



STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS 2024-2027

SUTRUMPINTAS

2024 M. SAUSIS

TURINYS

1.	SANTRAUKA	2
2.	VEIKLOS APRAŠYMAS	3
2.1.	<i>Infrastruktūra ir leidžiami pajėgumai</i>	3
2.2.	<i>Valdymas ir nuosavybės struktūra</i>	3
2.3.	<i>Svarbiausi istoriniai faktai ir įvykiai</i>	6
2.4.	<i>Apskaita ir finansinių ataskaitų sudarymas</i>	7
2.5.	<i>Veiklos rezultatai</i>	7
2.6.	<i>Valstybės valdomų įmonių pertvarkos plano įgyvendinimas</i>	9
3.	APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ	10
3.1.	<i>Vidinė aplinka</i>	10
3.2.	<i>Konkurencinė aplinka</i>	11
3.3.	<i>Išorinė aplinka</i>	12
3.4.	<i>SSEG analizė</i>	14
4.	MISIJA, VIZIJA IR VERTYBĖS	15
5.	STRATEGINĖS KRYPTYS, TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR RODIKLIAI	16
6.	FINANSINĖS PROGNOZĖS	24
6.1.	<i>Atliekų surinkimo ir tvarkymo planas</i>	24
6.2.	<i>Pajamų, pelno ir dividendų prognozė</i>	25
6.3.	<i>Pagrindiniai veiklos ir finansiniai rodikliai</i>	26
6.4.	<i>Investicijų planas</i>	26
7.	STRATEGIJOS ATITIKTIS LŪKESČIŲ RAŠTUI	28

1. SANTRAUKA

UAB „Toksika“ (toliau – „Toksika“ arba Bendrovė) yra pavojingųjų ir nepavojingųjų atliekų tvarkymo įmonė, įregistruota Atliekų tvarkytojų valstybės registre ir turinti licenciją tvarkyti pavojingąsias atliekas. Bendrovė yra valstybės valdoma įmonė, kurios pagrindinio akcininko (valstybės) teises įgyvendina Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerija (toliau – Ekonomikos ir inovacijų ministerija arba EIMIN).

Bendrovės visuotinis akcininkų susirinkimas 2022 metais 4 metų kadencijai išrinko naują bendrovės valdybą. Taip pat 2022 metais Ekonomikos ir inovacijų ministerija pateikė raštą „Dėl valstybės keliamų tikslų ir lūkesčių uždarajai akcinei bendrovei „Toksika“ (toliau – Lūkesčių raštas), kuriuo nustatyti valstybės Bendrovei keliami lūkesčiai ir siektini tikslai 4 metų laikotarpiui. Naujasis Lūkesčių raštas tapo pagrindu šiam strateginiam veiklos planui (toliau – SVP) parengti.

„Toksika“ 2020 metais atliko savo veiklos anglies dioksido emisijos analizę ir nustatė, kad Bendrovės vykdomos atliekų tvarkymo veiklos anglies dioksido emisija 2019 metais sudarė 1 141 kg vienai sutvarkytą atliekų tonai. 2024 – 2027 metų strategijos perspektyvoje „Toksika“ yra numačiusi sumažinti (kompensuoti) vienai sutvarkytą atliekų tonai tenkančią anglies dioksido emisiją 17%, o iki 2030 metų – 50%.

„Toksika“ 2023 metais surinko 16,1 tūkst. t atliekų, sutvarkė 19,6 tūkst. t atliekų, preliminariais duomenimis gavo 6,88 mln. Eur pardavimo pajamų, uždirbo 1,50 mln. Eur EBITDA (vidutinė 2022 – 2023 metų EBITDA sudarė 1,535 mln. Eur ir 2% viršijo Vyriausybės nustatytą siektiną pelningumo rodiklį (vidutinė EBITDA $\geq$ 1,5 mln. Eur)). Bendrovės grynasis pelnas 2023 metais, preliminariais duomenimis, sudarė 314 tūkst. Eur, o prognozuojama dividendų už 2023 metus suma – 235 tūkst. Eur.

„Toksika“ 2023 metais baigė statyti 3,859 MW galios saulės parką Šiaulių rajone, uždaryto odų pramonės atliekų sąvartyno teritorijoje. Šiuo projektu siekiama efektyviai panaudoti „Toksikos“ valdomą turtą (žemės sklypą), kurio negalima panaudoti kitais būdais, įgyvendinant Bendrovės finansinius ir tvarumo tikslus. Į projektą investuota per 3 mln. Eur, projektą finansuojant Bendrovės nuosavomis ir banko paskolos lėšomis.

Bendrovė strategiją rengia ir įgyvendina trimis strateginėmis kryptimis: 1) vertės kūrimas, 2) saugi ir tvari veikla, 3) efektyvumo didinimas. „Toksikos“ tikslų ir uždavinių žemėlapis yra sudarytas atsižvelgiant į aplinkos apsaugos, socialinės atsakomybės ir valdysenos (angl. – *Environmental, Social and Governance* arba ESG) veiksmų bei rodiklių struktūrą.

Bendrovė 2024 metais planuoja surinkti ir sutvarkyti, atitinkamai 16,8 tūkst. t ir 20,9 tūkst. t atliekų. Planuojamos 2024 m. pardavimo pajamos – 8,07 mln. Eur, EBITDA – 1,73 mln. Eur, grynasis pelnas – 320 tūkst. Eur, dividendų už 2024 finansinius metus suma – 240 tūkst. Eur. Bendrovė planuoja visiškai įvykdyti Vyriausybės nustatytus 2022 – 2024 metų pelningumo ir kapitalo struktūros rodiklius: vidutinė trijų metų EBITDA sieks 1,60 mln. Eur (7% viršys Vyriausybės nustatytą siektiną pelningumo rodiklį), o nuosavo kapitalo ir viso turto santykis sudarys 0,31-0,33 (atitiks Vyriausybės nustatytą siektiną 0,30 – 0,45 intervalą).

2. VEIKLOS APRAŠYMAS

2.1. Infrastruktūra ir leidžiami pajėgumai

Bendrovės atliekų tvarkymo infrastruktūrą sudaro tokie pagrindiniai objektai:

- atliekų surinkimo ir tvarkymo aikštelės,
- pavojingųjų atliekų deginimo įrenginys (toliau – PA deginimo įrenginys arba PADĮ),
- pavojingųjų atliekų sąvartynas (toliau – PA sąvartynas arba PAS).

Bendrovė turi regioninius padalinius Vilniuje, Šiaulių r., Klaipėdos r. ir Alytaus r.:

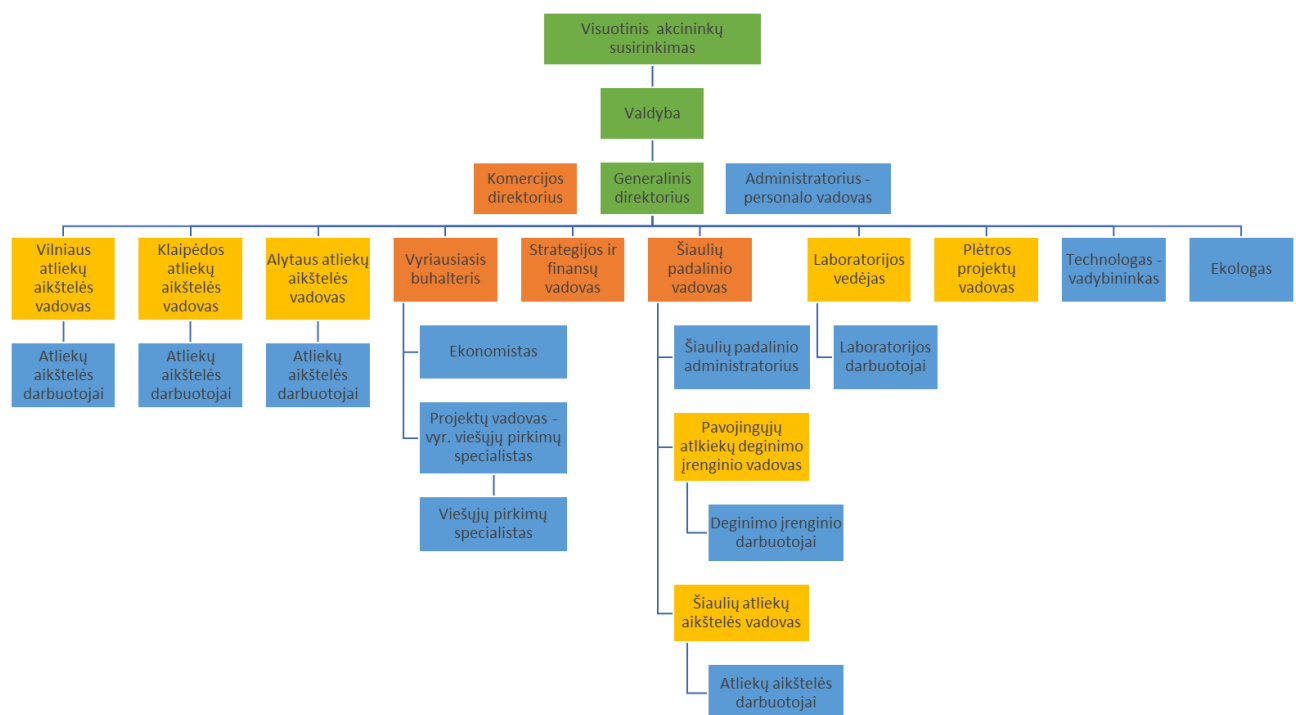
- Vilniuje – administracija bei atliekų surinkimo ir tvarkymo aikštelė,
- Šiaulių rajone – atliekų surinkimo ir tvarkymo aikštelė, PADĮ ir PAS,
- Klaipėdos rajone – atliekų surinkimo ir tvarkymo aikštelė,
- Alytaus rajone – atliekų surinkimo ir tvarkymo aikštelė.

Pagal turimus taršos integruotos prevencijos ir kontrolės (toliau – TIPK) leidimus, Bendrovei leidžiama:

- PA deginimo įrenginyje sudeginti iki 10 000 t PA per metus (Bendrovė kreipėsi į Aplinkos apsaugos agentūrą dėl PADĮ TIPK leidimo pakeitimo, padidinant metinį leidžiamą sudeginti atliekų kiekį, tačiau nekeičiant (nedidinant) maksimalaus leidžiamo metinio taršos normatyvo),
- PA sąvartyne pašalinti iki 9 000 t PA per metus,
- atliekų aikštėse iš viso vienu metu saugoti iki 10 758 t atliekų,
- PADĮ atliekų duobėse ir PAS stabilizavimo bare iš viso vienu metu turėti iki 1 023 t atliekų.

2.2. Valdymas ir nuosavybės struktūra

Bendrovės įstatinis kapitalas – 6 539 757 Eur. Pagrindinė Bendrovės akcininkė – valstybė (92,51% akcijų), kuriai atstovauja Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerija. 5,64% Bendrovės akcijų priklauso savivaldybėms, 1,85% – juridiniams ir fiziniams asmenims. Pagrindiniai Bendrovės valdymo organai yra visuotinis akcininkų susirinkimas, valdyba ir generalinis direktorius (Bendrovės vadovas).



1 pav. UAB „Toksika“ organizacinė struktūra

2022 m. vasario 9 d. visuotinis akcininkų susirinkimas išrinko naują Bendrovės valdybą. Nepriklausomais valdybos nariais tapo Dangirutis Janušas ir Normantas Marius Dvareckas. 2022 m. birželio 29 d. buvo išrinkta valdybos narė, deleguota Ekonomikos ir inovacijų ministerijos – ja tapo Agata Šeporaitienė. Valdybos pirmininku buvo išrinktas Dangirutis Janušas.

1 lentelė. Bendrovės valdybos sudėtis

Dangirutis Janušas Valdybos pirmininkas (nepriklausomas) išrinktas 2022 m. vasario mėn.	Agata Šeporaitienė Valdybos narė (deleguota EIMIN) išrinkta 2022 m. birželio mėn.	Normantas Marius Dvareckas Valdybos narys (nepriklausomas) išrinktas 2022 m. vasario mėn.
 Profesinė veikla, pareigos: ▪ VĮ Žemės ūkio duomenų centro valdybos nepriklausomas narys (nuo 2023 m. sausio mėn.) ▪ VĮ Registrų centro valdybos nepriklausomas narys (nuo 2022 m. kovo mėn.) ir audito komiteto pirmininkas (nuo 2022 m. gegužės mėn.) ▪ AB Giraitės ginkluotės gamyklos valdybos pirmininkas, nepriklausomas narys (nuo 2021 m. gruodžio mėn.) ▪ UAB „Verslo konsultacijų spektras“ direktorius (nuo 2000 m.) ▪ Individuali verslo valdymo konsultacijų veikla (nuo 2011 m.)	 Profesinė veikla, pareigos: ▪ Ekonomikos ir inovacijų ministerijos Įmonių politikos departamento Įmonių valdymo skyriaus vedėja (nuo 2022 m. kovo mėn.)	 Profesinė veikla, pareigos: ▪ AB „Vilniaus šilumos tinklai“ strategijos komandos įsigijimų partneris (nuo 2023 m. liepos mėn.) ▪ UAB „Valstybės investicijų valdymo agentūra“ valdybos pirmininkas (nuo 2020 m.) ▪ VĮ Valstybinių miškų urėdijos nepriklausomas valdybos narys (nuo 2018 m.) ▪ UAB „Ad ventum“ steigėjas ir generalinis direktorius (nuo 2010 m.) ▪ KŪB „Pagalbos verslui fondas“ investicijų komiteto narys (nuo 2021 m.)

Aukščiausiojo lygmens vadovai: generalinis direktorius Arūnas Dirvinskas, komercijos direktorius Lukas Andronavičius vyr. buhalterė Valerija Greičiuvienė, strategijos ir finansų vadovas Stanislavas Zablockis ir Šiaulių padalinio vadovas Bronislovas Skarbalius.

