarė nepriklausomi nariai Dangirutis Janušas (išrinktas pirmininku) ir Normantas Marius Dvareckas bei EIMIN deleguota narė Agata Šeporaitienė (nuo 2022-06-29).
2022-03-29	Nutrauktas Konkurencijos tarybos 2018 metais pradėtas tyrimas dėl Bendrovės veiksmų atitikties Konkurencijos įstatymo 7 straipsnio ir Sutarties dėl Europos Sąjungos veikimo 102 straipsnio reikalavimams.
2022-10-27	Ekonomikos ir inovacijų ministro įsakymu pritarta Lūkesčių raštui, kuriuo 4 metų laikotarpiui nustatyti valstybės Bendrovei keliami lūkesčiai ir siektini tikslai.
2023-12-28	Baigus statyti 3,859 MW galios saulės parką (pirmąjį Lietuvoje, pastatytą ant uždaryto sąvartyno), gautas Valstybinei energetikos reguliavimo tarybos leidimas gaminti elektros energiją.
2024-02-08	Dangiručiui Janušui baigus kadenciją „Toksikos“ valdyboje, naujuoju valdybos pirmininku išrinktas nepriklausomas valdybos narys Normantas Marius Dvareckas.
2024-02-21	Aplinkos apsaugos agentūros sprendimu pakeistas Bendrovės PAS TIPK leidimas, kuriuo įteisinti Bendrovės parengti techniniai sprendimai, leisiantys PA sąvartyne papildomai pašalinti 25 878 t atliekų.
2024-03-01	Vykdamas Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2023-12-20 nutarimą Nr. 991 „Dėl valstybės turto investavimo ir uždarosios akcinės bendrovės „Toksika“ įstatinio kapitalo didinimo“ ir visuotinio akcininkų susirinkimo 2024-02-02 sprendimus, valstybei į Bendrovę investavus 100% UAB „GVT LT“ akcijų, Bendrovės įstatinis kapitalas padidintas iki 9 520 041 Eur. Bendrovė tapo vienintele UAB „GVT LT“ akcininke.
2024-03-25	Visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimu į laisvą valdybos nario poziciją išrinktas nepriklausomas valdybos narys Giedrius Dusevičius.
2024-05-03	Aplinkos apsaugos agentūros sprendimu pakeistas Bendrovės PADĮ TIPK leidimas, kuriuo padidintas metinis leidžiamas sudeginti atliekų kiekis nuo 10 000 t iki 11 826 t.
2024-10-18	Įvykdyta UAB „GVT LT“ ir Bendrovės reorganizacija prijungimo būdu – prie Bendrovės prijungta UAB „GVT LT“, kurios visas turtas, teisės ir pareigos perėjo Bendrovei.

2.4. Apskaita ir finansinių ataskaitų sudarymas

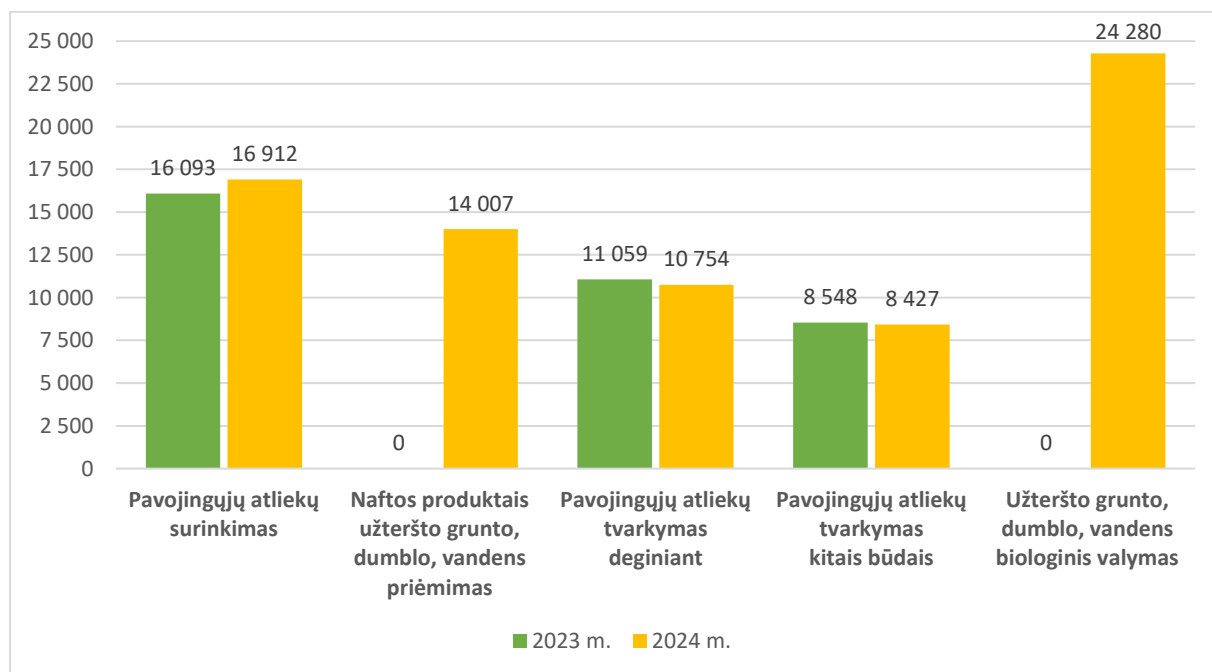
Bendrovė apskaitą tvarko ir finansines ataskaitas sudaro pagal verslo apskaitos standartus. Bendrovė priskiriama vidutinių įmonių kategorijai, nevykdo veiklos tarptautinėse rinkose, o jos vertybiniais popieriais nėra prekiaujama reguliuojamoje rinkoje. Valdybos pavedimu Bendrovės vadovybė 2019 metais pirmą kartą įvertino tarptautinių apskaitos standartų (toliau – TAS) nuostatų taikymo naudą, kaštus ir trumpojo bei ilgojo laikotarpio įtaką Bendrovės finansiniams rezultatams. Tuo metu analizė parodė, kad perėjimo prie TAS kaštai viršytų jų taikymo naudą, todėl 2020 m. sausio mėn. posėdyje valdyba priėmė sprendimą Bendrovėje toliau taikyti verslo apskaitos standartus (netaikyti TAS).

Siekiant įvertinti, ar aplinkybės, kurios lėmė sprendimą nediegti TAS, nėra pasikeitusios, Bendrovės vadovybė periodiškai atnaujinama TAS taikymo tikslingumo analizę ir jos rezultatus kasmet pateikia valdybai. Paskutinį kartą analizės rezultatai buvo pateikti valdybai peržiūrėti 2023-11-29 valdybos posėdyje. Susipažinusi su analizės rezultatais valdyba padarė išvadą, kad pagrindo persvarstyti sprendimą bendrovėje taikyti verslo apskaitos standartus (netaikyti TAS) dar nėra, tačiau ateityje, atsižvelgiant į numatomą plėtrą (įskaitant konsolidavimą su UAB „GVT LT“ bei planuojamus plėtros projektus), įmonė turės pereiti prie TAS.

Valdyba pavedė Bendrovės vadovybei parengti perėjimo prie TAS veiksmų planą ir pristatyti jį valdybai. Valdybai sutikus, 2024 metais planas dar nebuvo rengiamas dėl vykdomų Bendrovės kapitalo didinimo, organizacinės struktūros keitimo ir reorganizavimo, prijungiant UAB „GVT LT“, procedūrų. Planas bus parengtas iki 2025 m. kovo 1 d.

2.5. Veiklos rezultatai

2024 metais Bendrovė surinko 16 912 t pavojingųjų atliekų (5% daugiau nei 2023 m.) bei kartu su prijungta UAB „GVT LT“ priėmė 14 007 t naftos produktais užteršto grunto, dumblo ir vandens (naftos produktais užteršto grunto, dumblo ir vandens valymo veikla iki 2024 metų Bendrovėje nebuvo vykdoma). Iš viso 2024 metais „Toksika“ kartu su prijungta UAB „GVT LT“ surinko 30 919 t atliekų.



2 pav. Atliekų surinkimas ir tvarkymas 2023 – 2024 metais

2024 metais „Toksika“ PA deginimo įrenginyje sudegino 10 754 t atliekų (3% mažiau nei 2023 m.), kitais būdais sutvarkė 8 427 t PA (1% mažiau nei 2023 m.) bei kartu su prijungta UAB „GVT LT“ išvalė 24 280 t naftos produktais užteršto grunto, dumblo ir vandens (ši veikla iki 2024 metų Bendrovėje nebuvo vykdoma). Iš viso 2024 metais „Toksika“ kartu su prijungta UAB „GVT LT“ sutvarkė 43 461 t atliekų.

Preliminariais duomenimis, visos pardavimo pajamos 2024 metais sudarė 10,02 mln. Eur (34% daugiau nei 2023 m.), pardavimo savikaina – 5,57 mln. Eur (42% daugiau nei 2023 m.), veiklos sąnaudos – 3,77 mln. Eur (23% daugiau nei 2023 m.). Didesnės 2024 metų pajamos ir sąnaudos susidarė daugiausiai dėl Bendrovės UAB „GVT LT“ finansinių ataskaitų rodiklių konsolidavimo.

4 lentelė. UAB „Toksika“ finansiniai ir veiklos rodikliai 2022 – 2024 metais

Finansiniai ir veiklos rodikliai	2022	2023	Pokytis	2024*	Pokytis*
Pelno (nuostolių) ataskaitos rodikliai					
Pardavimo pajamos	8 014 337	7 464 232	-7%	10 017 628	+34%
Pardavimo savikaina	-4 275 424	-3 922 160	-8%	-5 571 039	+42%
Bendrasis pelnas	3 738 913	3 542 072	-5%	4 446 589	+26%
Veiklos sąnaudos	-3 069 783	-3 065 912	0%	-3 774 622	+23%
Tipinės veiklos pelnas	669 130	476 160	-29%	671 967	+41%
Kitos veiklos rezultatai	-1 653	18 605	-1226%	33 834	+82%
Palūkanų ir pan. pajamos / sąnaudos	-71 963	-131 711	+83%	-136 285	+3%
Grynasis pelnas (nuostolis)	564 929	317 531	-44%	550 851	+73%
EBITDA	1 567 524	1 506 703	-4%	2 090 078	+39%
Santykiniai rodikliai					
Bendrojo pelno marža	46,7%	47,5%	---	44,4%	---
Tipinės veiklos pelno marža	8,3%	6,4%	---	6,7%	---
Grynojo pelno marža	7,0%	4,3%	---	5,50%	---
EBITDA marža	19,6%	20,2%	---	20,9%	---
Nuosavo kapitalo grąža (ROE)	6,8%	3,9%	---	5,6%	---
Turto grąža (ROA)	2,1%	1,2%	---	2,0%	---
Kiti rodikliai					
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	76	80	+5%	95	+19%
Vidutinis darbo užmokestis	2973	3067	+3%	3362	+10%

* Pateikiami preliminarūs 2024 m. duomenys.

Preliminariais duomenimis, 2024 metais Bendrovės EBITDA sudarė 2,09 mln. Eur (39% daugiau nei 2023 m.), grynasis pelnas – 551 tūkst. Eur (73% daugiau nei 2023 m.), nuosavo kapitalo grąža – 5,6% (2023 m. – 3,9%), turto grąža – 2,0% (2023 m. – 1,2%).

2.6. Valstybės valdomų įmonių pertvarkos plano įgyvendinimas ir reorganizacija

Įgyvendindamas Valstybės valdomų įmonių pertvarkos ir valdymo centralizavimo priemonių planą ir Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2023-12-20 nutarimą Nr. 991 „Dėl valstybės turto investavimo ir uždarnosios akcinės bendrovės „Toksika“ įstatinio kapitalo didinimo“, visuotinis akcininkų susirinkimas 2024-02-02 priėmė sprendimą didinti „Toksikos“ įstatinį kapitalą papildomais akcininkų įnašais, valstybei investuojant į Bendrovės kapitalą 100% UAB „GVT LT“ akcijų. Padidinus įstatinį kapitalą, „Toksika“ tapo vienintele UAB „GVT LT“ akcinke, o „Toksikos“ įstatinis kapitalas padidėjo iki 9 520 041 Eur.

Toliau įgyvendinant konsolidavimą su UAB „GVT LT“, visuotinis akcininkų susirinkimas priėmė sprendimus, kuriais pritarė bendrovių reorganizavimui prijungimo būdu ir 2024-10-07 sprendimu patvirtino reorganizavimo sąlygas. Reorganizavimo procesas buvo užbaigtas 2024 m. spalio 18 d. Juridinių asmenų registre įregistravus pakeistus Bendrovės įstatus. Po reorganizavimo visas UAB „GVT LT“ turtas, teisės ir pareigos, įskaitant teises ir pareigas pagal sandorius, perėjo veiklą po reorganizavimo tęsiančiai Bendrovei. Bendrovės ir UAB „GVT LT“ veikla po reorganizavimo tęsiama vieno juridinio asmens (UAB „Toksika“) vardu.

„Toksikos“ ir UAB „GVT LT“ veiklos konsolidavimas turės ilgalaikę naudą visuomenei, nes:

- Bendrovė išplės teikiamų paslaugų spektrą, pasiūlydama rinkai tokias paslaugas, kurių iki investavimo nei „Toksika“, nei UAB „GVT LT“ neteikė;
- „Toksika“ turės platesnę pavojingųjų atliekų surinkimo tinklo geografiją;
- Bendrovė, išnaudodama išplėstą infrastruktūrą bei platų atliekų tvarkymo būdų įvairovę, efektyviau ir greičiau reaguos į galinčias kilti ekstremaliąsias situacijas, įskaitant tokias, kurių metu išsilieja naftos produktai ir (arba) kurių metu reikia priimti ir sutvarkyti didelį įvairių rūšių pavojingųjų atliekų kiekį.