2 lentelė. Bendrovės vadovas ir kiti aukščiausiojo lygmens vadovai

Arūnas Dirvinskas Generalinis direktorius		Direktoriaus pareigas Bendrovėje eina nuo 2014 metų. Turi tarptautinės prekybos, vadybos ir verslo administravimo magistro laipsnį ir vadovaujamo darbo patirtį nuo 2001 metų, įskaitant patirtį, įgytą einant įmonių vadovo (generalinio direktoriaus) pareigas.
Lukas Andronavičius Komercijos direktorius		Komercijos direktoriaus pareigas Bendrovėje eina nuo 2015 metų. Turi teisės magistro laipsnį, teisinio darbo patirtį nuo 2010 metų ir vadovaujamo darbo patirtį nuo 2014 metų, įskaitant patirtį, įgytą einant teisės tarnybos vadovo, direktoriaus, komercijos vadovo pareigas atliekų tvarkymo įmonėse.
Valerija Greičiuvienė Vyriausioji buhalterė		Vyr. buhalterės pareigas Bendrovėje eina nuo 2006 metų. Turi inžinerinį techninį universitetinį išsilavinimą ir ekonomikos magistro laipsnį (specializacija – apskaita ir auditas).
Stanislavas Zablockis Strategijos ir finansų vadovas		Strategijos ir finansų vadovo pareigas eina nuo 2023 m. liepos mėn. Turi finansinio planavimo, finansų valdymo ir kontrolės, strateginio planavimo ir valstybės valdomų įmonių valdysenos patirtį, įgytą einant finansų vadovo pareigas ar teikiant konsultacines paslaugas pramonės, paslaugų, finansų, viešojo sektoriaus organizacijoms. Įgijęs verslo administravimo ir vadybos bakalauro bei apskaitos ir audito magistro laipsnį.
Bronislovas Skarbalius Šiaulių padalinio vadovas		Šiaulių padaliniui vadovauja nuo 2006 metų (iki 2019-08-01 ėjo Šiaulių filialo direktoriaus, o po filialų panaikinimo – Šiaulių padalinio vadovo pareigas). Vadovaujančias pareigas Bendrovėje užima nuo 1996 metų, turi aukštąjį išsilavinimą pramonės įrenginių elektros pavarų ir automatizavimo srityje.

2.3. Svarbiausi istoriniai faktai ir įvykiai

3 lentelė. Svarbiausi Bendrovės veiklos istoriniai faktai

Data	Istorinis faktas
1992-11-10	Isteigta VĮ „Toksika“ (1995 metais pertvarkyta į uždaryją akcinę bendrovę).
2003-12-22	Europos Komisijai pritarus projektui „Pavojingų atliekų tvarkymas Lietuvoje“, pasirašytas finansinis memorandumas dėl projekto finansavimo iš ES Sanglaudos fondo, LR biudžeto ir „Toksikos“ lėšų.
2004-07-01	Įvykdytas bendrovių „Toksika“, „Klaipėdos toksika“, „Švarus Vilnius“ ir „Alytaus regiono pavojingų atliekų aikštelė“ reorganizavimas jungimo būdu.
2013-06-07	Pasirašyta projekto „Pavojingų atliekų sąvartyno statyba“ (projekto Nr. VP3-3.2-AM-01-V-01-021) finansavimo ir administravimo sutartis.
2013-12-11	Lietuvos Respublikos ūkio ministro įsakymu Bendrovės PADĮ, PAS ir Šiaulių atliekų tvarkymo aikštelė priskirti valstybinės reikšmės atliekų tvarkymo objektams.
2014-05-20	Bendrovės generaliniu direktoriumi išrinktas Arūnas Dirvinskas.
2014-05-19	Išduotas PADĮ statybos užbaigimo aktas Nr. SUA-60-140519-00072, patvirtinantis, kad PADĮ yra tinkamas eksploatuoti (leidžiami deginimo pajėgumai – 8 000 t/m.).
2014-12-19	Aplinkos apsaugos agentūros Bendrovei išduotas neterminuotas TIPK leidimas Nr. T-Š.9-3/2014.
2015-11-26	Išduotas PAS statybos užbaigimo aktas Nr. SUA-60-151126-00230, patvirtinantis, kad PAS yra tinkamas eksploatuoti (leidžiami tvarkymo pajėgumai – 9 000 t/m.).
2017-11-07	4 metų kadencijai išrinkta valdyba, kurią sudarė nepriklausomi nariai Dangirutis Janušas ir Valdemar Kačanovskij bei EIMIN deleguota narė Lygita Bonikaitienė (nuo 2019-04-26 Gerda Krukonienė). Valdybos pirmininku išrinktas nepriklausomas narys Dangirutis Janušas.
2019-07-31	Bendrovės Alytaus, Klaipėdos ir Šiaulių filialai išregistruoti iš Juridinių asmenų registro. Panaikinus filialus, Bendrovė tęsia veiklą vieno juridinio asmens (t. y. Bendrovės) vardu.
2019-12-10	Bendrovei išduotas pakeistas PADĮ TIPK leidimas, kuriuo Bendrovei leista padidinti PADĮ sudeginamą atliekų kiekį iki 10 000 t per metus ir papildyti deginamų atliekų sąrašą. Padidinus PADĮ našumą Bendrovė įsipareigojo nedidinti metinių taršos normatyvų.
2020-01-10	Bendrovei išduotas sertifikavimo įstaigos „TÜV Thüringen e.V.“ sertifikatas, patvirtinantis Bendrovės vadybos sistemos atitiktį standartui LST ISO 45001:2018 „Darbuotojų sveikatos ir saugos vadybos sistemos. Reikalavimai ir taikymo nurodymai“.
2020-08-12	Europos komisijos sprendimu Bendrovės įvykdytas projektas „Pavojingų atliekų tvarkymas Lietuvoje“ pripažintas užbaigtu.
2020-08-17	Aplinkos apsaugos agentūros sprendimu patvirtintas naujas techninis reglamentas, kuriuo Bendrovei leista vandenines dažų/klijų atliekas tvarkyti taikant flokuliacijos procesą.
2021-04-27	Valdybos siūlymu ir visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimu Bendrovės akcininkams už 2020 finansinius metus skirti dividendai – 880 391 Eur.
2021-11-06	Baigėsi 2017-11-07 išrinktos valdybos, kurią sudarė valdybos pirmininkas ir nepriklausomas narys Dangirutis Janušas, nepriklausomas narys Valdemar Kačanovskij ir Ekonomikos ir inovacijų ministerijos deleguota narė Gerda Krukonienė, kadencija.
2021-11-24	Gautas Aplinkos apsaugos agentūros leidimas Bendrovei 2021 metais padidinti metinį deginamų PA kiekį iki 10 540 t, nekeičiant maksimalaus leidžiamo metinio taršos normatyvo.
2021-12-20	Bendrovėje įdiegta nauja moderni PADĮ automatinio teršalų emisijos monitoringo stotelė, skirta nuolatiniams PADĮ teršalų rodiklių matavimui ir jų kontrolei.
2022-02-09	Visuotiniame akcininkų susirinkime išrinkta nauja valdyba, kurią sudaro nepriklausomi nariai Dangirutis Janušas ir Normantas Marius Dvareckas bei EIMIN deleguota narė Agata Šeporaitienė (nuo 2022-06-29). Valdybos pirmininku išrinktas Dangirutis Janušas.
2022-03-29	Nutrauktas Konkurencijos tarybos 2018 metais pradėtas tyrimas dėl Bendrovės veiksmų atitikties Konkurencijos įstatymo 7 straipsnio ir Sutarties dėl Europos Sąjungos veikimo 102 straipsnio reikalavimams.
2022-04-28	Valdybos siūlymu ir visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimu Bendrovės akcininkams už 2021 finansinius metus skirti dividendai – 773 401 Eur.
2022-10-27	Ekonomikos ir inovacijų ministro įsakymu pritarta naujam Lūkesčių raštui, kuriuo 4 metų laikotarpiui nustatyti valstybės Bendrovei keliami lūkesčiai ir siektini tikslai.
2023-04-25	Valdybos siūlymu ir visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimu Bendrovės akcininkams už 2022 finansinius metus skirti dividendai – 413 754 Eur.
2023-04-18	Aplinkos apsaugos agentūrai pateiktas prašymas dėl PADĮ TIPK leidimo pakeitimo, padidinant metinį leidžiamą sudeginti atliekų, bet nekeičiant (nedidinant) maksimalaus leidžiamo metinio taršos normatyvo.
2023-12-20	Priimtas Vyriausybės nutarimas „Dėl valstybės turto investavimo ir uždarnosios akcinės bendrovės „Toksika“ įstatinio kapitalo didinimo“, kuriuo numatyta valstybei priklausančias UAB „GVT LT“ akcijas investuoti į „Toksikos“ kapitalą.
2023-12-28	Baigus statyti 3,859 MW galios saulės parką (pirmąjį Lietuvoje, pastatytą ant uždaryto sąvartyno), gautas Valstybinei energetikos reguliavimo tarybos leidimas gaminti elektros energiją.

2.4. Apskaita ir finansinių ataskaitų sudarymas

Bendrovė apskaitą tvarko ir finansines ataskaitas sudaro pagal verslo apskaitos standartus. Bendrovė priskiriama vidutinių įmonių kategorijai, nevykdo veiklos tarptautinėse rinkose, o jos vertybiniais popieriais nėra prekiaujama reguliarioje rinkoje. Valdybos pavedimu Bendrovės vadovybė 2019 metais įvertino tarptautinių apskaitos standartų (toliau – TAS) nuostatų taikymo naudą, kaštus ir trumpojo bei ilgojo laikotarpio įtaką Bendrovės finansiniams rezultatams.

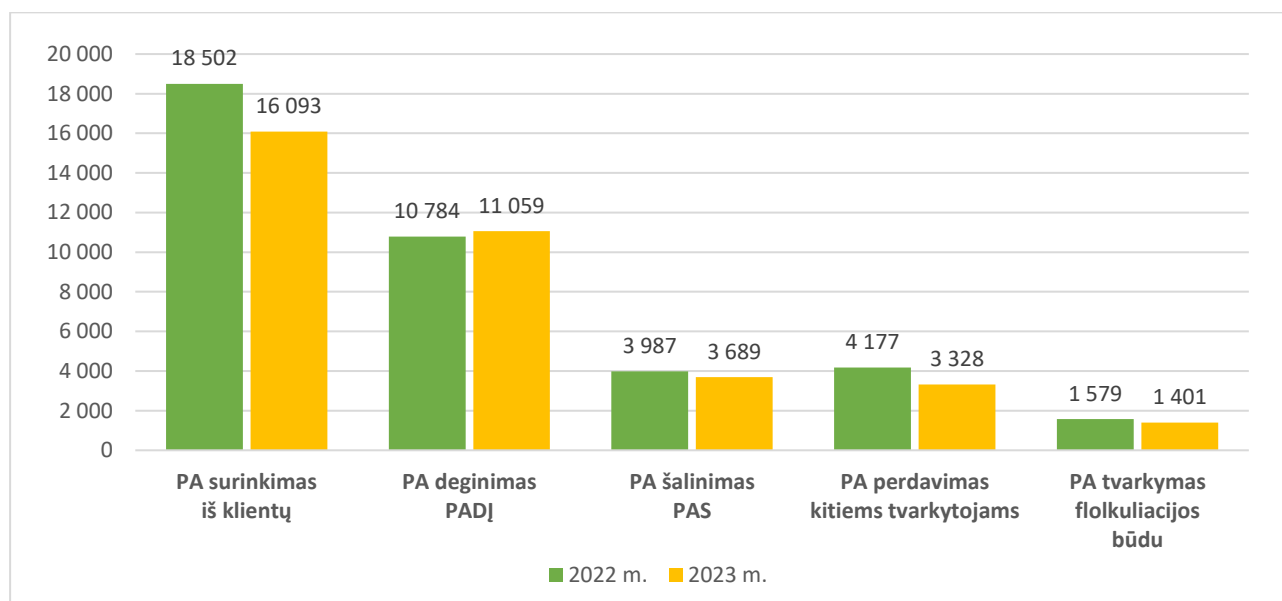
Analizė parodė, kad perėjimo prie TAS kaštai viršytų jų taikymo naudą, todėl pereiti prie TAS Bendrovei nėra tikslinga, todėl 2020 m. sausio 14 d. posėdyje valdyba priėmė sprendimą Bendrovėje ir toliau taikyti verslo apskaitos standartus (netaikyti TAS).

Siekiant įvertinti, ar aplinkybės, kurios lėmė sprendimą nediegti TAS, nėra pasikeitusios, Bendrovės vadovybė periodiškai atnaušina TAS taikymo tikslingumo analizę ir jos rezultatus kasmet pateikia valdybai. Paskutinį kartą analizės rezultatai buvo pateikti valdybai peržiūrėti 2023-11-29 valdybos posėdyje. Susipažinusi su analizės rezultatais valdyba padarė išvadą, kad pagrindo persvarstyti sprendimą bendrovėje taikyti verslo apskaitos standartus (netaikyti TAS) dar nėra, tačiau ateityje, atsižvelgiant į numatomą plėtrą (įskaitant planuojamą konsolidavimą su UAB „GVT LT“ bei planuojamus plėtros projektus), įmonė turės pereiti prie TAS.

Valdyba pavedė bendrovės vadovybei per 2024 m. I ketv. parengti perėjimo prie TAS veiksmų planą ir pristatyti jį valdybai, kuri svarstys sprendimą pradėti taikyti TAS rengiant finansines ataskaitas už 2024 metus.

2.5. Veiklos rezultatai

2023 metais Bendrovė surinko 16 093 t atliekų (13% mažiau nei 2022 m.). Įprastinės veiklos atliekų srautas sudarė 15 389 t ir buvo 12% mažesnis nei 2022 metais. Šalyje susidarantis atliekų kiekis – tai savotiškas ekonominio aktyvumo indikatorius: lėtėjant ekonomikai, mažėjant statybos, pramoninės gamybos ir krovinių gabenimo apimtims – mažėja ir susidarantis atliekų (įskaitant pavojingąsias) kiekis. Taip pat bendram surenkamų atliekų kiekiui įtaką daro netipiniai, nepastovūs atliekų srautai, gaunami susidarius ekstremalioms situacijoms arba dėl kitų priežasčių.