Konsolidavus „Toksikos“ ir UAB „GVT LT“ veiklą, bus kuriama pridėtinė vertė, nes:

- Bendrovė per „vieną langelį“ priims ir išplėstoje infrastruktūroje saugiai bei efektyviai sutvarkys platesnio spektro pavojingąsias atliekas;
- Bendrovė taikys geriausias prieinamas gamybos būdus (GPGB) (atsižvelgiant į atliekos pobūdį, užterštumą ir turimas technologijas, parinks našiausią, efektyviausią, mažiausią poveikį aplinkai turintį atliekų tvarkymo būdą);
- „Toksika“ efektyviau išnaudos turimus išteklius;
- Bendrovė išplės savo įdiegtas gerąsias valdysenos praktikas, jas pritaikydama grunto valymo veikloje;
- „Toksika“ užtikrins efektyvesnį valstybės keliamų lūkesčių įgyvendinimą (užtikrins koordinuotą strateginių ir investicinių sprendimų priėmimą, konsoliduotą finansinių išteklių panaudojimą didesniems (bendriems) investicijų projektams įgyvendinti, generuos didesnę grąžą valstybei ir pan.).

3. APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

3.1. Vidinė aplinka

5 lentelė. Vidinė aplinka: pagrindinės veiklos veiksmų analizė

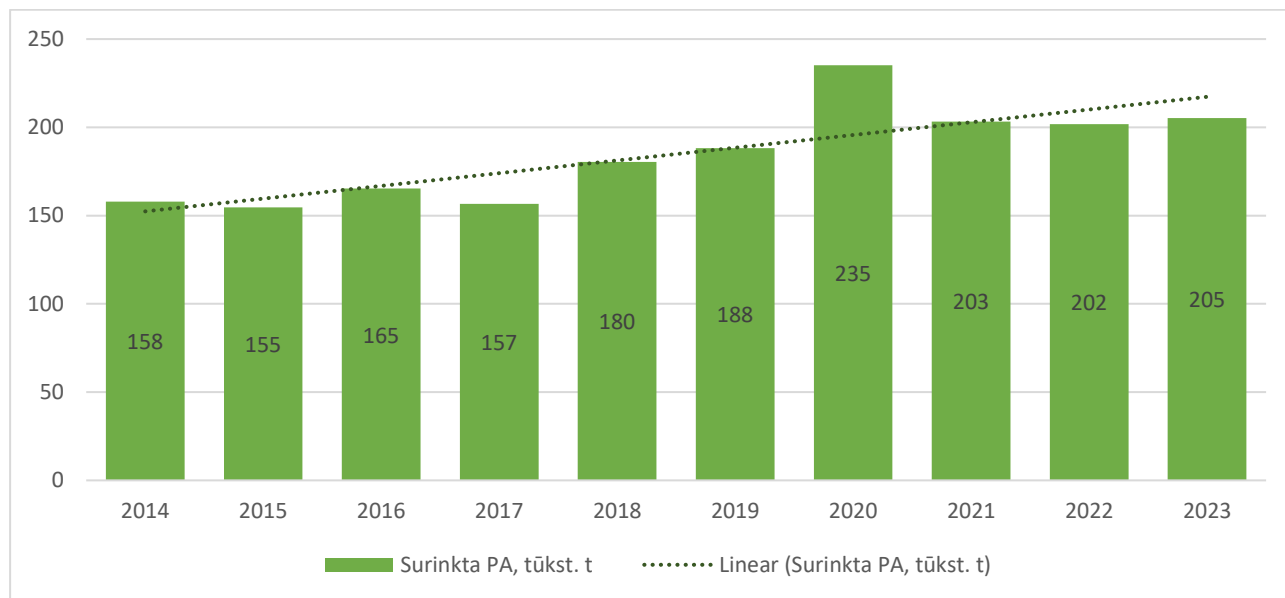
Eil. Nr.	Veiksniai	Veiksmų planas stiprybėms išlaikyti / silpnybėms neutralizuoti
Santykiai su tiekėjais		
1.	<u>Stiprybė.</u> Nepriekaištinga reputacija, patikimo partnerio įvaizdis.	Atsakingas įsipareigojimų vykdymas. Nuolatinis ryšių su tiekėjais palaikymas. Skaidrūs viešieji pirkimai.
2.	<u>Stiprybė.</u> Veiklos skaidrumas nuo atliekų surinkimo iki galutinio sutvarkymo.	Griežtas teisės aktų laikymasis ir gamybos technologijų taikymas. Nuolatinis PADJ veikimo ir taršos monitoringas ir duomenų skelbimas. Aktyvus dalyvavimas Lietuvos PA identifikavimo sistemos kūrime.
Operacijos		
1.	<u>Stiprybė.</u> Stabilus ir patikimas PADJ veikimas.	Rinkodaros stiprinimas, naujų klientų paieška, dalyvavimas konkursuose dėl PA surinkimo ir tvarkymo. PADJ priežiūros ir planinio remonto vykdymas laikantis patvirtinto plano.
2.	<u>Stiprybė.</u> Grunto biologinio valymo technologinio proceso know-how.	Išlaikyti technologinio proceso žinias ir patirtį turintį personalą. Analizuoti ir tobulinti technologijas. Plėtoti valymo aikštelių pajėgumus.
3.	<u>Stiprybė.</u> Teigiamas elektros energijos generacijos ir suvartojimo balansas	Užtikrinti PADJ turbinos veiklą efektyviai elektros gamybai PADJ. Keisti iškastinį kurą naudojančią techniką elektrine (efektyviau naudoti Bendrovės gaminamą el. energiją).
4.	<u>Silpnybė.</u> Ribotos galimybės užtikrinti stabiliai aukštą PAS pajėgumų panaudojimą.	Rinkodaros stiprinimas, naujų klientų paieška, dalyvavimas konkursuose dėl PA tvarkymo. Kainodaros tobulinimas, siekiant stiprinti konkurencingumą dalyvaujant konkursuose dėl PA tvarkymo.
5.	<u>Silpnybė.</u> Nepanaudojama perteklinė (po elektros generacijos liekanti) PADJ šilumos energija.	Tęsti perteklinės šilumos panaudojimo veiklai, pastatui šildyti, pardavimui galimybes.
6.	<u>Silpnybė.</u> Ilga grunto biologinio valymo proceso trukmė ir jo sezoniškumas.	Analizuoti skirtingo užterštumo grunto maišymo įtaką proceso trukmei. Ieškoti galimybių sutrumpinti atliekų biologinio tvarkymo procesą.
7.	<u>Silpnybė.</u> Stipri grunto biologinio valymo proceso priklausomybė nuo oro sąlygų.	Bendradarbiaujant su mokslo įstaigomis tobulinti grunto valymo tvarkymo technologijas.
Produktų platinimas		
1.	<u>Stiprybė.</u> Platus atliekų ir grunto valymo aikštelių tinklas.	Nuolatinė klientų (PA tiekėjų) paieška. Atliekų srautų paskirstymo tarp aikštelių planavimas ir optimizavimas. Nuolatinė aikštelėse saugomų PA kiekio kontrolė.
2.	<u>Stiprybė.</u> Galimybė priimti ir sutvarkyti didelius PA kiekius.	Investuoti į atliekų saugojimo vietų būklės palaikymą ir aplinkosauginių reikalavimų įgyvendinimą.
Rinkodara ir pardavimai		
1.	<u>Stiprybė.</u> Lankstumas, reaguojant į klientų individualius poreikius (pvz., PA surūšiavimas ir taravimas gabenimui kliento vietoje).	Ypatingas dėmesys kliento reikalavimams paslaugos kokybės, patogumo ir saugumo užtikrinimo atžvilgiu.
2.	<u>Stiprybė.</u> Ypač operatyvus PA priėmimas iš klientų (svarbu tvarkant medicines, ekstremaliųjų situacijų atliekas ir pan.).	Ypatingas dėmesys klientų reikalavimams paslaugos savalaikiškumo atžvilgiu.

6 lentelė. Vidinė aplinka: pagalbinės veiklos veiksmų analizė

Eil. Nr.	Veiksniai	Veiksmų planas stiprybėms išlaikyti / silpnybėms neutralizuoti
Infrastruktūra		
1.	<u>Stiprybė.</u> Aukščiausiu balu įvertinta valdysena, suteikianti patrauklaus darbdavio įvaizdį.	Įdiegtų politikų ir procedūrų (įskaitant strateginio planavimo ir įgyvendinimo, atlygio, rizikos valdymo ir kt.) taikymas ir periodinė peržiūra. Gerosios valdysenos rekomendacijų įgyvendinimas.
2.	<u>Stiprybė.</u> Funkcionalios IT priemonės dokumentų valdymui, rodiklių stebėsenai, atliekų apskaitai, transporto kontrolei ir saugai.	Išnaudoti turimus funkcionalumus. Pritaikyti Bendrovės valdymo ir apskaitos informacines sistemas automatizuotam duomenų teikimui į Vieningą gaminių, pakuočių ir atliekų apskaitos informacinę sistemą (GPAIS), kai tokia galimybė atsiras GPAIS pusėje.
3.	<u>Stiprybė.</u> Patirtis likviduojant ekstremalių situacijų padarinius.	Griežtai laikytis visų atliekų tvarkymui keliamų reikalavimų. Ekstremalių situacijų padarinių šalinimui taikyti aukščiausią prioritetą.
4.	<u>Silpnybė.</u> Nepakankamai platus paslaugų (įskaitant nesusijusias su atliekų tvarkymu) spektras	Įvertinti papildomų pajamų gavimo, naudojant esamą infrastruktūrą, galimybes.
5.	<u>Silpnybė.</u> Neefektyviai naudojama ir pasenusi Klaipėdos grunto valymo aikštelės pastatų bazė.	Įvertinti pastatų geriausio (efektyviausio įmanomo) panaudojimo galimybes.
Žmogiškieji ištekliai		
1.	<u>Stiprybė.</u> Kvalifikuotas, motyvuotas ir lojalus personalas.	Didelis dėmesys kvalifikacijai ir prof. savybėms darbuotojų atrankos metu. Nuolatinis esamų darbuotojų kvalifikacijos kėlimas. Į ilgalaikius darbo santykius nukreiptų skatinimo priemonių taikymas.
2.	<u>Stiprybė.</u> Efektyvi atlygio sistema, paremta objektyviais kriterijais ir vertinimo principais.	Užtikrinti atlygio politikos veiksmingumą ir atitikimą strateginiams tikslams, periodiškai ją persvarstyti ir tikslinti (esant poreikiui). Užtikrinti politikos taikymo viešumą.
3.	<u>Stiprybė.</u> Patirtis įgyvendinant plėtros projektus.	Išlaikyti šiemet sustiprintą organizacinę struktūrą ir vadovų komandą, į kurią šiemet priimtas strategijos ir finansų vadovas bei plėtros projektų vadovas.
4.	<u>Silpnybė.</u> Dėl eksploatuojamos infrastruktūros ir veiklos specifiškumo sudėtinga užtikrinti kai kurių PADJ pareigybių pakeičiamumą.	Užtikrinti dalies pareigybių funkcijų dubliavimą. Kelti darbuotojų kvalifikaciją ir ugdyti specifines kompetencijas įmonės viduje.
Technologijos		
1.	<u>Stiprybė.</u> Moderni kompleksinė PA tvarkymo infrastruktūra (PADJ, PAS, atliekų ir grunto valymo aikštelės).	Savalaikė PADJ, laboratorinės ir kitos įrangos profilaktinė priežiūra, laikantis plano. PAS šalintinių atliekų surinkimo didinimas.
2.	<u>Stiprybė.</u> Nuosavas ADR transportas pavojingiems kroviniams pervežti.	Savalaikis transporto aptarnavimas ir darbuotojų, dirbančių su ADR transportu, kvalifikacijos kėlimas.
3.	<u>Stiprybė.</u> Efektyvi ir aplinkai neutrali skystųjų atliekų tvarkymo technologija.	Vykdyti eksperimentinę veiklą, išbandant platesnį reagentų spektrą, alternatyvias vandens atskyrimo technologijas, jas taikyti platesniam atliekų spektrui ir kt.
4.	<u>Stiprybė.</u> Aplinkai draugiška grunto biologinio valymo technologija.	Plėsti aikštelių pajėgumus. Investuoti į vandens valymo infrastruktūros modernizavimą.
5.	<u>Silpnybė.</u> Riboti atliekų deginimo pajėgumai (plėtrą ribojantis veiksnys).	Didinti PADJ leidžiamus pajėgumus iki 11 826 t per metus. Ieškoti, diegti ir taikyti alternatyvias deginimui PA tvarkymo technologijas. Tirti alyvų atliekų tvarkymo paverčiant kuru technologijos taikymo galimybę.
6.	<u>Silpnybė.</u> PADJ anglies dioksido emisija.	Ieškoti PADJ anglies dioksido emisijos mažinimo technologinių sprendimų. Vykdyti PADJ CO ₂ emisijai iš dalies kompensuoti įveisto miško priežiūrą.
7.	<u>Silpnybė.</u> Alternatyvių deginimui atliekų tvarkymo būdų stoka.	Diegti naujus atliekų tvarkymo būdus (įskaitant medicininių atliekų tvarkymui ir kt.).
8.	<u>Silpnybė.</u> Senstanti atliekų tvarkymo infrastruktūra.	Atlikti įrenginio priežiūrą laikantis planinio periodinio remonto plano. Investuoti atnaujinant susidėvėjusius mazgus.
9.	<u>Silpnybė.</u> Nuosavos skystųjų atliekų siurbimo technikos (vakuuminių mašinų) stoka.	Ieškoti galimybių įsigyti nuosavą techniką arba tokią veiklą vykdančios įmonės akcijas /verslą.
Finansiniai ištekliai		
1.	<u>Stiprybė.</u> Stabili finansinė būklė ir pelninga veikla.	Pinigų srautų nuolatinis planavimas ir plano aktualizavimas. Griežta atsiskaitymų su trečiosiomis šalimis terminų laikymosi kontrolė.
2.	<u>Silpnybė.</u> Nepakankamas ES finansavimo išteklių naudojimas.	Atlikti ES finansavimo išteklių prieinamumo vertinimą, nustatyti galimybes ir kliūtis.

3.2. Rinka ir konkurencinė aplinka

Lietuvoje galiojantys teisės aktai riboja PA įvežimą iš kitų šalių, todėl savo tiksline rinka Bendrovė laiko Lietuvą. Atliekų apskaitos duomenimis, kuriuos skelbia Aplinkos apsaugos agentūra, Lietuvoje 2019–2023 metais buvo surenkama vidutiniškai 207 tūkst. t PA per metus.



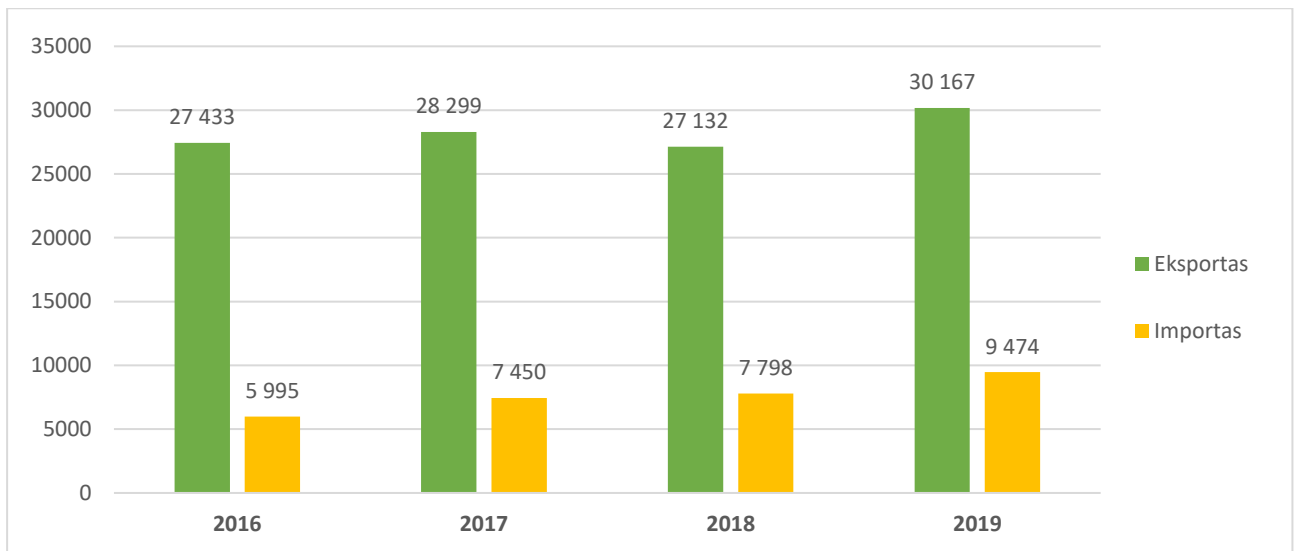
3 pav. Lietuvoje surinkta PA, tūkst. t (Aplinkos apsaugos agentūros duomenys)

Neabejojama, kad tikrasis susidarančių PA kiekis Lietuvoje yra didesnis, nes dalis PA yra identifikuojamos kaip nepavojingosios ir dėl to nepatenka į oficialiąją PA statistiką. Dalis jų kartu su buitinėmis atliekomis šalinamos nepavojingųjų atliekų sąvartynuose ir deginimo jėgainėse, o tai yra neleistini ir aplinkai bei žmonių sveikatai žalingi tokių atliekų tvarkymo būdai. Bendrovės specialistų vertinimu, vien komunalinių atliekų deginimo jėgainėse (Vilniuje, Kaune ir Klaipėdoje) kasmet gali būti sudeginama apie 20 tūkst. t PA (t. y. apie 3% bendro atliekų srauto, patenkančio į komunalinių atliekų deginimo jėgaines).

Skirtingų rūšių PA tvarkytinos skirtingais būdais, todėl Bendrovė savo pajėgumais (PADĮ, PAS ir kt.) gali tvarkyti tik dalį visų Lietuvoje susidarančių PA. Bendrovės vertinimu, tokių atliekų kasmet susidaro apie 35-50 tūkst. t, o Bendrovės užimama šių atliekų rinkos dalis sudaro 35-40%.

Konkurenciją Bendrovei sudaro ne tik Lietuvoje veikiantys, tačiau taip pat užsienio PA tvarkytojai, kadangi kai kurie PA surinkėjai savo surenkamas PA išveža tvarkytojams į Lenkiją, Švediją, Daniją, o medicininių atliekų surinkėjai didelę dalį šalyje surenkamų medicininių atliekų išveža (arba išveždavo) į Latviją.

2016 – 2019 m. pavojingųjų atliekų eksportas iš Lietuvos viršijo pavojingųjų atliekų importą iš kitų valstybių į Lietuvą daugiau nei 3 kartus.



4 pav. PA importas ir eksportas, t

Dalis Lietuvoje susidariusių atliekų yra eksportuojama, dalis tvarkoma Lietuvoje. Didžioji dalis atliekų Lietuvoje tvarkomos apdorojimo ir perdirbimo būdu. Apdorojimo metu taikomi įvairūs tvarkymo būdai atliekami prieš šalinimą ar naudojimą (pvz.: biologinis apdorojimas, fizinis-cheminis apdorojimas, kitos pirminės operacijos, atliekamos prieš naudojimą (išmontavimas, rūšiavimas, atskyrimas ir pan.). PA gali būti nukenksminamos ar apdorojamos taip, kad sumažinti pavojingumą. PA apdorojimo metu atskiriami skysčiai, pavojingos ir nepavojingos sudedamosios dalys bei medžiagos, kurios gali būti toliau tvarkomos kaip atliekos ar pakartotinai panaudojamos (pvz.: eksploatuoti netinkamų transporto priemonių tvarkymas).

Žiedinės ekonomikos plėtojimo tendencijos ir įmonėse diegiamos naujos beatliekinės gamybos technologijos, kurias taikant gamybos procese nesusidaro PA, ilgainiui gali daryti didelę neigiamą įtaką Lietuvoje susidarančių atliekų, įskaitant pavojingąsias, kiekiui.

Svarbiausi „Toksikos“ konkurenciniai pranašumai: kompleksinė PA galutinio sutvarkymo (PADĮ ir PAS) infrastruktūra, vienintelė tokia trijose Baltijos šalyse; geografiškai platus PA surinkimo ir saugojimo aikštelių tinklas (Bendrovės PA aikštelės yra arti didžiausių Lietuvoje PA susidarymo centrų) ir galimybė PA surinkimo ir saugojimo aikštelėse laikinai saugoti iki 10 758 t PA (didžiausias leidžiamas saugoti PA kiekis Lietuvoje).

Bendrovės turimas perkančiosios organizacijos statusas yra jos konkurencinis trūkumas, lyginant su tokio statuso neturinčiais kitais PA surinkėjais. Konkuruodama PA surinkimo ir tvarkymo rinkoje, Bendrovė turi veikti ypač dinamiškai (pvz. užsakyti įvairios paskirties transportą, krovimo paslaugas, atliekų šalinimo paslaugas, atliekoms taruoti skirtą tarą ir kt.), tačiau prekes ir paslaugas privalo pirkti tik viešųjų pirkimų būdu. Tai didina administracinius kaštus, sukelia riziką dėl galimų teisminių ginčų su tiekėjais. Dėl ilgai trunkančių viešųjų pirkimų procedūrų bendrovė ne visada gali lygiaverčiai konkuruoti su privačiu verslu.

3.3. Išorinė aplinka

7 lentelė. Išorinės aplinkos veiksnių analizė

Eil. Nr.	Veiksniai	Veiksmų planas galimybės išnaudoti / grėsmių įtakai mažinti
Politiniai veiksniai		
1.	<u>Grėsmė.</u> Ribotas ES finansavimo prieinamumas atliekų tvarkymo sektoriaus įmonei.	Maksimaliai išnaudoti prieinamas turimas galimybes. Teikti siūlymus dėl ES finansavimo sąlygų tobulinimo. Naudoti alternatyvius šaltinius.
2.	<u>Grėsmė.</u> Didėjanti kibernetinių atakų rizika, nukreipta į jautrius duomenis ir operacines sistemas	Atlikus informacijos saugos ir IT infrastruktūros auditą (iki 2024 m. pabaigos) – įgyvendinti IT saugos specialistų parengtoje ataskaitoje siūlomas priemones.
Socialiniai veiksniai		
1.	<u>Grėsmė.</u> Visuomenės žinių trūkumas apie pavojingųjų atliekų tinkamą tvarkymą.	Kartu su savivaldybėmis inicijuoti švietėjiškus projektus, kurie skatintų visuomenės domėjimąsi pavojingųjų atliekų tvarkymo klausimais.
Ekonominiai veiksniai		
1.	<u>Galimybė.</u> Naujų gamybos objektų atsiradimas ir gamybos apimčių augimas (ilgalaikėje perspektyvoje), dėl ko Lietuvoje gali didėti susidarančių PA kiekis.	Ryšių su potencialiais būsimais klientais (PA tiekėjais) užmezgimas ankstyvojoje investavimo stadijoje. Patrauklių PA surinkimo sutvarkymui Bendrovėje sąlygų siūlymas.
2.	<u>Galimybė.</u> Atliekų, kurios gali būti tvarkomos alternatyviais deginimui būdais, pasiūla užsienio šalių rinkose.	Partnerių Latvijoje, Lenkijoje paieška. Atliekų tvarkymo būdų įvairovės plėtra.
3.	<u>Grėsmė.</u> Elektros kainų mažėjimas dėl didėjančios gamybos iš atsinaujinančių išteklių, infrastruktūros plėtros ir konkurencijos energijos rinkoje, galintis sumažinti įmonės pajamas iš elektros energijos gamybos.	Užtikrinti PADJ turbinos veiklą efektyviai elektros gamybai PADJ. Keisti išskatinį kurą naudojančią techniką elektrine (efektyviau naudoti Bendrovėje gaminamą el. energiją).
4.	<u>Grėsmė.</u> Kvalifikuotų darbuotojų stoka darbo rinkoje ir spartus darbo užmokesčio augimas.	Užtikrinti atlygio politikos aktualumą. Užtikrinti sąžiningą tikslų nustatymą darbuotojams ir periodinę jų peržiūrą. Užtikrinti atlygio ir kitų politikų nuostatų principingą ir sąžiningą taikymą.
5.	<u>Grėsmė.</u> Nesąžininga kai kurių PA tvarkytojų veikla, tvarkant atliekas neleistiniais būdais ar pažeidžiant veiklą ribojančius normatyvus.	Stiprinti ryšius su verslu, pabrėžiant Bendrovės kaip pagrindinio PA tvarkytojo Lietuvoje statusą. Stiprinti ryšius su visuomene pabrėžiant, kad Bendrovė tvarko PA tik leistiniais būdais be žalos aplinkai.
6.	<u>Grėsmė.</u> Konkurencija su užsienio PA tvarkytojais, turinčiais didesnių pajėgumų konkurencinį pranašumą.	Argumentuotų siūlymų teikimas, siekiant įgyvendinti Bazelio konvencijos normas Lietuvoje. Stiprinti ryšius su visuomene ir verslu, pabrėžiant, kad Bendrovė tvarko PA tik leistiniais būdais be žalos aplinkai.
Technologiniai veiksniai		
1.	<u>Galimybė.</u> Inovatyvių technologijų, leidžiančių išplėsti tvarkomų atliekų spektrą ir didinti efektyvumą, atsiradimas.	Tirti galimybes ir technologijas, inicijuoti teisės aktų pakeitimus, diegti inovatyvius metodus, siekiant išplėsti tvarkomų PA spektrą ir didinti efektyvumą.
2.	<u>Grėsmė.</u> Pramonės transformacija diegiant beatliekinės gamybos technologijas.	Nuolatinė technologinės aplinkos ir atliekų rinkos stebėseną. Inovatyvių PA tvarkymo metodų paieška, diegimas ir taikymas. Tvarkomų atliekų spektro išplėtimas.
3.	<u>Grėsmė.</u> Atliekų tvarkymo pajėgumų kūrimas atliekų susidarymo vietose (pramonės įmonėse, medicinos įstaigose ir kt.).	Rinkos dalyvių poreikių stebėseną. Tvarkomų atliekų spektro išplėtimas. Sąnaudomis grįstos kainodaros taikymas, skatinant atsisakyti investicijų į abejotino efektyvumo nuosavą PA nukenksminimo įrangą.
Aplinkosauginiai veiksniai		
1.	<u>Galimybė.</u> GPAIS tobulinimas ir aplinkosauginės kontrolės stiprinimas, dėl ko mažėja netinkamai tvarkomų atliekų kiekis rinkoje.	Aktyvus dalyvavimas Pavojingųjų atliekų tvarkytojų asociacijos veikloje. Investicijų plano įgyvendinimas atliekų tvarkymo pajėgumams didinti. Tvarkomų atliekų spektro išplėtimas.
2.	<u>Galimybė.</u> Papildomo tvarkytinų PA kiekio atsiradimas rinkoje dėl nestandartinių, ekstremalių situacijų.	Aukščiausio prioriteto taikymas ekstremalių situacijų padarinių likvidavimui, siekiant užkirsti kelią dar didesnei žalai aplinkai ir / arba žmonių sveikatai.
Teisiniai veiksniai		
1.	<u>Galimybė.</u> Atliekų identifikavimo sistemos efektyvesnis taikymas Lietuvoje, dėl ko mažėtų netinkamai identifikuojamų atliekų kiekis rinkoje.	Nuolatinė atliekų rinkos stebėseną. Aktyvus dalyvavimas PA tvarkytojų asociacijos veikloje ir atliekų identifikavimo sistemos kūrime. Laboratorijos potencialo stiprinimas. Tvarkomų atliekų spektro išplėtimas.
2.	<u>Grėsmė.</u> Griežtėjantys aplinkosaugos, priešgaisrinės, civilinės saugos reikalavimai, kuriems įgyvendinti reikalingos papildomos investicijos arba didesnės sąnaudos.	Įgyvendinti atliekų laikino saugojimo tvarkos pakeitimus. Įrengti gaisro gesinimo sistemas Šiaulių, Vilniaus ir Klaipėdos aikštelėse esančiuose degių atliekų sandėliuose.