2 pav. Atliekų surinkimas ir tvarkymas 2022 – 2023 metais

Mažesnis atliekų surinkimas 2023 metais lėmė ir mažesnę bendrą sutvarkytą jų kiekį. 2023 m. „Toksika“ iš viso sutvarkė 19 606 t atliekų (5% mažiau nei 2022 m.), iš jų: 11 059 t PA sudegino PADĮ (3% daugiau nei 2022 m.), 3 689 PA pašalino PAS (7% mažiau nei 2022 m.), 1 401 t atliekų sutvarkė flokuliacijos būdu (11% mažiau nei 2022 m.), 3 328 t perdavė kitiems atliekų tvarkytojams (20% mažiau nei 2022 m.).

Preliminariais duomenimis, visos pardavimo pajamos 2023 metais sudarė 6,88 mln. Eur (14% mažiau nei 2022 m.), pardavimo savikaina – 3,57 mln. Eur (16% mažiau nei 2022 m.), veiklos sąnaudos – 3,06 mln. Eur (0,4% mažiau nei 2022 m.).

4 lentelė. UAB „Toksika“ finansiniai ir veiklos rodikliai 2021 – 2023 metais

Finansiniai ir veiklos rodikliai	2021	2022	Pokytis	2023*	Pokytis*
Pelno (nuostolių) ataskaitos rodikliai					
Pardavimo pajamos	7 852 906	8 014 337	2%	6 884 682	-14%
Pardavimo savikaina	-3 813 166	-4 275 424	0%	-3 573 827	-16%
Bendrasis pelnas	4 039 740	3 738 913	-13%	3 310 855	-11%
Veiklos sąnaudos	-2 663 649	-3 069 783	16%	-3 056 396	0%
Tipinės veiklos pelnas	1 376 091	669 130	-59%	254 460	-62%
Kitos veiklos rezultatai	47 012	-1 653	-104%	235 930	-14373%
Palūkanų ir pan. pajamos / sąnaudos	-67 696	-71 963	37%	-131 711	83%
Grynasis pelnas (nuostolis)	1 262 853	564 929	-66%	313 955	-44%
EBITDA	2 104 392	1 567 524	-31%	1 502 328	-4%
Santykiniai rodikliai					
Bendrojo pelno marža	51,4%	46,7%	---	48,1%	---
Tipinės veiklos pelno marža	17,5%	8,3%	---	3,7%	---
Grynojo pelno marža	16,1%	7,0%	---	4,56%	---
Nuosavo kapitalo grąža (ROE)	15,3%	6,8%	---	3,8%	---
Kiti rodikliai					
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	74	76	3%	80	4%
Vidutinis darbo užmokestis	2 640	2 973	13%	3 067	3%

* Preliminarūs duomenys.

Preliminariais duomenimis 2023 metais Bendrovės EBITDA sudarė 1,50 mln. Eur (4% mažiau nei 2022 m.), grynasis pelnas – 314 tūkst. Eur (44% mažiau nei 2022 m.), nuosavo kapitalo grąža – 3,8% (2022 m. – 6,8%).

2.6. Valstybės valdomų įmonių pertvarkos plano įgyvendinimas

Lietuvos Respublikos Vyriausybė 2023 m. sausio 11 d. pasitarime pritarė atnaujintam Valstybės valdomų įmonių pertvarkos ir valdymo centralizavimo priemonių planui, kuriame numatyta valstybei priklausančias UAB „GVT LT“ akcijas investuoti į „Toksikos“ įstatinį kapitalą. 2023 m. gruodžio 20 d. Vyriausybė priėmė nutarimą Nr. 991 „Dėl valstybės turto investavimo ir uždarosios akcinės bendrovės „Toksika“ įstatinio kapitalo didinimo“, kuriame numatyta UAB „GVT LT“ akcijas investuoti didinant Bendrovės įstatinį kapitalą. Bendrovės valdyba 2023 m. sausio 10 d. sprendimu sušaukė neeilinį visuotinį akcininkų susirinkimą, į susirinkimo darbotvarkę įtraukiant klausimą dėl Bendrovės įstatinio kapitalo didinimo.

Planuojama padidinti Bendrovės įstatinį kapitalą papildomais akcininkų įnašais nuo 6 539 757 Eur iki 9 730 595 Eur, išleidžiant iki 11 002 890 vnt. paprastųjų vardinių 0,29 Eur nominalios vertės akcijų, sudarant galimybes visiems akcininkams dalyvauti kapitalo didinime proporcingai turimam akcijų kiekiui.

„Toksikos“ ir UAB „GVT LT“ veiklos konsolidavimas bus naudingas visuomenei, nes:

- Bendrovė išplės teikiamų paslaugų spektrą, pasiūlydama rinkai tokias paslaugas, kurių iki investavimo nei „Toksika“, nei UAB „GVT LT“ neteikė;
- „Toksika“ turės platesnę pavojingųjų atliekų surinkimo tinklo geografiją;
- Bendrovė, veikdama išvien su UAB „GVT LT“ ir išnaudodama išplėstą infrastruktūrą bei platų atliekų tvarkymo būdų įvairovę, efektyviau ir greičiau reaguos į galinčias kilti ekstremaliąsias situacijas, įskaitant tokias, kurių metu išsilieja naftos produktai ir (arba) kurių metu reikia priimti ir sutvarkyti didelį įvairių rūšių pavojingųjų atliekų kiekį.

Konsolidavus „Toksikos“ ir UAB „GVT LT“ veiklą, bus kuriama pridėtinė vertė, nes:

- Bendrovė, veikdama kartu su UAB „GVT LT“, per „vieną langelį“ priims ir dviejų įmonių infrastruktūroje saugiai bei efektyviai sutvarkys platesnio spektro pavojingąsias atliekas;
- Bendrovė, veikdama kartu su UAB „GVT LT“, taikys geriausius prieinamus gamybos būdus (GPGB) (atsižvelgiant į atliekos pobūdį, užterštumą ir turimas technologijas, parinks našiausią, efektyviausią, mažiausią poveikį aplinkai turintį atliekų tvarkymo būdą);
- „Toksika“, veikdama išvien su UAB „GVT LT“, efektyviau panaudos turimus išteklius;
- Bendrovė įdiegs savo taikomas gerąsias valdysenos praktikas, atitinkančias EBPO reikalavimus ir NASDAQ Vilnius bendrovių valdysenos kodekso nuostatas bei rekomendacijas UAB „GVT LT“;
- „Toksika“, veikdama kartu su UAB „GVT LT“, užtikrins efektyvesnę valstybės keliamų lūkesčių įgyvendinimą (užtikrins koordinuotą strateginių ir investicinių sprendimų priėmimą, konsoliduotą finansinių išteklių panaudojimą didesniems (bendriems) investicijų projektams įgyvendinti, generuos didesnę grąžą valstybei ir pan.).

3. APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

3.1. Vidinė aplinka

5 lentelė. Vidinė aplinka: pagrindinės veiklos veiksmų analizė

Eil. Nr.	Veiksniai	Veiksmų planas stiprybėms išlaikyti / silpnybėms neutralizuoti
Santykiai su tiekėjais		
1.	<u>Stiprybė</u> . Neprikaištinga reputacija, patikimo partnerio įvaizdis.	Atsakingas įsipareigojimų vykdymas. Nuolatinis ryšių su tiekėjais palaikymas. Skaidrūs viešieji pirkimai.
2.	<u>Stiprybė</u> . Veiklos skaidrumas nuo atliekų surinkimo iki galutinio sutvarkymo.	Giežtas teisės aktų laikymasis ir gamybos technologijų taikymas. Nuolatinis PADĮ veikimo ir taršos monitoringas ir duomenų skelbimas. Aktyvus dalyvavimas Lietuvos PA identifikavimo sistemos kūrimo.
Operacijos		
1.	<u>Stiprybė</u> . Stabilus ir patikimas PADĮ veikimas.	Rinkodaros stiprinimas, naujų klientų paieška, dalyvavimas konkursuose dėl PA surinkimo ir tvarkymo. PADĮ priežiūros ir planinio remonto vykdymas laikantis patvirtinto plano.
2.	<u>Silpnybė</u> . Ribotos galimybės užtikrinti stabiliai aukštą PAS pajėgumų panaudojimą.	Rinkodaros stiprinimas, naujų klientų paieška, dalyvavimas konkursuose dėl PA tvarkymo. Kainodaros tobulinimas, siekiant stiprinti konkurencingumą dalyvaujant konkursuose dėl PA tvarkymo.
Produktų platinimas		
1.	<u>Stiprybė</u> . Bendrovės atliekų tvarkymo aikštelių buvimas arti didelių PA susidarymo centrų.	Nuolatinė klientų (PA tiekėjų) paieška. Atliekų srautų paskirstymo tarp aikštelių planavimas ir optimizavimas. Nuolatinė aikštelėse saugomų PA kiekio kontrolė.
Rinkodara ir pardavimai		
1.	<u>Stiprybė</u> . Lankstumas, reaguojant į klientų individualius poreikius (pvz., PA surūšiavimas ir taravimas gabenimui kliento vietoje).	Ypatingas dėmesys kliento reikalavimams paslaugos kokybės, patogumo ir saugumo užtikrinimo atžvilgiu.
2.	<u>Stiprybė</u> . Ypač operatyvus PA priėmimas iš klientų (svarbu tvarkant medicininės, ekstremaliųjų situacijų atliekas ir pan.).	Ypatingas dėmesys klientų reikalavimams paslaugos savalaikiškumo atžvilgiu.

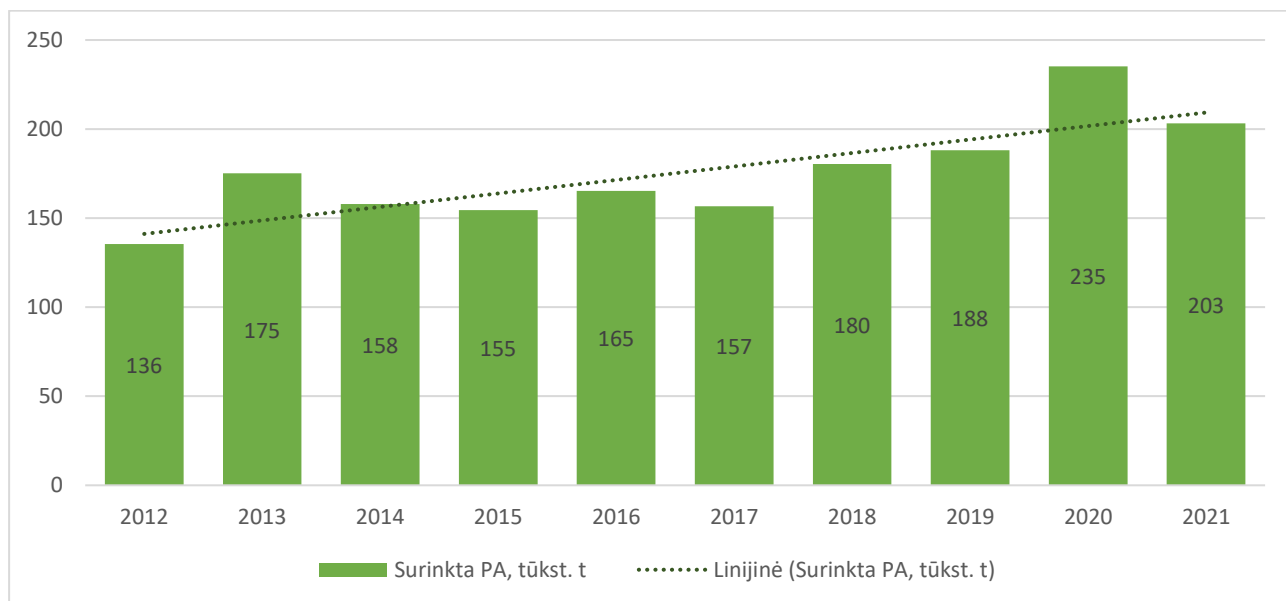
6 lentelė. Vidinė aplinka: pagalbinės veiklos veiksmų analizė

Eil. Nr.	Veiksniai	Veiksmų planas stiprybėms išlaikyti / silpnybėms neutralizuoti
Infrastruktūra		
1.	<u>Stiprybė</u> . Efektyvi valdysena, orientuota į subalansuotą plėtrą.	Įdiegtų politikų ir procedūrų (įskaitant strateginio planavimo ir įgyvendinimo, atlygio, rizikos valdymo ir kt.) taikymas ir periodinė peržiūra. VKC rekomendacijų valdysenai tobulinti įgyvendinimas.
2.	<u>Stiprybė</u> . Funkcionalios IT priemonės dokumentų valdymui, rodiklių stebėsenai, atliekų apskaitai, transporto kontrolei ir saugai.	Išnaudoti turimus funkcionalumus. Pritaikyti Bendrovės valdymo ir apskaitos informacines sistemas automatizuotam duomenų teikimui į Vieningą gaminių, pakuočių ir atliekų apskaitos informacinę sistemą (GPAIS), kai tokia galimybė atsiras GPAIS pusėje.
3.	<u>Silpnybė</u> . Nepakankamai platus paslaugų (įskaitant nesusijusias su atliekų tvarkymu) spektras	Įvertinti papildomų pajamų gavimo, naudojant esamą infrastruktūrą, galimybes.
Žmogiškieji ištekliai		
1.	<u>Stiprybė</u> . Aukšta darbuotojų kvalifikacija ir motyvacija.	Didelis dėmesys kvalifikacijai ir prof. savybėms darbuotojų atrankos metu. Nuolatinis esamų darbuotojų kvalifikacijos kėlimas. Į ilgalaikius darbo santykius nukreiptų skatinimo priemonių taikymas.
2.	<u>Stiprybė</u> . Efektyvi darbuotojų atlygio politika, paremta objektyviais kriterijais ir vertinimo principais.	Užtikrinti atlygio politikos veiksmingumą ir atitikimą strateginiams tikslams, periodiškai ją persvarstyti ir tikslinti (esant poreikiui). Užtikrinti politikos taikymo viešumą.
3.	<u>Stiprybė</u> . Gebėjimas nuosekliai įgyvendinti plėtros projektus.	Išlaikyti šiemet sustiprintą organizacinę struktūrą ir vadovų komandą, į kurią šiemet priimtas strategijos ir finansų vadovas bei plėtros projektų vadovas.