3.4. SSG analizė

8 lentelė. UAB „Toksika“ stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių analizė

Vidinės aplinkos veiksniai	
Stiprybės	Silpnybės
<ol style="list-style-type: none"> 1. Moderni kompleksinė PA tvarkymo infrastruktūra. 2. Platus atliekų ir grunto valymo aikštelių tinklas. 3. Galimybė priimti ir sutvarkyti didelius PA kiekius. 4. Veiklos skaidrumas ir nepriekaištinga reputacija, patikimo partnerio įvaizdis. 5. Aukščiausiu balu įvertinta valdysena suteikia patrauklaus darbdavio įvaizdį. 6. Gera finansinė būklė ir pelninga veikla. 7. Kvalifikuotas, motyvuotas ir lojalus personalas. 8. Efektyvi atlygio sistema, paremta objektyviais kriterijais ir vertinimo principais. 9. Teigiamas elektros energijos generacijos ir suvartojimo balansas. 10. Patirtis įgyvendinant plėtros projektus. 11. Nuosavas ADR transportas pavojingiems kroviniams pervežti. 12. Lankstumas, reaguojant į klientų poreikius, operatyvus PA priėmimas iš klientų. 13. Stabilus ir patikimas PADĮ veikimas. 14. Efektyvi ir aplinkai neutrali skystųjų atliekų tvarkymo technologija. 15. Aplinkai draugiška grunto biologinio valymo technologija. 16. Funkcionalios IT priemonės rodiklių stebėsenai, atliekų apskaitai, transporto kontrolei ir saugai. 17. Grunto biologinio valymo technologinio proceso know-how. 18. Patirtis likviduojant ekstremalių situacijų padarinius. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ribotos galimybės užtikrinti stabiliai aukštą PAS pajėgumų panaudojimą. 2. Senstanti atliekų tvarkymo Infrastruktūra. 3. Dėl eksploatuojamos infrastruktūros ir veiklos specifiškumo sudėtinga užtikrinti kai kurių PADĮ pareigybių pakeičiamumą. 4. Stipri grunto biologinio valymo proceso priklausomybė nuo oro sąlygų. 5. Ilga grunto biologinio valymo proceso trukmė ir jo sezoniškumas. 6. Nefektyviai naudojama ir pasenusi Klaipėdos grunto valymo aikštelės pastatų bazė. 7. PADĮ anglies dioksido emisija. 8. Riboti atliekų deginimo pajėgumai (plėtrą ribojantis veiksnys). 9. Nepanaudojama perteklinė PADĮ šilumos energija. 10. Alternatyvių deginimui PA tvarkymo būdų stoka. 11. Nepakankamai platus kitų (su atliekų tvarkymu nesusijusių) paslaugų spektras. 12. Nuosavos skystųjų atliekų siurbimo technikos (vakuuminių mašinų) stoka. 13. Nepakankamas ES finansavimo išteklių naudojimas.
Išorinės aplinkos veiksniai	
Galimybės	Grėsmės
<ol style="list-style-type: none"> 1. Naujų pramonės objektų Lietuvoje atsiradimas ir gamybos apimčių didėjimas, sudarantis prielaidas PA srautams didėti. 2. Atliekų, kurios gali būti tvarkomos alternatyviais deginimui būdais, pasiūla užsienio šalių rinkose. 3. Inovatyvių technologijų, leidžiančių išplėsti tvarkomų atliekų spektrą ir didinti efektyvumą, atsiradimas. 4. Atliekų identifikavimo sistemos efektyvesnis taikymas Lietuvoje, dėl ko mažėtų netinkamai identifikuojamų atliekų kiekis rinkoje. 5. GPAIS tobulinimas ir aplinkosauginės kontrolės stiprinimas, dėl ko mažėja netinkamai tvarkomų atliekų kiekis rinkoje. 6. Papildomo tvarkytinų PA kiekio atsiradimas rinkoje dėl nestandartinių, ekstremalių situacijų. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pramonės transformacija diegiant beatliekinės gamybos technologijas. 2. Kvalifikuotų darbuotojų stoka darbo rinkoje. 3. Atliekų tvarkymo pajėgumų kūrimas atliekų susidarymo vietose (pramonės įmonėse, medicinos įstaigose ir kt.). 4. Nesąžininga kai kurių PA tvarkytojų veikla nesilaikant teisės aktų ar viršijant veiklą ribojančius normatyvus. 5. Konkurencija su užsienio PA tvarkytojais, turinčiais didesnių pajėgumų konkurencinį pranašumą. 6. Griežtėjantys aplinkosaugos, priešgaisrinės, civilinės saugos reikalavimai, kuriems įgyvendinti reikalingos papildomos investicijos arba didesnės sąnaudos. 7. Elektros kainų mažėjimas dėl didėjančios gamybos iš atsinaujinančių išteklių, infrastruktūros plėtros ir konkurencijos energijos rinkoje, galintis sumažinti įmonės pajamas iš elektros energijos gamybos. 8. Didėjanti kibernetinių atakų rizika, nukreipta į jautrius duomenis ir operacines sistemas. 9. Visuomenės žinių trūkumas apie pavojingųjų atliekų tinkamą tvarkymą. 10. Ribotas ES finansavimo prieinamumas atliekų tvarkymo sektoriaus įmonei.

4. MISIJA, VIZIJA IR VERTYBĖS

2024 metais Bendrovės valdyba ir vadovybė peržiūrėjo „Toksikos“ misiją ir viziją. Atnaujintos misijos ir vizijos nuostatos buvo išdiskutuotos per rugsėjo mėn. įvykusias valdybos ir vadovybės strategines sesijas.

BENDROVĖS MISIJA – SAUGIAI TVARKYTI PAVOJINGĄS ATLIEKAS, KURIANT VERTĘ IR TVARIĄ ATEITĮ.

BENDROVĖS VIZIJA – TVARI IR INOVATYVI ATLIEKŲ TVARKYMO LYDERĖ.

Įgyvendindama savo misiją, dalyvaudama Lietuvos PA tvarkymo sistemos kūrimo procesuose, Bendrovė užtikrina patikimą ir skaidrų surinktų PA sutvarkymą, prisiima už tai visišką atsakomybę, nepalikdama jokios rizikos PA tiekėjams (turėtojams).

Visą savo veiklą UAB „Toksika“ grindžia šioms svarbiausiomis vertybėmis:

Atsakomybė

- Nuolatinis švaresnės aplinkos visuomenei kūrimas.
- Įstatymų ir aplinkosauginių reikalavimų laikymasis.
- Įsipareigojimų klientams ir partneriams laikymasis.

Profesionalumas

- Geriausių PA tvarkymo būdų, diegiant pažangiausias technologijas, naudojimas.
- Nuolatinis tobulėjimas, semiantis patirties iš pažangių specialistų bei partnerių.
- Veiklos vykdymas, randant optimalų sprendimą klientui.

Bendradarbiavimas

- Nuolatinis siekis būti patikimu, dinamišku partneriu.
- Glaudus bendradarbiavimas, įgyvendinant tikslus ir siekiant geriausio rezultato.

Sąžiningumas

- Aukščiausių etikos standartų taikymas savo veikloje.
- Atviras ir atsakingas darbuotojų bendravimas tarpusavyje, su klientais ir partneriais.

5 pav. UAB „Toksika“ vertybės

5. STRATEGINĖS KRYPTYS, TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR RODIKLIAI

Bendrovės tikslų ir uždavinių žemėlapis paremtas „Toksikos“ dėmesiu aplinkos apsaugos, socialinės atsakomybės ir valdysenos (angl. – *Environmental, Social and Governance* arba *ESG*) veiksniais bei rodikliams, kuriais vadovaujamosi priimant visus strateginius ir su kasdiene veikla susijusius sprendimus.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2024-12-11 nutarimu Nr. 1074 „Dėl valstybės valdomų įmonių siektinų pagrindinių finansinių veiklos rodiklių 2025–2027 metų laikotarpiu patvirtinimo“ Bendrovei nustatyti tokie ilgalaikiai veiklos vertinimo rodikliai ir jų siektinas reikšmės:

- vidutinė metinė EBITDA 2025–2027 m. $\geq 1,8$ mln. Eur,
- metinis nuosavo kapitalo santykis su visu turtu 2025–2027 m. $> 0,3$.

Bendrovės tikslų ir uždavinių žemėlapis buvo peržiūrėtas ir pakoreguotas bei papildytas, akcentuojant dėmesį plėtrai: papildytas 1 strateginės krypties pavadinimas (naujas pavadinimas – „Vertės kūrimas ir augimas“), patikslintas 1.1 tikslo ir 1.1.1 bei 1.1.2 uždavinių pavadinimai (pabrėžiant siekį didinti surenkamą atliekų kiekį ir pajamas), iškeltas naujas 1.1.3 uždavinys „Įgyvendinti ilgalaikiai plėtrai skirtus projektus“ ir jam numatytas matavimo rodiklis su siektinomis reikšmėmis bei įgyvendinimo priemonės.

Išskiriamos trys „Toksikos“ strateginės kryptys:

- 1) vertės kūrimas ir augimas,
- 2) saugi ir tvari veikla
- 3) efektyvumo didinimas.

Kiekvienai iš šių strateginių krypčių nustatytas 1 arba 2 ilgalaikiai strateginiai tikslai (iš viso – 5 strateginiai tikslai). Tikslams įgyvendinti iškelta po 3 arba 4 vidutinio laikotarpio strateginius uždavinius (iš viso – 18 strateginių uždavinių), nustatyti jų įgyvendinimo vertinimo rodikliai, paskirti atsakingi asmenys.

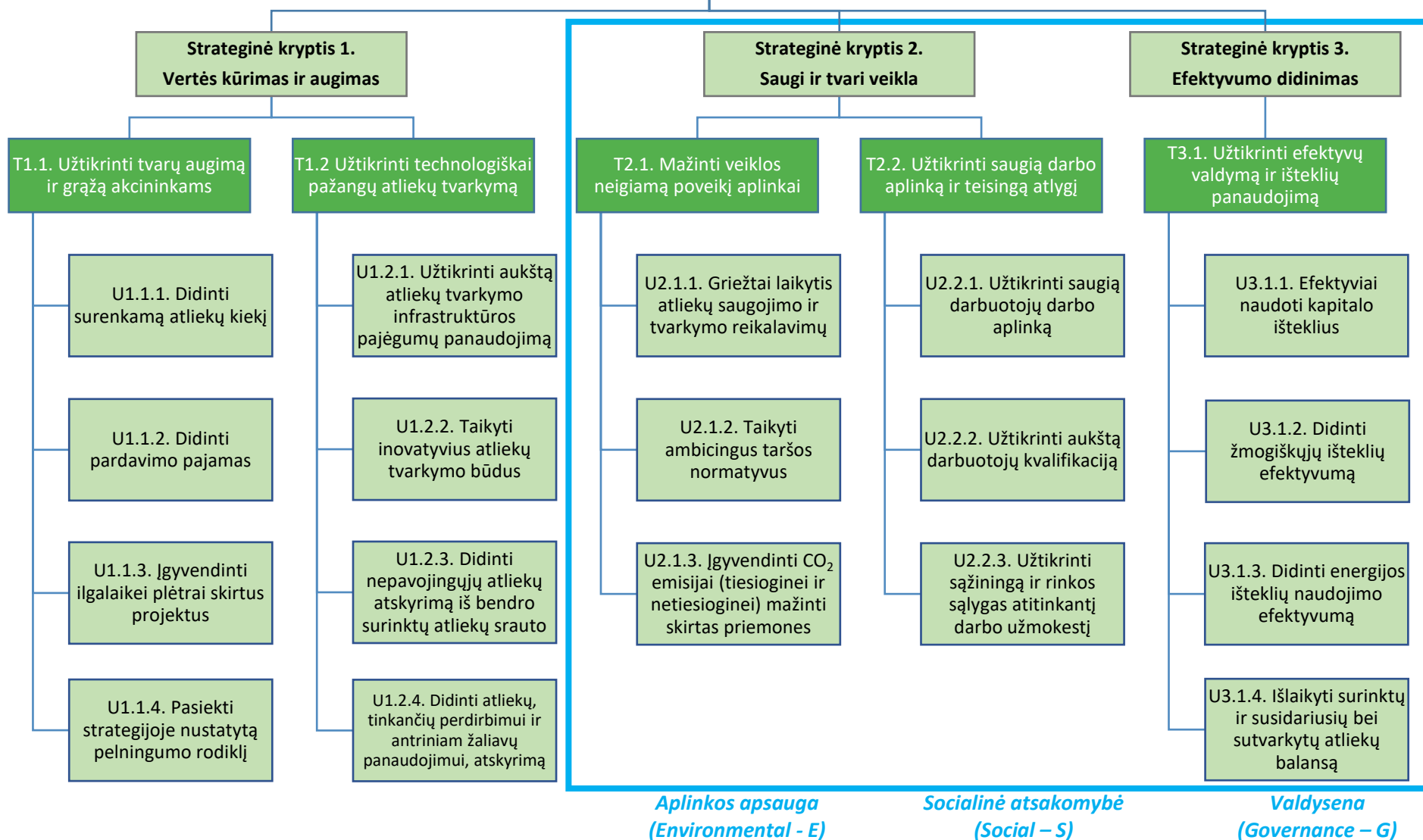
Iškeltų strateginių tikslų, uždavinių, jų įgyvendinimo vertinimo rodiklių ir planuojamų reikšmių pagrindu buvo nustatyti šeši specializuoti trumpalaikiai Bendrovės veiklos vertinimo rodikliai 2025 – 2027 metų laikotarpiui ir nustatytos siektinos jų reikšmės.

9 lentelė. Siūlomi specializuoti trumpalaikiai veiklos vertinimo rodikliai ir siektinos jų reikšmės

Rodiklio tipas ir pavadinimas	Siektinos vertės 2025 – 2027 m.	Skaičiavimo formulė / aprašymas
Finansiniai rezultatai: Metinės pardavimo pajamos, mln. Eur	2025 m.: ≥ 10,34 2026 m.: ≥ 11,17 2027 m.: ≥ 11,99	Metinė pardavimo pajamų suma audituotos finansinės atskaitomybės duomenimis, milijonais eurų
Finansiniai rezultatai: Metinė EBITDA, mln. Eur	2025 m.: ≥ 2,19 2026 m.: ≥ 2,27 2027 m.: ≥ 2,51	Metinė EBITDA suma audituotos finansinės atskaitomybės duomenimis, milijonais eurų
Veiklos procesai ir efektyvumas: Metinis sutvarkytas (įskaitant perduotą kitiems tvarkytojams) pavojingųjų atliekų ir naftos produktais užteršto grunto, dumblo ir vandens kiekis, tonomis	2025 m.: ≥ 46 200 2026 m.: ≥ 47 700 2027 m.: ≥ 51 400	Faktinis bendras per metus sutvarkytas atliekų kiekis, įskaitant atliekas, perduotas galutiniam sutvarkymus kitiems atliekų tvarkytojams, tonomis
Veiklos procesai ir efektyvumas: Pagaminto ir suvartoto elektros energijos kiekio santykis, procentais	2025 m.: ≥ 140% 2026 m.: ≥ 140% 2027 m.: ≥ 140%	Viso Bendrovėje pagaminto (pavojingųjų atliekų deginimo įrenginyje ir iš atsinaujinančių energijos šaltinių) elektros energijos kiekio ir viso Bendrovėje suvartoto elektros energijos kiekio santykis, išreikštas procentais
Klientai ir verslo plėtra: Metinis surinktas pavojingųjų atliekų ir naftos produktais užteršto grunto, dumblo ir vandens kiekis, tonomis	2025 m.: ≥ 36 000 2026 m.: ≥ 41 000 2027 m.: ≥ 46 900	Iš klientų ir kitų atliekų tiekėjų surinktas pavojingųjų atliekų (į jį neįtraukiant Bendrovėje susidarantių atliekų) ir užteršto grunto, dumblo bei vandens kiekis per metus, tonomis
Klientai ir verslo plėtra: Įgyvendintų ilgalaikės plėtros projektų, kurie padidins vidutines metines pardavimo pajamas ≥ 200 tūkst. Eur, skaičius	2025 m.: ≥ 1 2026 m.: ≥ 2 2027 m.: ≥ 2	Įgyvendintų ilgalaikės plėtros investicijų (į įrangą, įmonių akcijas ir/ar kt.) projektų, kurie padidins vidutines metines Bendrovės pardavimo pajamas ≥ 200 tūkst. Eur (vadovaujantis projektų pelningumo perspektyvinės analizės rezultatais), skaičius
Organizacijos tobulėjimas: Pavojingųjų atliekų deginimo įrenginio vidutinė teršalų emisija, procentais nuo ribinės normos	2025 – 2027 metai: ≤ 60%*	Nuolatinių matavimų metu nustatytas pavojingųjų atliekų deginimo įrenginio vidutinis metinis bendras teršalų kiekis (kg / 24 val.), išreikštas procentais nuo leidžiamos ribinės normos (83,16 kg / 24 val.)
Organizacijos tobulėjimas: Darbuotojų, dirbančių Bendrovėje ne mažiau kaip 2 metus, dalis	2025 m.: ≥ 80% 2026 m.: ≥ 80% 2027 m.: ≥ 80%	Darbuotojų, kurių stažas Bendrovėje metų pabaigoje buvo ne mažesnis nei 2 metai, skaičiaus ir viso Bendrovės darbuotojų (išskyrus priimtus į naujas darbo vietas) skaičiaus metų pabaigoje santykis, išreikštas procentais

* Siekiama rodiklio reikšmė, išreikšta procentiniu dydžiu nuo leidžiamos teršalų ribinės normos, nustatyta esant šio strateginio veiklos plano patvirtinimo dieną galiojančiai leidžiamai teršalų ribinei normai.

MISIJA – TVARKYTI PAVOJINGĄS ATLIEKAS, UŽTIKRINANT SAUGIĄ APLINKĄ ATEITIES KARTOMS
VIZIJA – TVARI, APLINKAI DRAUGIŠKUS, INOVATIVIUS SPRENDIMUS TAIKANTI ATLIEKŲ TVARKYMO ĮMONĖ



6 pav. UAB „Toksika“ strateginės kryptys, tikslai ir uždaviniai

10 lentelė. Strateginiai tikslai, uždaviniai, rodikliai ir atsakingi asmenys

Strateginis tikslas / uždavinys	Vertinimo rodiklis	Siekimos reikšmės 2025 – 2028 metais			
		2025	2026	2027	2028
1 strateginė kryptis. Vertės kūrimas ir augimas					
1.1. strateginis tikslas. Užtikrinti tvarų augimą ir grąžą akcininkams	Dividendai už finansinius metus, tūkst. Eur	≥ 375	≥ 409	≥ 415	≥ 453
1.1.1. Didinti surenkamą atliekų kiekį	PA ir užteršto grunto, dumblo bei vandens surinkimas, tonomis per metus	≥ 36 000	≥ 41 000	≥ 46 900	≥ 51 300
1.1.2. Didinti pardavimo pajamas	Metinės pardavimo pajamos, mln. Eur	≥ 10,34	≥ 11,17	≥ 11,99	≥ 12,77
1.1.3. Įgyvendinti ilgalaikiai plėtrai skirtus projektus	Įgyvendintų ilgalaikės plėtros projektų, kurie padidins vidutines metines pardavimo pajamas ≥ 200 tūkst. Eur, skaičius	≥ 1	≥ 2	≥ 2	≥ 3
1.1.4. Pasiiekti strategijoje nustatytą pelningumo rodiklį	Metinė EBITDA, mln. Eur	≥ 2,19	≥ 2,27	≥ 2,51	≥ 2,67
1.2 strateginis tikslas. Užtikrinti technologiškai pažangų atliekų tvarkymą	Darbo našumas (vieno darbuotojo per vieną dirbtą valandą sukurta pridėtinė vertė), eurai	≥ 35,80	≥ 37,10	≥ 39,40	≥ 41,20
1.2.1. Užtikrinti aukštą atliekų tvarkymo infrastruktūros pajėgumų panaudojimą	Metinis sutvarkytas (įskaitant perduotą kitiems tvarkytojams) atliekų kiekis, tonomis	≥ 46 200	≥ 47 700	≥ 51 400	≥ 53 600
1.2.2. Taikyti inovatyvius atliekų tvarkymo būdus	PA, sutvarkytų inovatyviais būdais, kiekis per metus, t	≥ 1 700	≥ 1 800	≥ 1 900	≥ 2 000
1.2.3. Didinti nepavojingųjų atliekų atskyrimą iš bendro surinktų atliekų srauto	Iš bendro PA srauto išrūšiuotų nepavojingųjų atliekų kiekis per metus, t	≥ 1 680	≥ 1 710	≥ 1 740	≥ 1 770
1.2.4. Didinti atliekų, tinkančių perdirbimui ir antriniam žaliavų panaudojimui, atskyrimą	Atliekų, perduotų perdirbimui ir antriniam žaliavų panaudojimui kiekis per metus, t	≥ 504	≥ 513	≥ 522	≥ 531

Strateginis tikslas / uždavinys	Vertinimo rodiklis	Siekimos reikšmės 2025 – 2028 metais			
		2025	2026	2027	2028
2 strateginė kryptis. Saugi ir tvari veikla					
2.1 strateginis tikslas. Mažinti veiklos neigiamą poveikį aplinkai	Atliekų tvarkymo (išskyrus pašalinimą PAS ir perdavimą kitiems tvarkytojams utilizuoti) CO ₂ emisija, kg CO ₂ / t PA	≤ 1 054	≤ 1 009	≤ 950	≤ 872
2.1.1. Griežtai laikytis atliekų saugojimo ir tvarkymo reikalavimų	Reikšmingų atliekų saugojimo ir tvarkymo pažeidimų skaičius, vnt.	0	0	0	0
2.1.2. Taikyti ambicingus taršos normatyvus	Nuolatinių matavimų metu nustatytas PADĮ vidutinis metinis bendras teršalų kiekis (kg / 24 val.), procentais nuo leidžiamos ribinės normos (76,68 kg / 24 val.) ¹ [rodiklio svoris – 50%]	≤ 60%	≤ 60%	≤ 60%	≤ 60%
	Nenuolatinių matavimų metu nustatytas PADĮ vidutinis metinis dioksinų-furanų kiekis, procentais nuo leidžiamos ribinės normos ² [rodiklio svoris – 50%]	≤ 60%	≤ 60%	≤ 60%	≤ 60%
2.1.3. Įgyvendinti CO ₂ emisijai (tiesioginei ir netiesioginei) mažinti skirtas priemones	Per metus įgyvendintų priemonių metinis poveikis mažinant CO ₂ emisiją, t CO ₂ / 12 mėn.	400	400	400	400
2.2 strateginis tikslas. Užtikrinti saugią darbo aplinką ir teisingą atlygį	Darbuotojų, dirbančių Bendrovėje ne mažiau kaip 2 metus, dalis	≥ 80%	≥ 80%	≥ 80%	≥ 80%
2.2.1. Užtikrinti saugią darbuotojų darbo aplinką	Sunkių ar mirtinų nelaimingų atsitikimų darbe dėl neužtikrinto saugumo skaičius, vnt.	0	0	0	0
2.2.2. Užtikrinti aukštą darbuotojų kvalifikaciją	Darbuotojų, per metus kėlusių kvalifikaciją mokymuose, seminaruose, konferencijose, dalyvavusių darbų saugos, priešgaisrinės saugos ir civilinės saugos mokymuose, dalis	≥ 92%	≥ 92%	≥ 92%	≥ 92%
2.2.3 Užtikrinti sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį	Vidutinio mėnesinio bruto darbo užmokesčio Bendrovėje ir vidutinio mėnesinio bruto darbo užmokesčio šalies ūkyje santykis	≥ 1,33	≥ 1,33	≥ 1,33	≥ 1,33

¹ Siekiama rodiklio reikšmė nustatyta esant šio strateginio veiklos plano patvirtinimo dieną galiojančiai teršalų leidžiamai ribinei normai.

² Siekiama rodiklio reikšmė nustatyta esant šio strateginio veiklos plano patvirtinimo dieną galiojančiai teršalų leidžiamai ribinei normai.

Strateginis tikslas / uždavinys	Vertinimo rodiklis	Siekimos reikšmės 2025 – 2028 metais			
		2025	2026	2027	2028
3 strateginė kryptis. Efektyvumo didinimas					
3.1 strateginis tikslas. Užtikrinti efektyvų valdymą ir išteklių panaudojimą	VVĮ gerosios valdysenos indeksas	A+	A+	A+	A+
3.1.1. Efektyviai naudoti kapitalo išteklius	Nuosavo kapitalo ir viso turto santykis	> 0,30	> 0,30	> 0,30	> 0,30
3.1.2. Didinti žmogiškųjų išteklių efektyvumą	Vienam darbuotojui tenkančios mėnesio pardavimų pajamos, Eur	≥ 8 532	≥ 9 039	≥ 9 515	≥ 9 943
3.1.3. Didinti energijos išteklių naudojimo efektyvumą	Viso Bendrovėje pagaminto (PADĮ ir iš atsinaujinančių energijos šaltinių) elektros energijos kiekio ir viso Bendrovėje suvartoto elektros energijos kiekio santykis, procentais	≥ 140%	≥ 140%	≥ 140%	≥ 140%
3.1.4. Išlaikyti surinktų ir susidariusių bei sutvarkytų atliekų balansą	Sutvarkytų atliekų kiekio ir surinktų bei Bendrovėje susidariusių atliekų kiekio santykis	0,85-1,35	0,85-1,35	0,85-1,35	0,85-1,35

Strateginiams uždaviniams įvykdyti ir numatytiems rodikliams pasiekti yra suplanuotos trumpo ir vidutinio laikotarpio priemonės, kurios išvardintos 11 lentelėje.