Eil. Nr.	Veiksniai	Veiksmų planas stiprybėms išlaikyti / silpnybėms neutralizuoti
Technologijos		
1.	<u>Stiprybė.</u> Moderni kompleksinė PA tvarkymo infrastruktūra (PADJ, PAS, laboratorija, atliekų tvarkymo aikštelės).	Savalaikė PADJ, laboratorinės ir kitos įrangos profilaktinė priežiūra, laikantis plano. PAS šalintinių atliekų surinkimo didinimas.
2.	<u>Stiprybė.</u> Nuosavas ADR transportas pavojingiems kroviniams pervežti.	Savalaikis transporto aptarnavimas ir darbuotojų, dirbančių su ADR transportu, kvalifikacijos kėlimas.
3.	<u>Stiprybė.</u> Teigiamas elektros energijos generacijos ir suvartojimo balansas	Užtikrinti PADJ turbinos veiklą efektyviai elektros gamybai PADJ. Keisti iškastinį kurą naudojančią techniką elektrine (efektyviau naudoti Bendrovės gaminamą el. energiją).
4.	<u>Stiprybė.</u> Efektyvi ir aplinkai neutrali skystųjų atliekų tvarkymo flokuliacijos metodu technologija.	Vykdyti eksperimentinę veiklą, išbandant platesnį koagulantų spektrą, taikyti flokuliaciją platesniam atliekų spektrui.
5.	<u>Silpnybė.</u> Laisvų PADJ pajėgumų rezervo stoka (plėtrą ribojantis veiksnys).	Didinti PADJ leidžiamus pajėgumus iki 11 858 t per metus. Ieškoti, diegti ir taikyti alternatyvias deginimui PA tvarkymo technologijas. Tirti alyvų atliekų tvarkymo paverčiant kuru technologijos taikymo galimybę.
6.	<u>Silpnybė.</u> Reikšminga PADJ anglies dioksido emisija.	Ieškoti PADJ anglies dioksido emisijos mažinimo technologinių sprendimų. Vykdyti PADJ CO ₂ emisijai iš dalies kompensuoti įveisto miško priežiūrą.
7.	<u>Silpnybė.</u> Nepanaudojama perteklinė (po elektros generacijos liekanti) PADJ šilumos energija.	Įrengti šiaulių padalinio patalpų šildymą, panaudojant PADJ šilumą. Baigti rengti šilumos tretiesiems asmenims tiekimo galimybių studiją.
8.	<u>Silpnybė.</u> Alternatyvių deginimui atliekų tvarkymo būdų stoka.	Diegti naujus atliekų tvarkymo būdus (įskaitant medicininių atliekų tvarkymui ir kt.).
Finansiniai ištekliai		
1.	<u>Stiprybė.</u> Stabili finansinė būklė.	Pinigų srautų nuolatinis planavimas ir plano aktualizavimas. Griežta atsiskaitymų su trečiosiomis šalimis terminų laikymosi kontrolė.
2.	<u>Silpnybė.</u> Nepakankamas ES finansavimo išteklių naudojimas.	Atlikti ES finansavimo išteklių prieinamumo vertinimą, nustatyti galimybes ir kliūtis.

3.2. Konkurencinė aplinka

Lietuvoje galiojantys teisės aktai riboja PA įvežimą iš kitų šalių, todėl savo tikslinę rinką Bendrovė laiko Lietuvą. Atliekų apskaitos duomenimis, kuriuos skelbia Aplinkos apsaugos agentūra, Lietuvoje 2017 – 2021 metais buvo surenkama vidutiniškai 192,7 tūkst. t PA per metus.



3 pav. Lietuvoje surinkta PA, tūkst. t (Aplinkos apsaugos agentūros duomenys)

Neabejojama, kad tikrasis susidarančių PA kiekis Lietuvoje yra didesnis, nes dalis PA yra identifikuojamos kaip nepavojingosios ir dėl to nepatenka į oficialiąją PA statistiką. Dalis jų kartu su buitinėmis atliekomis šalinamos

nepavojingųjų atliekų sąvartynuose ir deginimo įėgainėse, o tai yra neleistini ir aplinkai bei žmonių sveikatai žalingi tokių atliekų tvarkymo būdai. Bendrovės specialistų vertinimu, vien komunalinių atliekų deginimo įėgainėse (Vilniuje, Kaune ir Klaipėdoje) kasmet gali būti sudeginama apie 20 tūkst. t PA (t. y. apie 3% bendro atliekų srauto, patenkančio į komunalinių atliekų deginimo įėgaines).

Skirtingų rūšių PA tvarkytinos skirtingais būdais, todėl Bendrovė savo pajėgumais (flokuliacijos, PADĮ ir PAS) gali tvarkyti tik dalį visų Lietuvoje susidarančių PA. Bendrovės vertinimu, tokių atliekų kasmet susidaro apie 35 – 50 tūkst. t, o Bendrovės užimama šių atliekų rinkos dalis sudaro 35% – 40%.

Konkurenciją Bendrovei sudaro ne tik Lietuvoje veikiantys, tačiau taip pat užsienio PA tvarkytojai, kadangi kai kurie PA surinkėjai savo surenkamas PA išveža tvarkytojams į Lenkiją, Švediją, Daniją, o medicininių atliekų surinkėjai didelę dalį šalyje surenkamų medicininių atliekų išveža (arba išveždavo) į Latviją.

Žiedinės ekonomikos plėtojimo tendencijos ir įmonėse diegiamos naujos beatliekinės gamybos technologijos, kurias taikant gamybos procese nesusidaro PA, ilgainiui gali daryti didelę neigiamą įtaką Lietuvoje susidarančių atliekų, įskaitant pavojingąsias, kiekiui.

Svarbiausi „Toksikos“ konkurenciniai pranašumai: kompleksinė PA galutinio sutvarkymo (PADĮ ir PAS) infrastruktūra, vienintelė tokia trijose Baltijos šalyse; geografiškai platus PA surinkimo ir saugojimo aikštelių tinklas (Bendrovės PA aikštelės yra arti didžiausių Lietuvoje PA susidarymo centrų) ir galimybė PA surinkimo ir saugojimo aikštelėse laikinai saugoti iki 10 758 t PA (didžiausias leidžiamas saugoti PA kiekis Lietuvoje).

Bendrovės turimas perkančiosios organizacijos statusas yra jos konkurencinis trūkumas, palyginti su tokio statuso neturinčiais kitais PA tvarkytojais. Konkuruodama PA surinkimo ir tvarkymo rinkoje, Bendrovė turi veikti ypač dinamiškai (pvz., užsakyti įvairios paskirties transportą, krovimo paslaugas, atliekų šalinimo paslaugas, atliekoms taruoti skirtą tarą ir kt.), tačiau prekes ir paslaugas privalo pirkti tik viešųjų pirkimų būdu. Tai didina tiek administracinius kaštus, tiek teisminių ginčų su tiekėjais riziką. Dėl ilgai trunkančių viešųjų pirkimų procedūrų Bendrovė ne visada gali lygiaverčiai konkuruoti su privačiu verslu.

3.3. Išorinė aplinka

7 lentelė. Išorinės aplinkos veiksmų analizė

Eil. Nr.	Veiksniai	Veiksmų planas galimybėms išnaudoti / grėsmių įtakai mažinti
Politiniai veiksniai		
1.	<u>Grėsmė.</u> EK žiedinės ekonomikos veiksmų plano įgyvendinimas, galintis daryti neigiamą įtaką PA kiekiui rinkoje.	Nuolatinė technologinės aplinkos ir PA rinkos stebėseną. Inovatyvių PA tvarkymo metodų paieška, diegimas ir taikymas. Tvarkomų atliekų spektro išplėtimas.
2.	<u>Grėsmė.</u> Santykinai didelis aplinkos taršos mokestis PAS šalinamoms atliekoms (politinių sprendimų nulemtas veiksnys, darantis didelę įtaką veiklai).	Sąvartyne šalintinių atliekų kainodara įvertinant mokėtino mokesčio dydį. Argumentuotų siūlymų teikimas, siekiant įtvirtinti tokį pat aplinkos taršos mokesčio tarifą, kuris taikomas komunalinių atliekų sąvartynuose šalinamoms atliekoms.
Socialiniai veiksniai		
1.	<u>Grėsmė.</u> Visuomenės žinių trūkumas apie pavojingųjų atliekų tinkamą tvarkymą.	Kartu su savivaldybėmis inicijuoti švietėjiškus projektus, kurie skatintų visuomenės domėjimąsi pavojingųjų atliekų tvarkymo klausimais.

Eil. Nr.	Veiksniai	Veiksmų planas galimybėms išnaudoti / grėsmių įtakai mažinti
Ekonominiai veiksniai		
1.	<u>Galimybė.</u> Naujų gamybos objektų atsiradimas ir gamybos apimčių augimas (ilgalaikeje perspektyvoje), dėl ko Lietuvoje gali didėti susidarantių PA kiekis.	Ryšių su potencialiais būsimais klientais (PA tiekėjais) užmezgimas ankstyvojoje investavimo stadijoje. Patrauklių PA surinkimo sutvarkymui Bendrovėje sąlygų siūlymas.
2.	<u>Grėsmė.</u> Lėtas ekonominis atsigavimas (mažesnės gamybos apimtys ir PA kiekis rinkoje).	Diegti inovacijas atliekų tvarkyme. Įgyvendinti saulės parko ir kitus projektus konkurencingumui stiprinti. Didinti PADĮ pajėgumus ir mažinti PA perdavimą kietiems tvarkytojams.
3.	<u>Grėsmė.</u> Galimas elektros energijos rinkos kainos mažėjimas (gali mažėti pajamos iš pagamintos elektros energijos pardavimo).	Užtikrinti PADĮ turbinos veiklą efektyviai elektros gamybai PADĮ. Keisti iškastinį kurą naudojančią techniką elektrine (efektyviau naudoti Bendrovėje gaminamą el. energiją).
4.	<u>Grėsmė.</u> Ribotas ES finansavimo prieinamumas.	Atlikti ES finansavimo išteklių prieinamumo vertinimą, nustatyti galimybes ir kliūtis. Maksimaliai išnaudoti prieinamas galimybes.
5.	<u>Grėsmė.</u> Kvalifikuotų darbuotojų stoka darbo rinkoje ir spartus darbo užmokesčio augimas.	Užtikrinti atlygio politikos aktualumą. Užtikrinti sąžiningą tikslų nustatymą darbuotojams ir periodinę jų peržiūrą. Užtikrinti atlygio politikos ir socialinės atsakomybės politikos nuostatų principinę ir sąžiningą taikymą.
6.	<u>Grėsmė.</u> Nesąžininga kai kurių PA tvarkytojų veikla, tvarkant atliekas neleistiniais būdais ar pažeidžiant veiklą ribojančius normatyvus.	Stiprinti ryšius su verslu, pabrėžiant Bendrovės kaip pagrindinio PA galutinio tvarkytojo Lietuvoje statusą. Stiprinti ryšius su visuomene ir verslu, pabrėžiant, kad Bendrovė tvarko PA tik leistiniais būdais be žalos aplinkai.
7.	<u>Grėsmė.</u> Agresyvi užsienio PA tvarkytojų rinkodara, išnaudojant didelių pajėgumų privalumus, ir nedraudžiamas PA tarpvalstybinis išvežimas	Argumentuotų siūlymų teikimas, siekiant įgyvendinti Bazelio konvencijos normas Lietuvoje. Stiprinti ryšius su visuomene ir verslu, pabrėžiant, kad Bendrovė tvarko PA tik leistiniais būdais be žalos aplinkai.
Technologiniai veiksniai		
1.	<u>Galimybė.</u> Inovatyvių technologijų, leidžiančių išplėsti tvarkomų atliekų spektrą ir didinti efektyvumą, atsiradimas.	Tirti galimybes ir technologijas, inicijuoti teisės aktų pakeitimus, diegti inovatyvius metodus, siekiant išplėsti tvarkomų PA spektrą ir didinti efektyvumą.
2.	<u>Grėsmė.</u> Pramonės transformacija diegiant beatliekinės gamybos technologijas.	Nuolatinė technologinės aplinkos ir atliekų rinkos stebėseną. Inovatyvių PA tvarkymo metodų paieška, diegimas ir taikymas. Tvarkomų atliekų spektro išplėtimas.
3.	<u>Grėsmė.</u> PA dalinio sutvarkymo (pvz., infekuotų medicininių atliekų nukenksminimo) pajėgumų kūrimas atliekų susidarymo vietose.	Rinkos dalyvių poreikių stebėseną. Tvarkomų atliekų spektro išplėtimas. Sąnaudomis grįstos kainodaros taikymas, skatinant atsakyti investicijų į abejotino efektyvumo nuosavą PA nukenksminimo įrangą.
4.	<u>Grėsmė.</u> Alternatyvių PA tvarkymo technologijų atsiradimas, galintis daryti neigiamą įtaką gaunamų atliekų srautui.	Nuolatinė technologinės aplinkos ir atliekų rinkos stebėseną. Investicijų plano įgyvendinimas. Tvarkomų atliekų spektro išplėtimas.
Aplinkosauginiai veiksniai		
1.	<u>Galimybė.</u> Poveikio aplinkai mažinimo priemonių plano įgyvendinimas, diegiant aplinkai neutralias atliekų tvarkymo technologijas	PADĮ anglies dioksido emisijos mažinimo galimybių paieška. Miško įveisimo projekto vykdymas PADĮ CO ₂ emisijai kompensuoti. Aplinkai neutralių spendimų taikymas.
2.	<u>Galimybė.</u> GPAIS funkcijų išplėtimas ir aplinkosauginės kontrolės stiprinimas, dėl ko mažėtų netinkamai tvarkomų atliekų kiekis rinkoje.	Aktyvus dalyvavimas Pavojingųjų atliekų tvarkytojų asociacijos veikloje. Investicijų plano įgyvendinimas atliekų tvarkymo pajėgumams didinti. Tvarkomų atliekų spektro išplėtimas.
3.	<u>Galimybė.</u> Papildomo tvarkytinų PA kiekio atsiradimas rinkoje dėl nestandartinių, ekstremalių situacijų	Aukščiausio prioriteto taikymas ekstremalių situacijų padarinių likvidavimui, siekiant užkirsti kelią dar didesnei žalai aplinkai ir / arba žmonių sveikatai.
4.	<u>Grėsmė.</u> Galimi nauji aplinkosaugos reikalavimai, kuriems taikyti Bendrovė patirtų reikšmingų papildomų išlaidų.	Nuolatinė taikomų aplinkosaugos reikalavimų stebėseną. Veiklos planavimas įvertinant pasikeitusius reikalavimus. Kaštais grįstos kainodaros taikymas.
Teisiniai veiksniai		
1.	<u>Galimybė.</u> Atliekų identifikavimo sistemos efektyvesnis taikymas Lietuvoje, dėl ko mažėtų netinkamai identifikuojamų atliekų kiekis rinkoje.	Nuolatinė atliekų rinkos stebėseną. Aktyvus dalyvavimas PA tvarkytojų asociacijos veikloje ir atliekų identifikavimo sistemos kūrimo. Laboratorijos potencialo stiprinimas. Tvarkomų atliekų spektro išplėtimas.

3.4. SSG analizė

8 lentelė. UAB „Toksika“ stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių analizė

Vidinės aplinkos veiksniai	
Stiprybės	Silpnybės
1. Moderni kompleksinė PA tvarkymo infrastruktūra. 2. Veiklos skaidrumas ir nepriekaištinga reputacija, patikimo partnerio įvaizdis. 3. Stabili Bendrovės finansinė būklė. 4. Aukšta darbuotojų kvalifikacija ir motyvacija. 5. Efektyvi darbuotojų atlygio politika, paremta objektyviais kriterijais ir vertinimo principais. 6. Gebėjimas nuosekliai įgyvendinti plėtros projektus. 7. Bendrovės atliekų tvarkymo aikštelių buvimas arti didelių PA susidarymo centrų. 8. Teigiamas elektros energijos generacijos ir suvartojimo balansas. 9. Nuosavas ADR transportas pavojingiems kroviniams pervežti. 10. Lankstumas, reaguojant į klientų poreikius, operatyvus PA priėmimas iš klientų. 11. Stabilus ir patikimas PADĮ veikimas. 12. Efektyvi ir aplinkai neutrali skystųjų atliekų tvarkymo flokuliacijos metodu technologija. 13. Efektyvi valdysena, orientuota į subalansuotą plėtrą. 14. Funkcionalios IT priemonės rodiklių stebėsenai, atliekų apskaitai, transporto kontrolei ir saugai.	1. Ribotos galimybės užtikrinti stabiliai aukštą PAS pajėgumų panaudojimą. 2. Reikšminga PADĮ anglies dioksido emisija. 3. Laisvų PADĮ pajėgumų rezervo stoka (plėtrą ribojantis veiksnys). 4. Nepanaudojama perteklinė PADĮ šilumos energija. 5. Alternatyvių deginimui atliekų tvarkymo būdų stoka. 6. Nepakankamai platus kitų (su atliekų tvarkymu nesusijusių) paslaugų spektras. 7. Nepakankamas ES finansavimo išteklių naudojimas.
Išorinės aplinkos veiksniai	
Galimybės	Grėsmės
1. Naujų gamybos objektų atsiradimas ir gamybos apimčių didėjimas (ilgalaikėje perspektyvoje), dėl ko Lietuvoje gali didėti susidarančių PA kiekis. 2. Inovatyvių technologijų, leidžiančių išplėsti tvarkomų atliekų spektrą ir didinti efektyvumą, atsiradimas. 3. Papildomo tvarkytinų PA kiekio atsiradimas rinkoje dėl nestandartinių, ekstremalių situacijų. 4. GPAIS funkcijų išplėtimas ir aplinkosauginės kontrolės stiprinimas, dėl ko mažėtų netinkamai tvarkomų atliekų kiekis rinkoje. 5. Atliekų identifikavimo sistemos efektyvesnis taikymas Lietuvoje, dėl ko mažėtų netinkamai identifikuojamų atliekų kiekis rinkoje. 6. Poveikio aplinkai mažinimo priemonių plano įgyvendinimas, diegiant aplinkai neutralias atliekų tvarkymo technologijas.	1. Lėtas ekonominis atsigavimas (mažesnės gamybos apimtys ir PA kiekis rinkoje). 2. EK žiedinės ekonomikos veiksmų plano įgyvendinimas, galintis daryti neigiamą įtaką PA kiekiui rinkoje. 3. Pramonės transformacija diegiant beatliekinės gamybos technologijas. 4. Kvalifikuotų darbuotojų stoka darbo rinkoje ir spartus darbo užmokesčio augimas. 5. PA dalinio sutvarkymo pajėgumų kūrimas atliekų susidarymo vietose. 6. Nesąžininga kai kurių PA tvarkytojų veikla nesilaikant teisės aktų ar viršijant veiklą ribojančius normatyvus. 7. Agresyvi užsienio PA tvarkytojų rinkodara, išnaudojant didelių pajėgumų privalumus. 8. Santykinai didelis aplinkos taršos mokestis PA sąvartyne šalinamoms atliekoms. 9. Alternatyvių PA tvarkymo technologijų atsiradimas, galintis daryti neigiamą įtaką gaunamų atliekų srautui. 10. Visuomenės žinių trūkumas apie PA tinkamą tvarkymą. 11. Galimi nauji aplinkosaugos reikalavimai, kuriems taikyti Bendrovė patirtų reikšmingų papildomų išlaidų. 12. Galimas elektros energijos rinkos kainos mažėjimas (gali mažėti pajamos iš pagamintos elektros energijos pardavimo). 13. Ribotas ES finansavimo prieinamumas.

4. MISIJA, VIZIJA IR VERTYBĖS

**BENDROVĖS MISIJA – TVARKYTI PAVOJINGĄSIAIS ATLIEKAS,
UŽTIKRINANT SAUGIĄ APLINKĄ ATEITIES KARTOMS.**

**BENDROVĖS VIZIJA – TVARI, APLINKAI DRAUGIŠKUS, INOVATYVIUS
SPRENDIMUS TAIKANTI ATLIEKŲ TVARKYMO ĮMONĖ.**

Įgyvendindama savo misiją, dalyvaudama Lietuvos PA tvarkymo sistemos kūrimo procesuose, Bendrovė užtikrina patikimą ir skaidrų surinktų PA sutvarkymą, prisiima už tai visišką atsakomybę, nepalikdama jokios rizikos PA tiekėjams (turėtojams).

Visą savo veiklą UAB „Toksika“ grindžia šioms svarbiausiomis vertybėmis:

Atsakomybė

- Nuolatinis švaresnės aplinkos visuomenei kūrimas.
- Įstatymų ir aplinkosauginių reikalavimų laikymasis.
- Įsipareigojimų klientams ir partneriams laikymasis.

Profesionalumas

- Geriausių PA tvarkymo būdų, diegiant pažangiausias technologijas, naudojimas.
- Nuolatinis tobulėjimas, semiantis patirties iš pažangių specialistų bei partnerių.
- Veiklos vykdymas, randant optimalų sprendimą klientui.

Bendradarbiavimas

- Nuolatinis siekis būti patikimu, dinamišku partneriu.
- Glaudus bendradarbiavimas, įgyvendinant tikslus ir siekiant geriausio rezultato.

Sąžiningumas

- Aukščiausių etikos standartų taikymas savo veikloje.
- Atviras ir atsakingas darbuotojų bendravimas tarpusavyje, su klientais ir partneriais.

4 pav. UAB „Toksika“ vertybės

5. STRATEGINĖS KRYPTYS, TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR RODIKLIAI

Bendrovės tikslų ir uždavinių žemėlapis paremtas „Toksikos“ dėmesiu aplinkos apsaugos, socialinės atsakomybės ir valdysenos (angl. – *Environmental, Social and Governance* arba *ESG*) veiksniais bei rodikliams, kuriais vadovaujasi priimant visus strateginius ir su kasdiene veikla susijusius sprendimus.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2022 m. gegužės 18 d. nutarimu Nr. 509 „Dėl valstybės valdomų įmonių siektinų pagrindinių finansinių veiklos rodiklių 2022–2024 metų laikotarpiu patvirtinimo“ Bendrovei nustatyti tokie ilgalaikiai veiklos vertinimo rodikliai ir siektinos jų reikšmės:

- vidutinė metinė EBITDA 2022–2024 m. $\geq 1,5$ mln. Eur;
- metinis nuosavo kapitalo santykis su visu turtu 2022–2024 m. – 0,3–0,45.

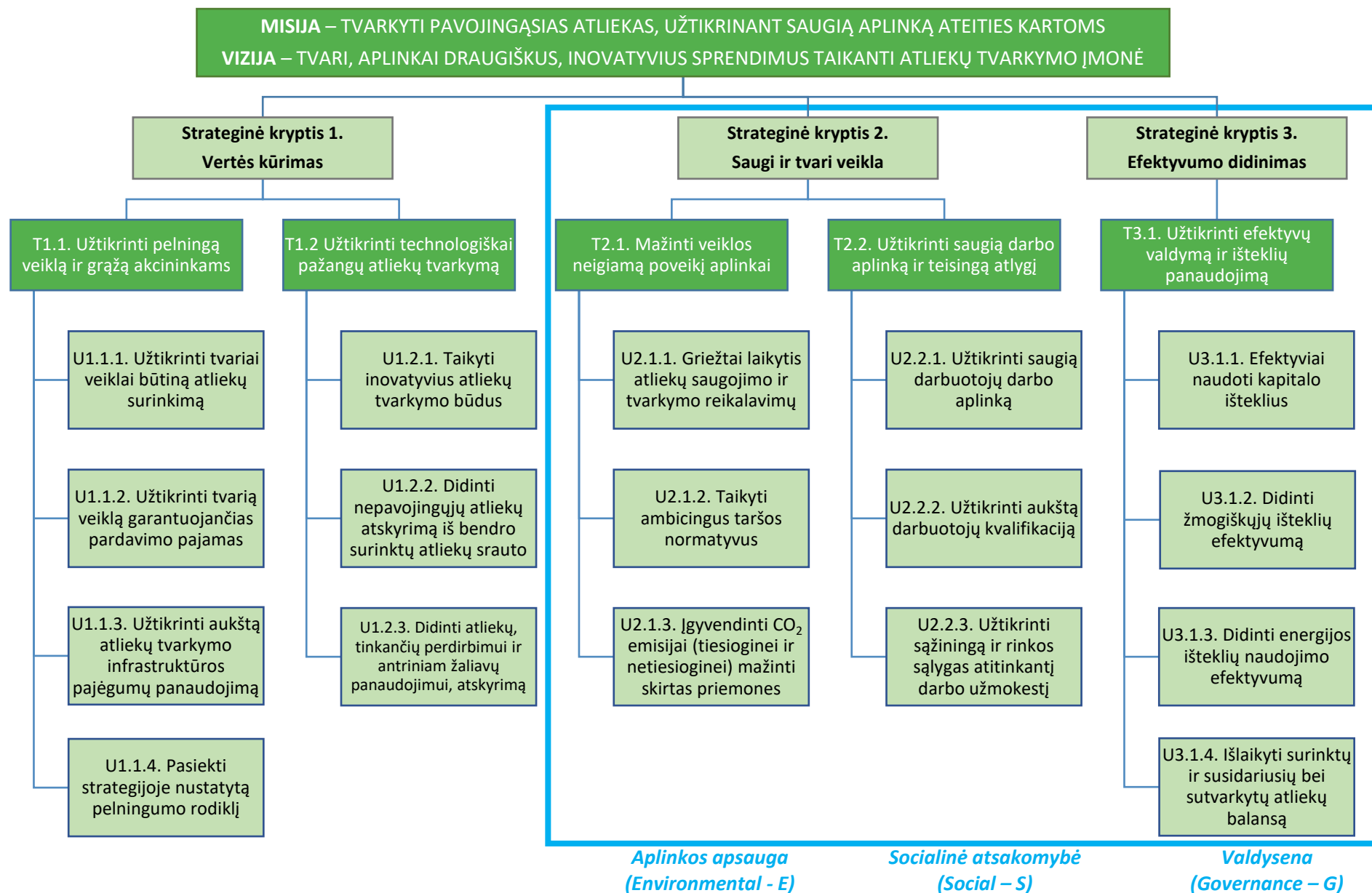
Išskiriamos trys „Toksikos“ strateginės kryptys: 1) vertės kūrimas, 2) saugi ir tvari veikla ir 3) efektyvumo didinimas. Kiekvienai iš šių strateginių krypčių nustatytas vienas arba du ilgalaikiai strateginiai tikslai (iš viso – 5 strateginiai tikslai). Tikslams įgyvendinti iškelta 17 vidutinio laikotarpio strateginių uždavinių, nustatyti jų įgyvendinimo vertinimo rodikliai, paskirti atsakingi asmenys.

Iškeltų strateginių tikslų, uždavinių, jų įgyvendinimo vertinimo rodiklių ir planuojamų reikšmių pagrindu buvo nustatyti šeši specializuoti trumpalaikiai Bendrovės veiklos vertinimo rodikliai 2024 – 2026 metų laikotarpiui ir nustatytos siektinos jų reikšmės.