11 lentelė. Planuojamos priemonės strateginiams uždaviniams įgyvendinti

Strateginis tikslas / uždavinys	2025	2026	2027	2028	Priemonė
1.1 strateginis tikslas. Užtikrinti tvarų augimą ir grąžą akcininkams					
1.1.1. Didinti surenkamą atliekų kiekį	•	•	•	•	Vykdyti aktyvią naujų klientų paiešką ir sistemingą darbą su esamais klientais.
	•	•	•	•	Dalyvauti konkursuose dėl pavojingųjų ir nepavojingųjų atliekų surinkimo bei tvarkymo paslaugų.
	•	•	•		Sudaryti bendradarbiavimo sutartį(-is) su nepavojingųjų atliekų tvarkytoju(-ais).
	•	•	•	•	Stiprinti rinkodarą, siekiant pritraukti naujus naftos produktais užteršto vandens, dumblo ir grunto srautus.
1.1.2. Didinti pardavimo pajamas	•	•	•	•	Plėsti atliekų surinkimui skirtą automobilių parką.
	•	•	•	•	Rinkti informaciją ir analizuoti atliekų tvarkymo sektoriaus ir rinkos plėtros tendencijas.
	•	•	•	•	Vykdyti aktyvią naujų klientų paiešką ir sistemingą darbą su esamais klientais.
	•	•	•	•	Tobulinti atliekų surinkimo ir tvarkymo paslaugų kainodarą, atsižvelgiant į situaciją rinkoje, turimus pajėgumus ir faktines sąnaudas.
1.1.3. Įgyvendinti ilgalaikei plėtrai skirtus projektus	••••	••••	••••	••••	Atlikti savalaikę ir efektyvią saulės parko priežiūrą, užtikrinant energijos gamybos įsipareigojimų vykdymą ir pajamų generavimą.
	•		•		Pržiūrėti veiklos finansinių rezultatų ir rodiklių vykdymo pažangą, pasitelkiant Power BI ir kitas priemones.
		••	•	•••	Pateikti ir išsvarstyti valdyboje naujus potencialius plėtros (investicijų į įrangą, įmonių akcijų įsigijimo ir/ar kt.) projektus. Suprojektuoti ir pastatyti (2025 m.) bei paleisti (2026 m.) naftos produktais užterštų nuotekų valymo liniją Vilniaus atliekų aikštelėje. Suprojektuoti ir pastatyti atliekų ruošimo barą Šiaulių atliekų aikštelėje. Įgyvendinti kitus (dar nenumatytus) plėtros projektus.
1.1.4. Pasiiekti strategijoje nustatytą pelningumo rodiklį	•	•	•	•	Igyvendinti visas uždaviniams 1.1.1 – 1.1.3 priskirtas priemones.
	•	•	•	•	Vykdyti pelningumo rodiklių stebėseną ir ne rečiau nei kas ketvirtį įvertinti siektinos EBITDA reikšmės įvykdymo pažangą.
1.2 strateginis tikslas. Užtikrinti technologiškai pažangų atliekų tvarkymą					
1.2.1. Užtikrinti aukštą atliekų tvarkymo infrastruktūros pajėgumų panaudojimą	•	•	•	•	Užtikrinti savalaikę ir efektyvią PADĮ nuolatinę priežiūrą, atliekamą nestabdant įrenginio.
	•	•	•		Atlikti PADĮ planinį periodinį remontą vadovaujantis patvirtintu planu ir neviršijant suplanuotos įrenginio sustabdymo trukmės (30 d.).
	•				Atnaujinti antrąjį PADĮ valdymo pultą, užtikrinant nepertraukiamą PADĮ veiklą.
		•			Įsigyti stacionarų atliekų smulkintuvą.
			•		Modernizuoti naftos produktais užterštų skystų atliekų priėmimo – pirminio apdoravimo įrenginius Klaipėdos grunto valymo aikštelėje. Parengti naujojo PAS statybos projektą, gauti leidimą statybai ir pasirengti naujojo sąvartyno statybai. Modernizuoti atliekų ir grunto tyrimų laboratorijos įrangą.
1.2.2. Taikyti inovatyvius atliekų tvarkymo būdus	•	•	•	•	Vykdyti dažų, klijų ir kitų vandeninių atliekų tvarkymą atskiriant vandenį.
	•				Diegti dumblo, likusio po vandens atskyrimo, sausinimo technologiją.
	•	•	•	•	Įvertinti vandens atskyrimo technologijų efektyvumą naudojant alternatyvius reagentus ir tvarkant platesnį atliekų spektrą.
	•	•	•	•	Taikyti lakiųjų pelenų paruošimo šalinti PAS, panaudojant skystąsias atliekas, technologiją. Ieškoti, diegti ir taikyti kitas inovatyvias atliekų tvarkymo technologijas.
1.2.3. Didinti nepavojingųjų atliekų atskyrimą iš bendro surinktų atliekų srauto	•				Pastatyti stoginę Šiaulių padalinyje.
	•	•	•		Pastatyti stogines atliekų tvarkymui ir saugojimui Šiaulių ir Vilniaus atliekų aikštelėse.
	•	•	•	•	Įsigyti du krovininius automobilius, skirtus atliekų pervežimui. Ieškoti technologinių sprendimų efektyvesniam nepavojingųjų atliekų atskyrimui.
1.2.4. Didinti atliekų, tinkančių perdirbimui ir antriniam žaliavų panaudojimui, atskyrimą	•	•			Tęsti šlakų, surenkamų po atliekų deginimo, panaudojimo tiriamąją veiklą.
	•	•	•	•	Ieškoti technologinių sprendimų efektyvesniam perdirbimui ir antriniam žaliavų panaudojimui tinkančių atliekų atskyrimui.

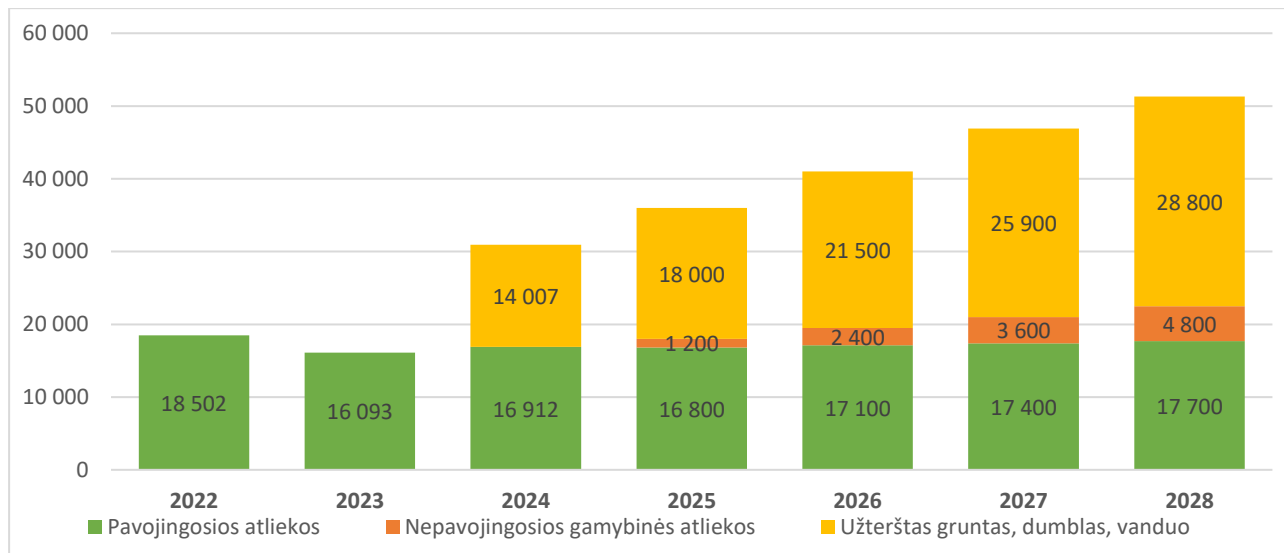
Strateginis tikslas / uždavinys	2025	2026	2027	2028	Priemonė
2.1 strateginis tikslas. Mažinti veiklos neigiamą poveikį aplinkai					
2.1.1. Griežtai laikytis atliekų saugojimo ir tvarkymo reikalavimų	•	•	•	•	<ul style="list-style-type: none"> Vykdyti nuolatinį atliekų srautų planavimą ir jų kiekio atliekų aikštelėse kontrolę. Užtikrinti savalaikį atliekų perdavimą tvarkymui. Turėti bendradarbiavimo sutartis su partneriais pertekliniam atliekų srautui perduoti. Ieškoti užsienio partnerių pertekliniam atliekų srautui perduoti.
2.1.2. Taikyti ambicingus taršos normatyvus	•	•	•	•	<ul style="list-style-type: none"> Užtikrinti optimalų reagentų išmetamų teršalų išvalymui naudojimą. Įrengti SO₂, HCl, H₂O emisijų matavimo sistemą. Įrengti papildomą dūmų valymo nuo kietųjų dalelių sistemą. Užtikrinti optimalią deginamų atliekų sudėtį. Atlikti nuolatinę teršalų normatyvų laikymosi stebėjamą ir kontrolę.
	•	•			Įsigyti tris elektrinius autokrautuvus.
	•				Įrengti elektromobilių greito krovimo stoteles Vilniaus ir Šiaulių atliekų aikštelėse.
		•			Pastatyti saulės elektrinę (iki 15 kW) Jonavos grunto valymo aikštelėje.
	•	•	•		Įsigyti tris lengvuosius elektromobilius.
	•				Baigti rengti perteklinės PADĮ šilumos panaudojimo (tiekimo tretiesiems asmenims) galimybių studiją.
2.2 strateginis tikslas. Užtikrinti saugią darbo aplinką ir teisingą atlygį					
2.2.1. Užtikrinti saugią darbuotojų darbo aplinką	•	•	•	•	<ul style="list-style-type: none"> Užtikrinti darbuotojų saugos ir sveikatos vadybos sistemas, atitinkančios standartą ISO 45001:2018, taikymą. Taikyti ir reguliariai peržiūrėti rizikos valdymo politiką, rizikų registrą ir rizikos valdymo priemonių planą. Taikyti nuolatinį profesinės rizikos valdymo procesą, siekiant išvengti galimų profesinių susirgimų ir traumų darbe. Įdiegti gaisro gesinimo sistemas degių atliekų sandėliuose Vilniaus, Šiaulių ir Klaipėdos atliekų aikštelėse. Įsigyti keleivinį elektrinį mikroautobusą (16 sėdimų vietų) Šiaulių padaliniiui.
2.2.2. Užtikrinti aukštą darbuotojų kvalifikaciją	•	•	•	•	<ul style="list-style-type: none"> Sekti darbuotojų kvalifikacijos atitikimą darbo vietai keliamiems reikalavimams ir užtikrinti savalaikį kvalifikacijos atnaujinimą. Sudaryti sąlygas darbuotojams kelti kvalifikaciją ir atnaujinti kompetencijas darbo, priešgaisrinės ir civilinės saugos srityse.
2.2.3. Užtikrinti sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį	•	•	•	•	<ul style="list-style-type: none"> Taikyti ir reguliariai peržiūrėti darbuotojų atlygio politiką, siekiant užtikrinti jos efektyvumą ir atitikimą strateginiams tikslams. Taikyti ir reguliariai peržiūrėti darbuotojų atrankos ir priėmimo į darbą tvarką. Pasiekus strateginius ir darbuotojų tikslus viršijančių rezultatų – taikyti skaidrų premijavimą, siekiant didinti darbuotojų motyvaciją. Atlikti darbuotojų įsitraukimo ir pasitenkinimo darbu tyrimą bei kasmet vertinti įsitraukimo ir pasitenkinimo darbu rodiklių pokytį. Taikyti pensijų kaupimą III pakopos pensijų fonduose.