9 lentelė. Siūlomi specializuoti trumpalaikiai veiklos vertinimo rodikliai ir siektinos jų reikšmės

Rodiklio tipas ir pavadinimas	Siektinos vertės 2024 – 2026 m.	Skaičiavimo formulė / aprašymas
Finansiniai rezultatai: Metinės pardavimo pajamos, mln. Eur	2024 m.: $\geq 8,07$ 2025 m.: $\geq 9,15$ 2026 m.: $\geq 9,96$	Metinė pardavimo pajamų suma audituotos finansinės atskaitomybės duomenimis, milijonais eurų
Finansiniai rezultatai: Darbo našumas (vieno darbuotojo per vieną dirbtą valandą sukurta pridėtinė vertė), eurai	2024 m.: $\geq 33,6$ 2025 m.: $\geq 35,4$ 2026 m.: $\geq 37,4$	Per metus sukurtos pridėtinės vertės (apskaičiuojama pagal formulę: EBITDA + personalo sąnaudos) ir visų darbuotojų bendro faktiškai dirbtų valandų skaičiaus santykis, eurai per valandą
Veiklos procesai ir efektyvumas: Metinis sutvarkytas (įskaitant perduotą kitiems tvarkytojams) atliekų kiekis, tonomis	2024 m.: $\geq 20\ 882$ 2025 m.: $\geq 20\ 740$ 2026 m.: $\geq 22\ 173$	Faktinis bendras per metus sutvarkytas atliekų kiekis, įskaitant atliekas, perduotas galutiniam sutvarkymui kitiems atliekų tvarkytojams, tonomis
Veiklos procesai ir efektyvumas: Pagaminto ir suvartoto elektros energijos kiekio santykis, procentais	2024 m.: $\geq 125\%$ 2025 m.: $\geq 125\%$ 2026 m.: $\geq 125\%$	Viso Bendrovėje pagaminto (pavojingųjų atliekų deginimo įrenginyje ir iš atsinaujinančių energijos šaltinių) elektros energijos kiekio ir viso Bendrovėje suvartoto elektros energijos kiekio santykis, išreikštas procentais
Klientai ir verslo plėtra: Atliekų surinkimas, tonomis	2024 m.: $\geq 16\ 800$ 2025 m.: $\geq 18\ 900$ 2026 m.: $\geq 20\ 100$	Bendras iš klientų ir kitų atliekų tiekėjų priimtų atliekų kiekis per metus (į jį neįtraukiant Bendrovėje susidarančių atliekų), tonomis
Organizacijos tobulėjimas: Pavojingųjų atliekų deginimo įrenginio vidutinė teršalų emisija, procentais nuo ribinės normos	2024 – 2026 metai: $\leq 60\%^*$	Nuolatinių matavimų metu nustatytas pavojingųjų atliekų deginimo įrenginio vidutinis metinis bendras teršalų kiekis (kg / 24 val.), išreikštas procentais nuo leidžiamos ribinės normos (76,68 kg / 24 val.).

* Siekiama rodiklio reikšmė, išreikšta procentiniu dydžiu nuo leidžiamos teršalų ribinės normos, nustatyta esant šio strateginio veiklos plano patvirtinimo dieną galiojančiai leidžiamai teršalų ribinei normai.



5 pav. UAB „Toksika“ strateginės kryptys, tikslai ir uždaviniai

10 lentelė. Strateginiai tikslai, uždaviniai, rodikliai ir atsakingi asmenys

Strateginis tikslas / uždavinys	Vertinimo rodiklis	Siekimos reikšmės 2024 – 2027 metais			
		2024	2025	2026	2027
1 strateginė kryptis. Vertės kūrimas					
1.1. strateginis tikslas. Užtikrinti pelningą veiklą ir grąžą akcininkams	Dividendai už finansinius metus, tūkst. Eur	≥ 240	≥ 287	≥ 419	≥ 531
1.1.1. Užtikrinti tvariai veiklai būtiną atliekų surinkimą	Metinis atliekų surinkimas, tonomis	≥ 16 800	≥ 18 900	≥ 20 100	≥ 21 000
1.1.2. Užtikrinti tvarią veiklą garantuojančias pardavimo pajamas	Metinės pardavimo pajamos, mln. Eur	≥ 8,07	≥ 9,15	≥ 9,60	≥ 10,66
1.1.3. Užtikrinti aukštą atliekų tvarkymo infrastruktūros pajėgumų panaudojimą	Metinis PADĮ našumas, tonomis	---	---	---	---
	Metinis sutvarkytas (įskaitant perduotą kitiems tvarkytojams) atliekų kiekis, tonomis	≥ 20 882	≥ 20 740	≥ 22 173	≥ 22 918
1.1.4. Pasiekti strategijoje nustatytą pelningumo rodiklį	Metinė EBITDA, mln. Eur	≥ 1,73	≥ 1,94	≥ 2,12	≥ 2,28
1.2 strateginis tikslas. Užtikrinti technologiškai pažangų atliekų tvarkymą	Darbo našumas (vieno darbuotojo per vieną dirbtą valandą sukurta pridėtinė vertė), eurai	≥ 33,60	≥ 35,40	≥ 37,40	≥ 39,30
1.2.1. Taikyti inovatyvius atliekų tvarkymo būdus	PA, sutvarkytų inovatyviais būdais, kiekis per metus, t	≥ 1 710	≥ 1 855	≥ 2 032	≥ 2 210
1.2.2. Didinti nepavojingųjų atliekų atskyrimą iš bendro surinktų atliekų srauto	Iš bendro srauto išrūšiuotų nepavojingųjų atliekų kiekis per metus, t	≥ 1 680	≥ 1 890	≥ 2 010	≥ 2 100
1.2.3. Didinti atliekų, tinkančių perdirbimui ir antriniam žaliavų panaudojimui, atskyrimą	Atliekų, perduotų perdirbimui ir antriniam žaliavų panaudojimui kiekis per metus, t	≥ 504	≥ 567	≥ 603	≥ 630

Strateginis tikslas / uždavinys	Vertinimo rodiklis	Siekimos reikšmės 2024 – 2027 metais			
		2024	2025	2026	2027
2 strateginė kryptis. Saugi ir tvari veikla					
2.1 strateginis tikslas. Mažinti veiklos neigiamą poveikį aplinkai	Atliekų tvarkymo (išskyrus pašalinimą PAS ir perdavimą kitiems tvarkytojams utilizuoti) CO ₂ emisija, kg CO ₂ / t PA	≤ 1 069	≤ 1 054	≤ 1 009	≤ 950
2.1.1. Griežtai laikytis atliekų saugojimo ir tvarkymo reikalavimų	Reikšmingų atliekų saugojimo ir tvarkymo pažeidimų skaičius, vnt.	0	0	0	0
2.1.2. Taikyti ambicingus taršos normatyvus	Nuolatinių matavimų metu nustatytas PADĮ vidutinis metinis bendras teršalų kiekis (kg / 24 val.), procentais nuo leidžiamos ribinės normos (76,68 kg / 24 val.) ¹	≤ 60%	≤ 60%	≤ 60%	≤ 60%
	Nenuolatinių matavimų metu nustatytas PADĮ vidutinis metinis dioksinų-furanų kiekis, procentais nuo leidžiamos ribinės normos ²	≤ 60%	≤ 60%	≤ 60%	≤ 60%
2.1.3. Įgyvendinti CO ₂ emisijai (tiesioginei ir netiesioginei) mažinti skirtas priemones	Per metus įgyvendintų priemonių metinis poveikis mažinant CO ₂ emisiją, t CO ₂ / 12 mėn.	400	400	400	400
2.2 strateginis tikslas. Užtikrinti saugią darbo aplinką ir teisingą atlygį	Darbuotojų, dirbančių Bendrovėje ne mažiau kaip 2 metus, dalis	≥ 80%	≥ 80%	≥ 80%	≥ 80%
2.2.1. Užtikrinti saugią darbuotojų darbo aplinką	Sunkių ar mirtinų nelaimingų atsitikimų darbe dėl neužtikrinto saugumo skaičius, vnt.	0	0	0	0
2.2.2. Užtikrinti aukštą darbuotojų kvalifikaciją	Darbuotojų, per metus kėlusių kvalifikaciją mokymuose, seminaruose, konferencijose, dalyvavusių darbų saugos, priešgaisrinės saugos ir civilinės saugos mokymuose, dalis	≥ 92%	≥ 92%	≥ 92%	≥ 92%
2.2.3 Užtikrinti sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį	Vidutinio mėnesinio bruto darbo užmokesčio Bendrovėje ir vidutinio mėnesinio bruto darbo užmokesčio šalies ūkyje santykis	≥ 1,33	≥ 1,33	≥ 1,33	≥ 1,33

¹ Siekiama rodiklio reikšmė nustatyta esant šio strateginio veiklos plano patvirtinimo dieną galiojančiai teršalų leidžiamai ribinei normai.

² Siekiama rodiklio reikšmė nustatyta esant šio strateginio veiklos plano patvirtinimo dieną galiojančiai teršalų leidžiamai ribinei normai.

Strateginis tikslas / uždavinys	Vertinimo rodiklis	Siekimos reikšmės 2024 – 2027 metais			
		2024	2025	2026	2027
3 strateginė kryptis. Efektyvumo didinimas					
3.1 strateginis tikslas. Užtikrinti efektyvų valdymą ir išteklių panaudojimą	VVĮ gerosios valdysenos indeksas	A+	A+	A+	A+
3.1.1. Efektyviai naudoti kapitalo išteklius	Nuosavo kapitalo ir viso turto santykis	0,30-0,45	0,30-0,50	0,30-0,50	0,30-0,50
3.1.2. Didinti žmogiškųjų išteklių efektyvumą	Vienam darbuotojui tenkančios mėnesio pardavimų pajamos, Eur	≥ 8 303	≥ 9 190	≥ 9 764	≥ 10 215
3.1.3. Didinti energijos išteklių naudojimo efektyvumą	Viso Bendrovėje pagaminto (PADĮ ir iš atsinaujinančių energijos šaltinių) elektros energijos kiekio ir viso Bendrovėje suvartoto elektros energijos kiekio santykis, procentais	≥ 125%	≥ 125%	≥ 125%	≥ 125%
3.1.4. Išlaikyti surinktų ir susidariusių bei sutvarkytų atliekų balansą	Sutvarkytų atliekų kiekio ir surinktų bei Bendrovėje susidariusių atliekų kiekio santykis	0,95-1,20	0,95-1,20	0,95-1,20	0,95-1,20

11 lentelė. Planuojamos priemonės strateginiams uždaviniams įgyvendinti

Strateginis tikslas / uždavinys	2024	2025	2026	2027	Priemonė
1.1 strateginis tikslas. Užtikrinti pelningą veiklą					
1.1.1. Užtikrinti tvariai veiklai būtiną PA surinkimą	•	•	•	•	Vykdyti aktyvią naujų klientų paiešką ir sistemingą darbą su esamais klientais.
	•	•	•	•	Dalyvauti konkursuose dėl atliekų surinkimo ir tvarkymo paslaugų pirkimo.
	•				UAB „GVT LT“ akcijas investavus į „Toksikos“ įstatinį kapitalą – konsoliduoti įmonių infrastuktūrą, išteklius ir veiklos procesus.
	•	•	•	•	Plėsti atliekų surinkimui skirtą automobilių parką.
1.1.2. Užtikrinti tvarią veiklą garantuojančias pardavimo pajamas	•	•	•	•	Rinkti informaciją ir analizuoti PA tvarkymo sektoriaus ir rinkos plėtros tendencijas.
	•	•	•	•	Vykdyti aktyvią naujų klientų paiešką ir sistemingą darbą su esamais klientais.
	•	•	•	•	Tobulinti PA surinkimo ir tvarkymo paslaugų kainodarą, atsižvelgiant į situaciją rinkoje, turimus pajėgumus ir faktines sąnaudas.
	•	•	•	•	Atlikti savalaikę ir efektyvią saulės parko priežiūrą, užtikrinant energijos gamybos įsipareigojimų vykdymą ir pajamų generavimą.
	•	•	•	•	Prižiūrėti veiklos finansinių rezultatų ir rodiklių vykdymo pažangą, pasitelkiant Power BI ir kitas priemones.
1.1.3. Užtikrinti aukštą PA tvarkymo infrastruktūros pajėgumų panaudojimą	•	•	•	•	Užtikrinti savalaikę ir efektyvią PAD į nuolatinę priežiūrą, atliekamą nestabdant įrenginio.
	•		•	•	Atlikti PAD planinį periodinį remontą vadovaujantis patvirtintu planu ir neviršijant suplanuotos įrenginio sustabdymo trukmės (30 d.).
	•		•		Atnaujinti susidėvėjusį PAD sukamosios krosnies mūrą ir betoną.
	•				Atnaujinti PAD valdymo kompiuterius ir programinę įrangą.
		•			Įrengti angarą (sandėlį) reagentų ir PAD atsarginių detalių sandėliavimui.
			•	•	Parngti naujojo PAS statybos projektą, gauti leidimą statybai, paruošti statybos vietą (2026 m.) ir pastatyti naują sąvartyną (2027 m.).
	•				Padidinti PA deginimo įrenginyje leidžiamą sudeginti atliekų kiekį iki 11 858 t per metus.
1.1.4. Pasiiekti strategijoje nustatytą pelningumo rodiklį	•	•	•	•	Įgyvendinti visas uždaviniams 1.1.1 – 1.1.3 priskirtas priemones.
	•	•	•	•	Vykdyti pelningumo rodiklių stebėseną ir ne rečiau nei kas ketvirtį įvertinti siektinos EBITDA reikšmės įvykdymo pažangą.
1.2 strateginis tikslas. Užtikrinti technologiškai pažangų PA tvarkymą					
1.2.1. Taikyti inovatyvius PA tvarkymo būdus	•	•	•	•	Vykdyti dažų, klijų ir kitų vandeninių atliekų tvarkymą flokuliacijos metodu.
	•				Įvertinti vandens atskyrimo iš dumblo po flokuliacijos galimus technologinius sprendimus, jei bus rastas tinkamas sprendimas – jį įdiegti.
	•	•	•	•	Taikyti lakiųjų pelenų paruošimo šalinti PAS, panaudojant skystąsias atliekas, technologiją.
		•	•		Diegti medicininių atliekų tvarkymo įs įrenginius, nukreipiant ir paverčiant kuru nepavojingųjų atliekų deginimo įėjainėms, būdą.
	•	•	•	•	Ieškoti, diegti ir taikyti kitas inovatyvias PA tvarkymo technologijas.
1.2.2. Didinti nepavojingųjų atliekų atskyrimą iš bendro surinktų atliekų srauto	•				Pastatyti stoginę Šiaulių padalinyje.
			•		Pastatyti atliekų tvarkymo aikštelę su stogine Vilniaus atliekų aikštelėje.
	•	•	•		Įsigyti tris krovininius automobilius, skirtus atliekų pervežimui.
	•	•	•	•	Ieškoti technologinių sprendimų efektyvesniam nepavojingųjų atliekų atskyrimui.
1.2.3 Didinti atliekų, tinkančių perdirbimui ir antriniam žaliavų panaudojimui, atskyrimą	•				Mažo krovininio automobilio su liftu įsigijimas.
	•				Tęsti šlakų panaudojimo statybinės tiriamąją veiklą.
	•	•	•	•	Ieškoti technologinių sprendimų efektyvesniam perdirbimui ir antriniam žaliavų panaudojimui tinkančių atliekų atskyrimui.

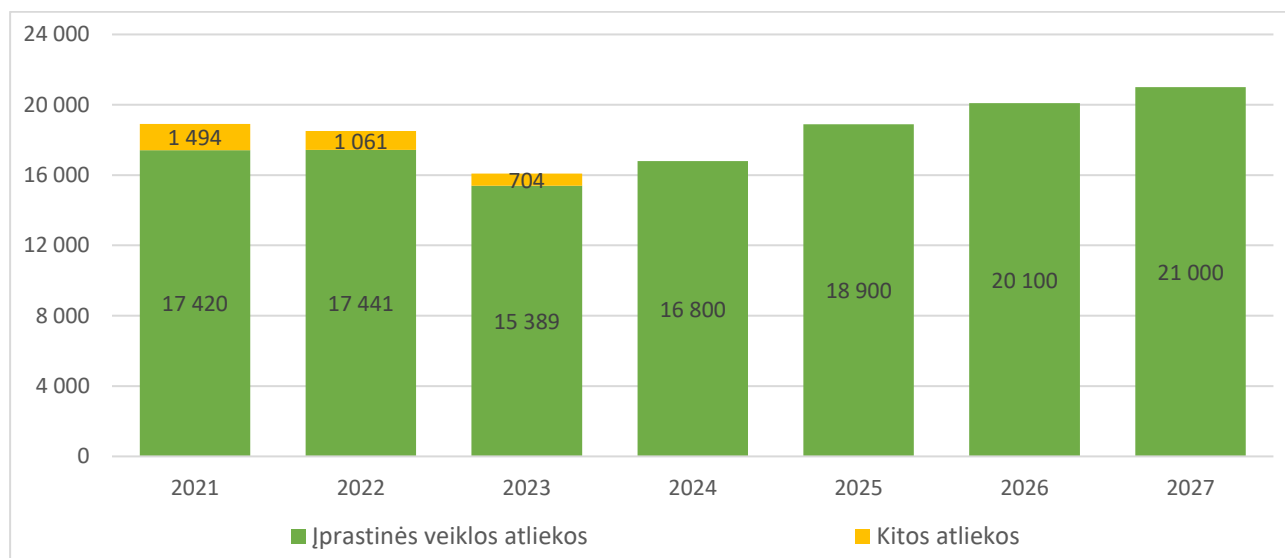
Strateginis tikslas / uždavinys	2024	2025	2026	2027	Priemonė
2.1 strateginis tikslas. Mažinti veiklos neigiamą poveikį aplinkai					
2.1.1. Griežtai laikytis atliekų saugojimo ir tvarkymo reikalavimų	•	•	•	•	Vykdyti nuolatinį PA srautų planavimą ir jų kiekio atliekų aikštelėse kontrolę.
	•	•	•	•	Užtikrinti savalaikį atliekų perdavimą tvarkymui.
	•	•	•	•	Turėti bendradarbiavimo sutartis su partneriais pertekliniam atliekų srautui perduoti.
	•	•	•	•	Ieškoti užsienio partnerių pertekliniam atliekų srautui perduoti.
2.1.2. Taikyti ambicingus taršos normatyvus	•	•	•	•	Užtikrinti optimalų reagentų išmetamų teršalų išvalymui naudojimą.
	•	•	•	•	Užtikrinti optimalią deginamų atliekų sudėtį.
	•	•	•	•	Atlikti nuolatinę teršalų normatyvų laikymosi stebėjimą ir kontrolę.
2.1.3. Įgyvendinti CO ₂ emisijai (tiesioginei ir netiesioginei) mažinti skirtas priemones	•				Įrengti šildymo sistemą, naudojančią PADĮ perteklinę šilumą.
		•	•		Įsigyti du elektrinius autokrautuvus.
	•			•	Įrengti dvi elektromobilių greito krovimo stoteles.
	•				Parengti CO ₂ sugaudymo technologijos integravimo į PADĮ techninį projektą.
	•	•	•		Įsigyti lengvąjį elektromobilį, skirtą naudoti PADĮ, laboratorijos ir aikštelės darbuotojams.
	•				Įsigyti du lengvuosius elektromobilius.
					Baigti rengti perteklinės PADĮ šilumos panaudojimo (tiekimo tretiesiems asmenims) galimybių studiją.
2.2 strateginis tikslas. Užtikrinti saugią darbo aplinką ir teisingą atlygį					
2.2.1. Užtikrinti saugią darbuotojų darbo aplinką	•	•	•	•	Užtikrinti darbuotojų saugos ir sveikatos vadybos sistemos, atitinkančios standartą ISO 45001:2018, taikymą.
	•	•	•	•	Taikyti ir reguliariai peržiūrėti rizikos valdymo politiką, rizikų registrą ir rizikos valdymo priemonių planą.
	•	•	•	•	Taikyti nuolatinį profesinės rizikos valdymo procesą, siekiant išvengti galimų profesinių susirgimų ir traumų darbe.
	•	•	•	•	Užtikrinti prevencinių priemonių, siekiant mažinti riziką infekcinių ligų plitimui darbo vietoje, taikymą.
		•			Įsigyti keleivinį elektrinį mikroautobusą (16 sėdimų vietų) Šiaulių padaliniui.
2.2.2. Užtikrinti aukštą darbuotojų kvalifikaciją	•	•	•	•	Sekti darbuotojų kvalifikacijos atitikimą darbo vietai keliamiems reikalavimams ir užtikrinti savalaikį kvalifikacijos atnaujinimą.
	•	•	•	•	Sudaryti sąlygas darbuotojams kelti kvalifikaciją ir atnaujinti kompetencijas darbo, priešgaisrinės ir civilinės saugos srityse.
2.2.3 Užtikrinti sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį	•	•	•	•	Taikyti ir reguliariai peržiūrėti darbuotojų atlygio politiką, siekiant užtikrinti jos efektyvumą ir atitikimą strateginiams tikslams.
	•	•	•	•	Taikyti ir reguliariai peržiūrėti darbuotojų atrankos ir priėmimo į darbą tvarką.
	•	•	•	•	Pasiekus strateginius ir darbuotojų tikslus viršijančių rezultatų – taikyti skaidrų premijavimą, siekiant didinti darbuotojų motyvaciją.
	•	•	•	•	Taikyti pensijų kaupimą III pakopos pensijų fonduose.

Strateginis tikslas / uždavinys	2024	2025	2026	2027	Priemonė
3.1 strateginis tikslas. Užtikrinti efektyvų valdymą ir išteklių panaudojimą					
3.1.1. Efektyviai naudoti kapitalo išteklius	•		•		Skolintis stoginės statybai Šiaulių padalinyje ir Vilniaus aikštelėje (ne mažiau 70%, ne trumpesniam nei 5 m. laikotarpiui).
	•				Atlikti ES finansavimo prieinamumo vertinimą, nustatyti galimybes ir kliūtis, siekiant maksimaliai išnaudoti prieinamas galimybes.
				•	Skolintis naujo PAS statybai Šiaulių padalinyje (ne mažiau 75%, ne trumpesniam nei 5 m. laikotarpiui).
	•	•	•	•	Naujas transporto priemones, aikštelių techniką ir įrenginius pirkti lizingo būdu (ne mažiau 80%, ne trumpiau nei 5 m. laikotarpiui).
	•	•	•	•	Vykdyti kapitalo struktūros rodiklio nuolatinę stebėseną.
	•	•	•	•	Taikyti ir reguliariai peržiūrėti finansinės rizikos valdymo politiką.
	•	•	•	•	Skirti dividendus akcininkams vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 1997 m. sausio 14 d. Nutarimu Nr. 20.
3.1.2. Didinti žmogiškųjų išteklių efektyvumą	•	•	•	•	Vykdyti efektyvumo rodiklių (pajamų darbuotojui ir darbo našumo) stebėseną ir j juos atsižvelgti planuojant investicijas ir darbo vietas.
	•	•			UAB „GVT LT“ akcijas investavus į „Toksikos“ įstatinį kapitalą – perkelti į „GVT LT“ gerąsias „Toksikos“ taikomas valdysenos praktikas.
	•	•	•	•	Gerinti darbo aplinką, laiku atnaujinti darbuotojų naudojamą darbo ir IT priemones.
3.1.3. Didinti energijos išteklių naudojimo efektyvumą	•				Plėsti elektromobilių įkrovimo infrastruktūrą, diegiant greito įkrovimo stoteles Šiaulių ir Vilniaus aikštelėse.
	•				Įrengti šildymo sistemą, naudojančią PADJ perteklinę šilumą.
	•				Užbaigti perteklinės PADJ šilumos panaudojimo (tiekimo tretiesiems asmenims) galimybių studiją.
3.1.4. Išlaikyti surinktų ir susidariusių bei sutvarkytų atliekų balansą	•	•	•	•	Vykdyti nuolatinę rodiklių stebėseną ir atliekų srautų planavimą.
	•	•	•	•	Ieškoti, diegti ir taikyti alternatyvius atliekų tvarkymo būdus.
	•	•	•	•	Perteklinį atliekų kiekį perduoti kitiems tvarkytojams, įskaitant perdavimą užsienio tvarkytojams.

6. FINANSINĖS PROGNOZĖS

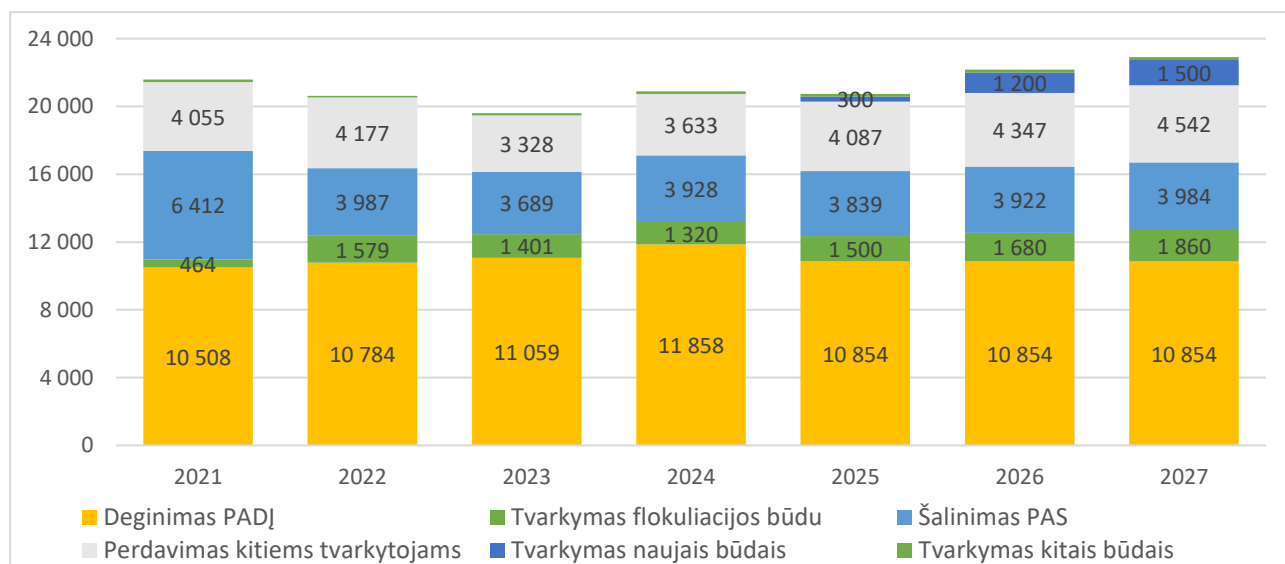
6.1. Atliekų surinkimo ir tvarkymo planas

„Toksika“ 2023 metais surinko 15,4 tūkst. t atliekų (neskaičiuojant netipinių atliekų srautų) ir iš to gavo 6,43 mln. Eur pajamų. Faktiniai ir planuojami atliekų srautai pateikiami 6 pav.



6 pav. Atliekų surinkimas, tonomis per metus

Remiantis turimais TIPK leidimais, Bendrovei leidžiama PADĮ sudeginti iki 10 000 tonų PA per metus³, o PAS leidžiama pašalinti iki 9000 t PA per metus. Toliau diagramoje – atliekų surinkimo ir tvarkymo apimtys (iki 2023 m. – faktinės, nuo 2024 m. – prognozuojamos).