Strateginis tikslas / uždavinys	2025	2026	2027	2028	Priemonė
3.1 strateginis tikslas. Užtikrinti efektyvų valdymą ir išteklių panaudojimą					
3.1.1. Efektyviai naudoti kapitalo išteklius	•		•		Skolintis nuotekų valymo linijai, atliekų aikštelių įrengimui, stoginių statybai (ne mažiau 60%, ne trumpesiam nei 5 m. laikotarpiui).
	•	•			Gauti ES finansavimą elektromobilių įkrovimo stotelėms ir nuotekų valymo linijai, kuri bus statoma Vilniaus atliekų aikštelėje.
	•	•	•	•	Naujas transporto priemones, aikštelių techniką ir įrenginius pirkti lizingo būdu (ne mažiau 80%, ne trumpiau nei 5 m. laikotarpiui).
	•	•	•	•	Vykdyti kapitalo struktūros rodiklio nuolatinę stebėseną.
	•	•	•	•	Taikyti ir reguliariai peržiūrėti finansinės rizikos valdymo politiką.
	•	•	•	•	Skirti dividendus akcininkams vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 1997 m. sausio 14 d. Nutarimu Nr. 20.
3.1.2. Didinti žmogiškųjų išteklių efektyvumą	•	•	•	•	Vykdyti efektyvumo rodiklių (pajamų darbuotojui ir darbo našumo) stebėseną ir į juos atsižvelgti planuojant investicijas ir darbo vietas.
	•				Atlikus informacijos saugos ir IT infrastruktūros auditą – įgyvendinti IT saugos specialistų parengtoje ataskaitoje siūlomas priemones.
	•				Perkelti į „GVT LT“ gerąsias „Toksikos“ taikomas valdysenos praktikas.
	•				Standartizuoti ir optimizuoti veiklos procesus po UAB „GVT LT“ prijungimo prie „Toksikos“.
	•	•	•	•	Gerinti darbo aplinką, laiku atnaujinti darbuotojų naudojamą darbo ir IT priemones.
3.1.3. Didinti energijos išteklių naudojimo efektyvumą	•				Plėsti elektromobilių įkrovimo infrastruktūrą, diegiant greito įkrovimo stoteles Šiaulių ir Vilniaus aikštelėse.
	•				Įdiegti generuojamos reaktyviosios galios kompensavimo įrenginį PA deginimo įrenginyje.
	•	•	•	•	Etapais per 2025-2028 m. laikotarpį pakeisti PADĮ variklius aukštesnės efektyvumo klasės varikliais.
	•	•			Tęsti perteklinės PADĮ šilumos panaudojimo veikloje ar tiekimo tretiesiems asmenims galimybių analizę.
3.1.4. Išlaikyti surinktų ir susidariusių bei sutvarkytų atliekų balansą	•	•	•	•	Vykdyti nuolatinę rodiklių stebėseną ir atliekų srautų planavimą.
	•	•	•	•	Ieškoti, diegti ir taikyti alternatyvius atliekų tvarkymo būdus.
	•	•	•	•	Perteklinį atliekų kiekį perduoti kitiems tvarkytojams, įskaitant perdavimą užsienio tvarkytojams.

6. FINANSINĖS PROGNOZĖS

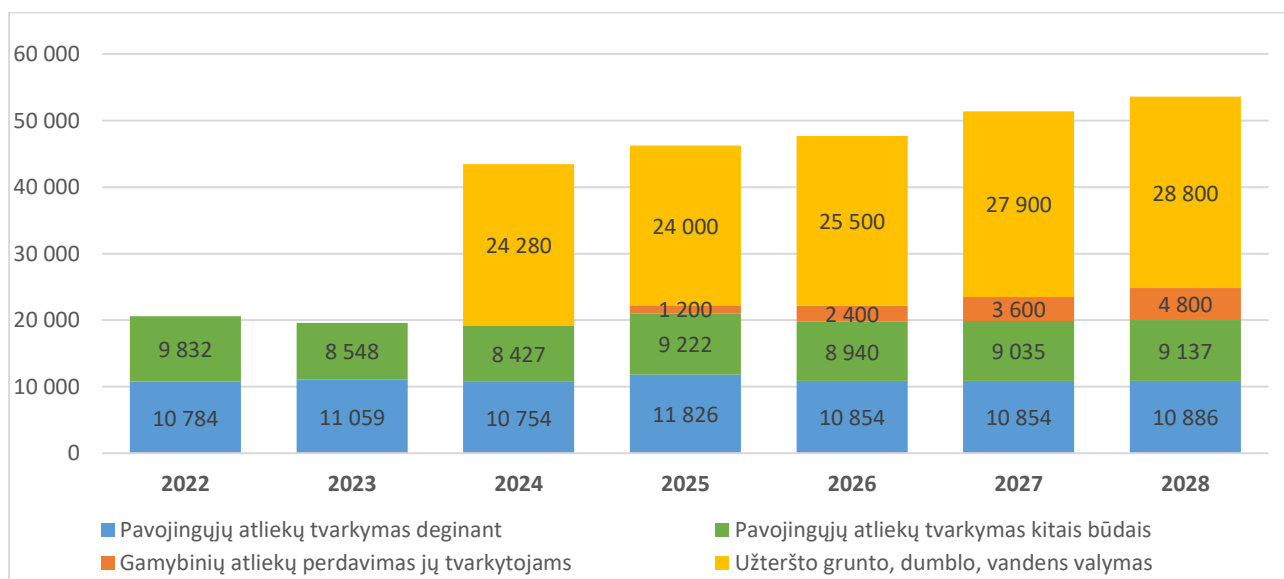
6.1. Atliekų surinkimo ir tvarkymo planas

„Toksika“ kartu su prijungta UAB „GVT LT“ 2024 metais surinko 30 919 t atliekų (16 912 t pavojingųjų atliekų ir 14 007 t užteršto grunto dumblo bei vandens). Ateityje planuojama priimti didesnius PA ir užteršto grunto, dumblo bei vandens kiekius, taip pat Bendrovė nuo 2025 metų planuoja surinkti kasmet didėjantį nepavojingųjų gamybinių atliekų srautą. Planuojami atliekų srautai pateikti 7 pav.



7 pav. Atliekų surinkimas, tonomis per metus

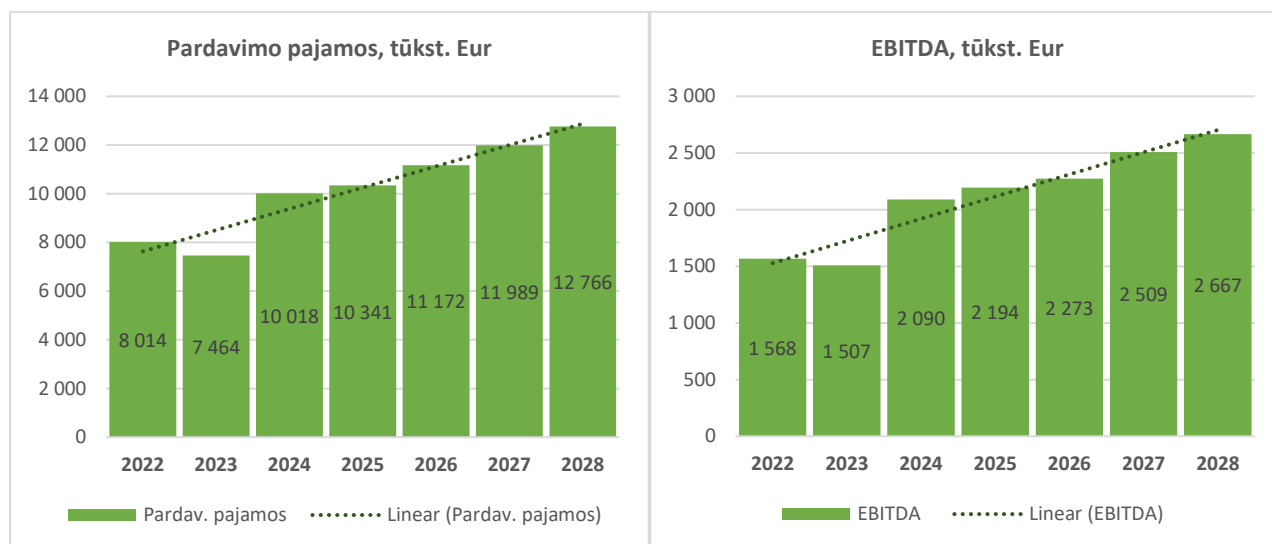
Remiantis turimais TIPK leidimais, Bendrovei leidžiama PA deginimo įrenginyje sudeginti ne daugiau kaip 11 826 tonų PA per metus, o PA sąvartyne pašalinti ne daugiau kaip 9 000 t PA per metus. Toliau diagramoje – atliekų surinkimo ir tvarkymo apimtys (iki 2024 m. – faktinės, nuo 2025 m. – prognozuojamos).



8 pav. Atliekų tvarkymas, tonomis per metus

6.2. Pajamų, pelno ir dividendų prognozė

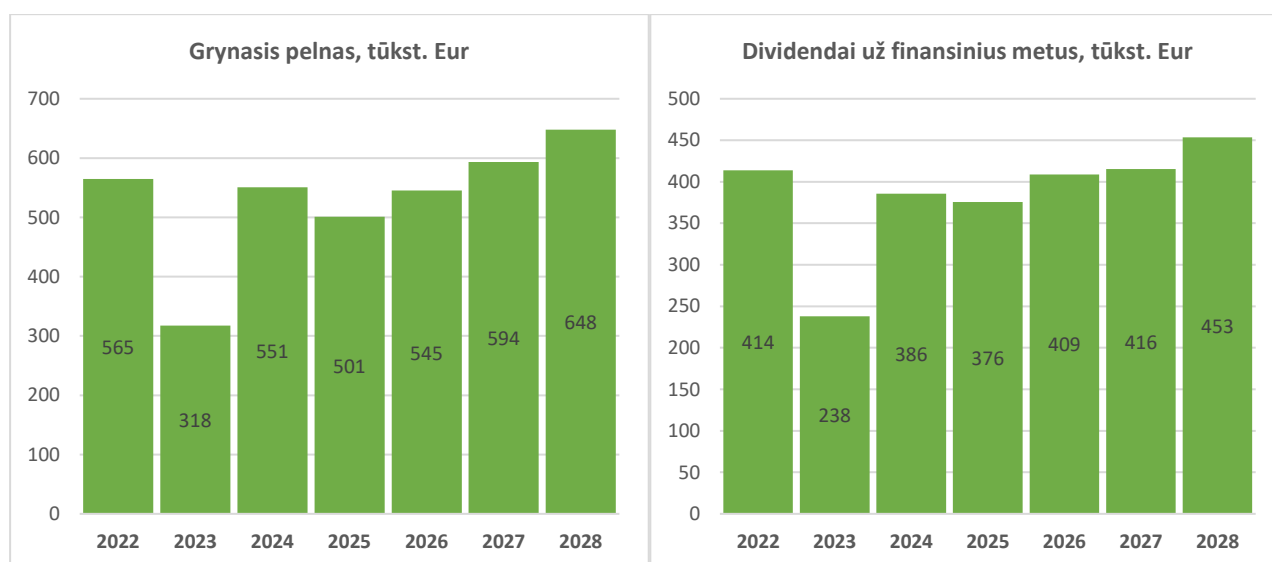
Pardavimo pajamų ir sąnaudų prognozė parengta atsižvelgiant į numatomas veiklos (atliekų surinkimo, tvarkymo) apimtis ir rinkos tendencijas. Toliau diagramoje – pardavimo pajamų, EBITDA, grynojo pelno ir dividendų rodikliai (iki 2023 m. – faktiniai, 2024 m. – preliminarūs, nuo 2025 m. – prognozuojami).



9 pav. Pardavimo pajamos ir EBITDA, tūkst. Eur

Finansinė prognozė rodo, kad Bendrovė pasieks Vyriausybės nustatytų pagrindinių ilgalaikių pelningumo ir kapitalo struktūros rodiklių siektinas reikšmes³: 2025 – 2027 metų planuojama vidutinė metinė EBITDA – 2,325 mln. Eur, o planuojamas nuosavo kapitalo ir viso turto santykis – 0,41–0,43.

Dividendai planuojami vadovaujamosi Vyriausybės 2012-06-06 Nutarimu Nr. 665 „Dėl valstybės turinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybei valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“.



10 pav. Grynasis pelnas ir dividendai už finansinius metus, tūkst. Eur

³ Vyriausybės 2024-12-11 nutarimu Nr. 1074 Bendrovei nustatyti tokie ilgalaikiai veiklos vertinimo rodikliai ir siektinos jų reikšmės 2025–2027 m.: 1) **vidutinė metinė EBITDA – \geq 1,8 mln. Eur**; 2) **metinis nuosavo kapitalo ir turto santykis – $>$ 0,30**.

6.3. Pagrindiniai veiklos ir finansiniai rodikliai

12 lentelėje pateikiami pagrindiniai Bendrovės veiklos ir finansiniai rodikliai (2023 m. – faktiniai, 2024 m. – preliminarūs, nuo 2024 m. – prognozuojami).

12 lentelė. Pagrindiniai veiklos ir finansiniai rodikliai

Pagrindiniai veiklos ir finansiniai rodikliai	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Metinis atliekų surinkimas, tonomis	16 093	30 919	36 000	41 000	46 900	51 300
Metinis atliekų tvarkymas, tonomis	19 606	43 461	46 248	47 694	51 389	53 623
Pardavimo pajamos, tūkst. Eur	7 464	10 018	10 341	11 172	11 989	12 766
EBITDA, tūkst. Eur	1 507	2 090	2 194	2 273	2 509	2 667
Grynasis pelnas, tūkst. Eur	318	551	501	545	594	648
EBITDA marža, %	20,2%	20,9%	21,2%	20,3%	20,9%	20,9%
Grynojo pelno marža, %	4,3%	5,5%	4,8%	4,9%	5,0%	5,1%
Nuosavo kapitalo grąža (ROE), %	3,9%	5,6%	4,4%	4,7%	5,0%	5,4%
Turto grąža (ROA), %	1,2%	2,0%	1,7%	1,9%	2,1%	2,4%
Nuosavo kapitalo ir viso turto santykis, %	31,0%	38,8%	40,9%	41,8%	43,1%	44,9%
Įsipareigojimų ir viso turto santykis, %	15,6%	12,2%	14,1%	16,8%	19,0%	20,1%
Visų įsipareigojimų ir EBITDA santykis	2,72	1,72	1,81	2,07	2,09	2,04

6.4. Investicijų planas

13 lentelėje pateikiamas Bendrovės investicijų planas 2025 – 2028 metų laikotarpiui.

13 lentelė. 2025 – 2028 m. investicijų plano suvestinė

Dalis	Padalinys	Suma, Eur be PVM			
		2025	2026	2027	2028
1	Pavojingųjų atliekų deginimo įrenginys	340 000	90 000	340 000	135 000
2	Šiaulių atliekų aikštelė	962 000	615 000	695 000	325 000
3	Vilniaus atliekų aikštelė ir administracija	234 000	1 430 000	670 000	20 000
4	Klaipėdos atliekų aikštelė	210 000	100 000	15 000	85 000
5	Alytaus atliekų aikštelė	10 000	10 000	80 000	10 000
6	Klaipėdos grunto valymo aikštelė	50 000	145 000	75 000	215 000
7	Jonavos grunto valymo aikštelė	105 000	25 000	520 000	895 000
8	Pavojingųjų atliekų laboratorija	20 000	16 000	10 000	140 000
9	Grunto tyrimų laboratorija	19 000	4 000	4 000	4 000
IŠ VISO		1 950 000	2 435 000	2 409 000	1 829 000

7. STRATEGIJOS ATITIKTIS LŪKESČIŲ RAŠTUI

Ekonomikos ir inovacijų ministerija 2022 m. spalio mėn. pateikė Bendrovei Lūkesčių raštą, kuriuo 4 metų (t. y., 2022 – 2025 m.) laikotarpiui nustatyti valstybės Bendrovei keliami lūkesčiai bei siektini tikslai. Lūkesčių raštas yra paskelbtas Bendrovės tinklalapyje, kaip to reikalauja Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašas, ir jis tapo pagrindu šiam strateginiam veiklos planui parengti. Toliau atliktas šio strateginio veiklos plano atitikties svarbiausiems EIMIN lūkesčiams dėl Bendrovės įvertinimas.

PASTABA. Užbaigus Bendrovės ir UAB „GVT LT“ reorganizaciją, po kurios UAB „GVT LT“ buvo prijungta prie „Toksikos“, Ekonomikos ir inovacijų ministerija rengia atnaujintą Lūkesčių raštą. Kai jis bus pateiktas, Bendrovės vadovybė iš naujo įvertins strateginio veiklos plano atitiktį valstybės lūkesčiams ir, esant poreikiui, atliks būtinas korekcijas šiame plane.

14 lentelė. Strateginio veiklos plano atitikties Lūkesčių raštui įvertinimas

Ekonomikos ir inovacijų ministerijos lūkestis	Atitikimas ⁴	Pastabos
<p>Ilgalaikė nauda akcininkams. Bendrovės valdyba privalo Bendrovės strategijoje numatyti siektinų pagrindinių finansinių veiklos rodiklių (pelningumo, kapitalo struktūros ir dividendų) reikšmes ne mažesnes negu nustatytas Vyriausybės.</p>	Taip	Ilgalaikiai veiklos vertinimo rodikliai integruoti į strateginį veiklos planą. Pelningumo ir kapitalo struktūros rodiklių reikšmės, numatytos plane, viršija Vyriausybės nustatytas siektinas reikšmes. Bendrovė laikosi Vyriausybės nustatytos tvarkos dėl dividendams skiriamos pelno dalies, kasmet išmoka dividendus atitinkančius šios tvarkos reikalavimus bei numato atitinkamo dydžio dividendus strateginiame veiklos plane.
<p>Pavojingųjų atliekų tvarkymas. Bendrovė turi įgyvendinti savo misiją – tvarkyti pavojingąsias atliekas, užtikrinant saugią aplinką ateities kartoms. Valstybėje kilus ekstremalioms situacijoms, susijusioms su būtinybe nedelsiant tvarkyti pavojų keliančias atliekas, Bendrovė tokių situacijų padariniams šalinti turėtų taikyti aukščiausią prioritetą.</p>	Taip	Bendrovė prisidėjo prie valstybės veiksmų kovojant su ekstremaliųjų situacijų padariniams, įskaitant ekstremaliąsias situacijas kilusias dėl „Ekologistikos“ gaisro ir COVID-19 pandemijos.
<p>Pažangumas. Ypatingas dėmesys turėtų būti skiriamas Bendrovės vertei didinti – bendrovė turėtų tapti pažangi, pavojingųjų atliekų tvarkymui taikyti pažangiausias technologinius sprendimus. Bendrovė turi siekti iki 2030 metų dvigubai sumažinti anglies dioksido emisiją, tenkančią vienai sutvarkytai pavojingųjų atliekų tonai.</p>	Taip	Bendrovė kelia sau strateginį tikslą „Užtikrinti technologiškai pažangų atliekų tvarkymą“ bei įsipareigojo iki 2030 m. dvigubai sumažinti CO ₂ emisiją, vienai sutvarkytai atliekų tonai.
<p>Veiklos plėtra. Bendrovė, savo kompetencijų ribose, turi užtikrinti Valstybės valdomų įmonių pertvarkos ir valdymo centralizavimo priemonių plane, kuriam pritarta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2022 m. rugpjūčio 24 d. pasitarime, priemonių vykdymą, t. y. uždarnosios akcinės bendrovės „GVT LT“ reorganizavimą, ją prijungiant prie Bendrovės. Ekonomikos ir inovacijų ministerija tikisi, kad įgyvendinus šią pertvarką, Bendrovė ir toliau plėtos tiek savo, tiek UAB „GVT LT“ vykdomą veiklą, siekdama sinergijos jungtinės bendrovių teikiamų paslaugų apimtį ir kokybę, valdymo ir administravimo funkcijų, infrastruktūros ir turto panaudojimo bei kitose srityse. Bendrovės pagrindinė veikla yra tiesiogiai susijusi su didelio kiekio elektros energijos suvartojimu, todėl Bendrovė turi siekti iki 2025 metų padidinti suvartojamos elektros energijos, pagamintos iš pavojingųjų atliekų deginimo įrenginio ir atsinaujinančių energijos išteklių, dalį ne mažiau kaip iki 90 procentų. Bendrovės infrastruktūra, kuri nenaudojama pagrindinėje veikloje, turi būti panaudota alternatyviai pelningai veiklai. Bendrovė turi siekti žalesnės transporto sistemos.</p>	Taip	Bendrovė įvykdė reorganizaciją, po kurios perėmė visą UAB „GVT LT“ turtą, teises ir pareigas ir ėmėsi aktyvių veiksmų integruojant veiklos procesus, didinant efektyvumą ir optimizuojant išteklių naudojimą. Šiame strateginiame veiklos plane remiamasi bendrais „Toksikos“ ir prie jos prijungtos UAB „GVT LT“ ištekliais ir know-how, yra parengtas bendras investicijų planas, numatyta plėtra, kurioje skirtas didelis dėmesys naftos produktais užteršto grunto, dumblo ir vandens valymo veiklai. Bendrovė šiame SVP išskyrė atskirą uždavinį „Didinti energijos išteklių naudojimo efektyvumą“ ir numatė rodiklį „Pagaminto ir suvartoto elektros energijos kiekio santykis“, kurio siekiama reikšmė viršija EIMIN lūkestį.

⁴ Taip / Ne / Iš dalies / Netaikoma.

Ekonomikos ir inovacijų ministerijos lūkestis	Atitikimas ⁴	Pastabos
<p>Efektyvumas ir inovatyvumas. Bendrovė turi ieškoti, siūlyti ir įgyvendinti tokius sprendimus, kad pavojingosios atliekos būtų tvarkomos efektyviai ir su mažiausiu poveikiu aplinkai, racionaliai išnaudojant turimą Bendrovės infrastruktūrą. Bendrovė turi rūšiuoti atliekas ir iš jų bendro srauto atskirti perdirbimui arba antriniam panaudojimui tinkančias atliekas, taip pat tas atliekas, kurios gali būti tvarkomos efektyviau ir ekologiškiau negu jas deginant arba šalinant pavojingųjų atliekų sąvartyne. Bendrovė turi siekti, kad pavojingųjų atliekų deginimo įrenginyje sudeginamas atliekų kiekis būtų artimas leidžiamiems pajėgumams, o deginant atliekas išskiriama energija būtų kuo efektyviau panaudojama (elektros energijai gaminti). Bendrovė turėtų diegti inovatyvius atliekų tvarkymo technologinius sprendimus, siekdama prisidėti įgyvendinant Europos Sąjungos klimatui neutralios ekonomikos ateities viziją.</p>	Taip	Bendrovė veiklą planuoja taip, kad atliekos būtų tvarkomos efektyviai ir su mažiausiu poveikiu aplinkai. Bendrovė šiame plane numačiusi pilnai išnaudoti PADJ pajėgumus ir siekti didinti metinį leidžiamą sudeginti atliekų kiekį. Inovatyvių atliekų tvarkymo būdų taikymas yra integruotas į strateginių tikslų ir uždavinių žemėlapi.
<p>Skaidrumas ir rizikų valdymas. Bendrovė turi įdiegti ir palaikyti tokias atsparumo korupcijai priemones ir procesus, kurie užtikrintų, kad Bendrovės veikla būtų vykdoma skaidriai ir sąžiningai, būtų taikomos skaidrios darbuotojų atrankos, priėmimo į darbą ir atlygio nustatymo procedūros, o suinteresuotieji asmenys (įskaitant akcininkus, visuomenę ir bendruomenes) būtų informuojami apie Bendrovės veiklos saugumą ir svarbiausius aplinkosaugos rodiklius. Bendrovė turi įdiegti ir nuolat palaikyti efektyviai veikiančią rizikų valdymo sistemą, turi būti skiriami pakankami išteklių rizikų valdymo procesui. Investicijų planavimas ir vykdymas turi būti pagrįstas įvertinimu su tuo susijusias rizikas. Bendrovė turi užtikrinti, kad būtų viešai skelbiama visa informacija, nurodyta Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėse.</p>	Taip	Lūkestis dėl skaidrumo yra įgyvendinamas skelbiant išsamų metinį pranešimą ir informaciją Bendrovės tinklalapyje, tačiau jis nėra susijęs su strateginiu veiklos planu. Bendrovė verslo rizikas vertina vadovaudamasi rizikos valdymo politika ir procedūrų aprašu bei atsižvelgia į rizikas rengdama strateginį veiklos planą. Bendrovė numato veiklą, skirtą stiprinti kibernetinį saugumą, priemonių plane ir jau dabar taiko tam būtinas priemones.
<p>Socialinė atsakomybė ir rūpinimasis darbuotojais. Bendrovė turėtų siekti mažinti veiklos neigiamą poveikį aplinkai (įskaitant anglies dioksido emisiją), vykdyti edukaciją atsakingam visuomenės požiūriui į pavojingųjų atliekų tvarkymą skatinti. Bendrovė strategijoje turėtų suplanuoti ir vykdyti socialiai atsakingą veiklą bei taikyti gerąsias aplinkos apsaugos, socialinės atsakomybės ir valdysenos (angl. – Environmental, Social and Governance arba ESG) praktikas. Bendrovė savo veikloje turi vadovautis gerąja tvaraus ir subalansuoto vystymosi praktika, laikytis nustatytų įstatymų, tarptautinių normų ir etikos standartų. Bendrovė privalo vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus, taikyti modernius personalo įsitraukimo vertinimo metodus ir siekti darbuotojų įsitraukimo augimo. Bendrovėje turi būti palaikoma vertybėmis grįsta organizacinė kultūra, sudaromos sąlygos profesiniam augimui. Bendrovė turi diegti ir nuolat vystyti darbuotojų vertybių, kompetencijų pakeičiamumo, motyvacijos sistemas, nuosekliai užtikrinti darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį ir darbo aplinką, sudaryti sąlygas dirbti individualių poreikių turintiems žmonėms.</p>	Taip	Siekj mažinti neigiamą poveikį aplinkai Bendrovė integruojo į strateginius tikslus ir uždavinius. Bendrovės tikslų ir uždavinių žemėlapis yra sudarytas atsižvelgiant į aplinkos apsaugos, socialinės atsakomybės ir valdysenos (ESG) veiksmų ir rodiklių struktūrą. Bendrovė planuodama numato darbo užmokesčio fondo augimą konkurencingam darbo užmokesčiui užtikrinti ir investicijas darbo aplinkai gerinti, tikslų - uždavinių žemėlapyje kelių tikslų „Užtikrinti saugią darbo aplinką ir teisingą atlygį“ ir su tuo susijusius uždavinius bei rodiklius.
<p>Geroji valdysena. Bendrovė, atsižvelgdama į VŠĮ Valdymo koordinavimo centro (toliau – VKC) teikiamas rekomendacijas valdysenai gerinti, turi užtikrinti geriausią praktiką atitinkantį valdymą ir siekti, kad valstybės valdomų įmonių gerosios valdysenos indekso vertinimo metinėse ataskaitose Bendrovė būtų vertinama ne žemesniu kaip A įvertinimu. Taip pat Bendrovė privalo vadovautis Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (EBPO) rekomendacijomis. Bendrovė turi užtikrinti, kad specializuoti nefinansiniai ir finansiniai veiklos rodikliai, kurie kasmet derinami su VKC, būtų pasiekti.</p>	Taip	Bendrovė integruoja valdysenos įvertinimą į veiklos vertinimo rodiklių struktūrą, o taip pat ir į aukščiausiojo lygmens vadovų veiklos rodiklius. Bendrovės nustatytas siektinas valdysenos įvertinimas viršija EIMIN lūkestį.



UAB „TOKSIKA“, 2025 M. SAUSIS