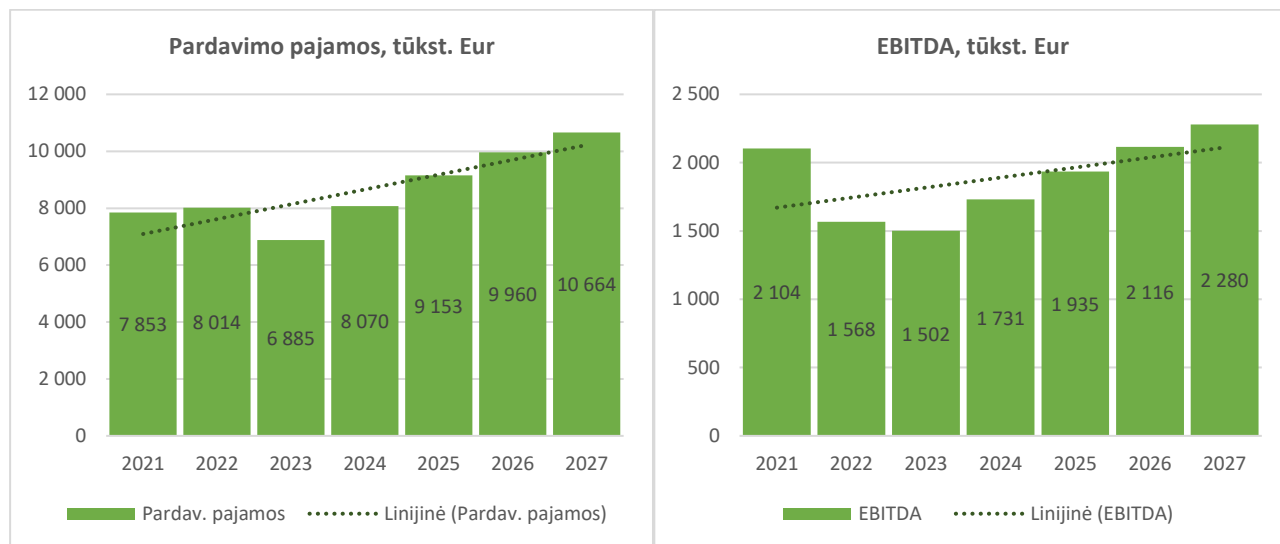


7 pav. Atliekų tvarkymas, tonomis per metus

³ 2023 m. „Toksika“ kreipėsi į Aplinkos apsaugos agentūrą dėl PADĮ TIPK leidimo keitimo, padidinant metinį leidžiamą sudeginti atliekų kiekį iki 11 826 t (nekeičiant maksimalaus leidžiamo metinio taršos normatyvo).

6.2. Pajamų, pelno ir dividendų prognozė

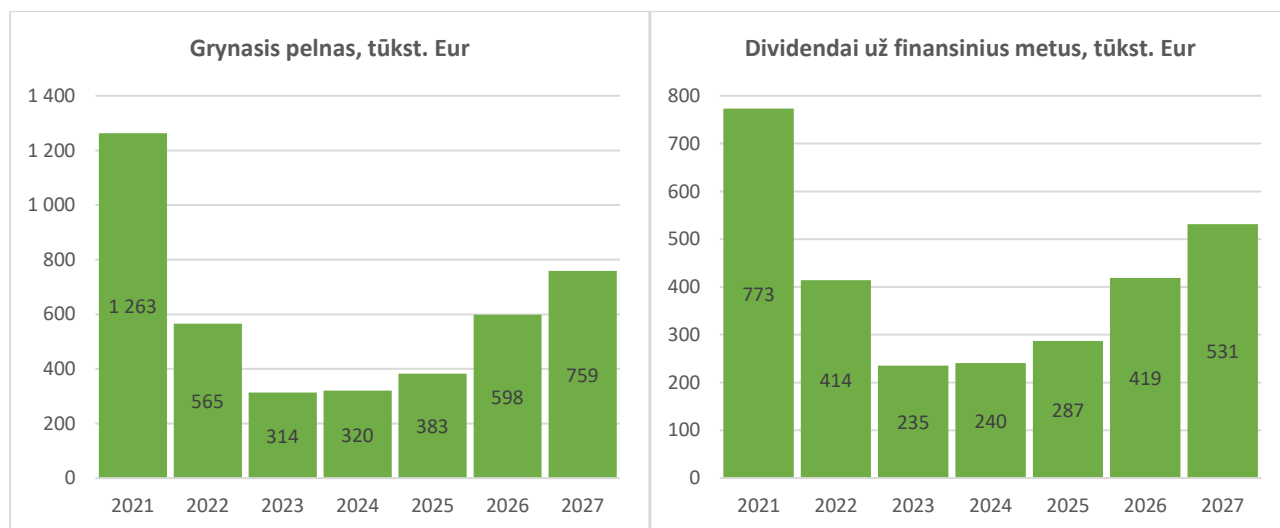
Pardavimo pajamų ir sąnaudų prognozė parengta atsižvelgiant į numatomas veiklos (PA surinkimo, tvarkymo) apimtis ir rinkos tendencijas. Toliau diagramoje – pardavimo pajamų, EBITDA, grynojo pelno ir dividendų rodikliai (iki 2021 m. – faktiniai, 2022 m. – preliminarūs, nuo 2023 m. – prognozuojami).



8 pav. Pardavimo pajamos ir EBITDA, tūkst. Eur

Finansinė prognozė rodo, kad Bendrovė pasieks Vyriausybės nustatytų pagrindinių ilgalaikių pelningumo ir kapitalo struktūros rodiklių siektinas reikšmes⁴: 2022 – 2024 metų planuojama vidutinė metinė EBITDA – 1,600 mln. Eur, o planuojamas nuosavo kapitalo ir viso turto santykis – 0,31–0,33.

Dividendai planuojami vadovaujamasi Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012-06-06 Nr. 665 „Dėl valstybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybei valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“.



9 pav. Grynas pelnas ir dividendai už finansinius metus, tūkst. Eur

⁴ Vyriausybės 2022-05-18 nutarimu Nr. 509 Bendrovei nustatyti tokie ilgalaikiai pelningumo ir kapitalo struktūros rodikliai bei siektinos jų reikšmės: 1) vidutinė metinė EBITDA 2022–2024 m. ≥ 1,5 mln. Eur; 2) metinis nuosavo kapitalo santykis su visu turtu 2022–2024 m. – 0,30–0,45.

6.3. Pagrindiniai veiklos ir finansiniai rodikliai

12 lentelėje pateikiami pagrindiniai Bendrovės veiklos ir finansiniai rodikliai (2022 m. – faktiniai, 2023 m. – preliminarūs, nuo 2024 m. – prognozuojami).

12 lentelė. Pagrindiniai veiklos ir finansiniai rodikliai

Pagrindiniai veiklos ir finansiniai rodikliai	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Metinis atliekų surinkimas, tonomis	18 502	16 093	16 800	18 900	20 100	21 000
Metinis atliekų tvarkymas, tonomis	20 616	19 606	20 882	20 740	22 173	22 918
Pardavimo pajamos, tūkst. Eur	8 014	6 885	8 070	9 153	9 960	10 664
EBITDA, tūkst. Eur	1 568	1 502	1 731	1 935	2 116	2 280
Grynasis pelnas, tūkst. Eur	565	314	320	383	598	759
EBITDA marža, %	19,6%	21,8%	21,5%	21,1%	21,2%	21,4%
Grynojo pelno marža, %	7,0%	4,6%	4,0%	4,2%	6,0%	7,1%
Nuosavo kapitalo grąža (ROE), %	6,8%	3,8%	3,9%	4,6%	7,0%	8,6%
Turto grąža (ROA), %	2,1%	1,2%	1,3%	1,6%	2,5%	3,2%
Nuosavo kapitalo ir viso turto santykis, %	32,0%	31,1%	33,1%	34,8%	37,3%	37,9%
Įsipareigojimų ir viso turto santykis, %	7,7%	15,6%	16,4%	17,8%	18,2%	22,9%
Visų įsipareigojimų ir EBITDA santykis	1,26	2,72	2,35	2,21	2,00	2,39

6.4. Investicijų planas

13 lentelėje pateikiamas Bendrovės investicijų planas 2024 – 2027 metų laikotarpiui.

13 lentelė. 2024 – 2027 m. investicijų plano suvestinė

Dalis	Padalinys	Suma, Eur be PVM			
		2024	2025	2026	2027
I	Pavojingųjų atliekų deginimo įrenginys	365 000	465 000	225 000	125 000
II	Laboratorija	185 000	10 000	10 000	10 000
III	Šiaulių atliekų aikštelė	625 000	215 000	145 000	2 525 000
IV	Vilniaus atliekų aikštelė ir administracija	85 000	245 000	675 000	25 000
V	Alytaus atliekų aikštelė	50 000	10 000	10 000	10 000
VI	Klaipėdos atliekų aikštelė	15 000	515 000	105 000	15 000
IŠ VISO		1 325 000	1 460 000	1 170 000	2 710 000

14 lentelėje pateikiamos svarbiausių investicijų finansinio įvertinimo ir poveikio CO₂ emisijai įvertinimo išvadų suvestinė, kurioje įvertinti šie investiciniai projektai, susiję su naujų gamybinių pajėgumų kūrimu: 1) naujo PAS projektavimas ir statyba (investicijų plano III dalis, 2 500 000 Eur, 2027 metai); 2) stoginių virš atliekų tvarkymo aikštelių projektavimas ir statyba (III dalis, 300 000 Eur, 2024 metai); 3) atliekų aikštelės asfaltavimo, betonavimo darbai ir stoginės statyba (IV dalis, 650 000 Eur, 2026 m.); 4) naujų atliekų tvarkymo pajėgumų kūrimas (VI dalis, 500 000 Eur, 2025 m.).

14 lentelė. Investicijų į naujų pajėgumų kūrimą įvertinimo išvadų suvestinė

PERIODAS	ARTIMIAUSI METAI	STRATEGIJOS PERSPEKTYVA	10 METŲ PERSPEKTYVA
Naujas PA sąvartynas (Šiauliai)	2024	2024-2027	2024-2033
Sukaupta EBITDA, Eur	0	0	3 927 576
Sukaupti pinigų srautai (įvertinus finansavimą), Eur	0	-625 000	1 354 719
Sukauptas CO ₂ emisijos sumažėjimas (padidėjimas), t	0	0	0
Atliekų tvarkymo aikštelė su stogine (Šiauliai)	2024	2024-2027	2024-2033
Sukaupta EBITDA, Eur	0	122 251	391 341
Sukaupti pinigų srautai (įvertinus finansavimą), Eur	-90 000	-84 145	52 146
Sukauptas CO ₂ emisijos sumažėjimas (padidėjimas), t	0	0	0
Atliekų tvarkymo aikštelė su stogine (Vilnius)	2024	2024-2027	2024-2033
Sukaupta EBITDA, Eur	0	86 689	643 307
Sukaupti pinigų srautai (įvertinus finansavimą), Eur	0	-195 703	-91 095
Sukauptas CO ₂ emisijos sumažėjimas (padidėjimas), t	0	0	0
Nauji atliekų tvarkymo pajėgumai (Klaipėda)	2024	2024-2027	2024-2033
Sukaupta EBITDA, Eur	0	136 230	480 484
Sukaupti pinigų srautai (įvertinus finansavimą), Eur	0	-143 770	-80 766
Sukauptas CO ₂ emisijos sumažėjimas (padidėjimas), t	0	0	0
Visi projektai	2024	2024-2027	2024-2033
Sukaupta EBITDA, Eur	0	345 171	5 442 709
Sukaupti pinigų srautai (įvertinus finansavimą), Eur	-90 000	-1 048 618	1 235 004
Sukauptas CO ₂ emisijos sumažėjimas (padidėjimas), t	0	0	0

Suvestinė parodo, kad 2024 metais visų projektų suminė EBITDA bus lygi nuliui, tačiau suminiai pinigų srautai, įvertinus finansavimą, bus neigiami. Per visą strateginio veiklos plano perspektyvą sukaupta suminė visų investicinių projektų EBITDA pasieks 345 tūkst. Eur, tačiau sukaupti suminiai pinigų srautai, įvertinus finansavimą, bus neigiami (-1,05 mln. Eur). Analizuojant ilgalaikę (2024 – 2033 metų) perspektyvą, visų projektų suminiai rodikliai planuojami teigiami: tiek per 10 metų sukaupta EBITDA (visi projektai kartu sudėjus per 10 metų uždirbs 5,44 mln. Eur EBITDA), tiek per 10 metų sukauptas suminis grynas pinigų srautas (jis turėtų sudaryti 1,24 mln. Eur).

Įvertinti projektai CO₂ emisijos požiūriu yra neutralūs arba jų poveikis nėra reikšmingas. PAS projektas įtakos Bendrovės veiklai ir atliekų tvarkymo procesui nepadarys, kadangi Bendrovė jau dabar eksploatuoja esamą PA sąvartyną, o jį užpildžiusi – tą pačią veiklą tęs naujajame. Naujos stoginė reikšmingo poveikio CO₂ emisijai nedarys tol, kol joje bus naudojama iškastiniu kuru varoma technika (aikštelės sudarys sąlygas išrūšiuoti didesnę atliekų kiekį ir iš bendro jų srauto papildomai atskirti dalį perdirbimui ir antriniam žaliavų panaudojimui tinkančių atliekų, tačiau šį CO₂ emisiją mažinantį poveikį iš dalies amortizuos papildoma emisija dėl didesnių kuro sąnaudų, tvarkant išaugsiantį atliekų kiekį).

7. STRATEGIJOS ATITIKTIS LŪKESČIŲ RAŠTUI

Ekonomikos ir inovacijų ministrė 2022 m. spalio 27 d. įsakymu pritarė naujam Lūkesčių raštui, kuriuo 4 metų (t. y., 2022 – 2025 m.) laikotarpiui nustatyti valstybės Bendrovei keliami lūkesčiai bei siektini tikslai. Lūkesčių raštas yra paskelbtas Bendrovės tinklalapyje, kaip to reikalauja Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašas, ir jis tapo pagrindu šiam strateginiam veiklos planui parengti. Toliau atliktas šio strateginio veiklos plano atitikties svarbiausiems EIMIN lūkesčiams dėl Bendrovės įvertinimas.

15 lentelė. Strateginio veiklos plano atitikties Lūkesčių raštui įvertinimas

Ekonomikos ir inovacijų ministerijos lūkestis	Atitikimas ⁵	Pastabos
Ilgalaikė nauda akcininkams. Bendrovės valdyba privalo Bendrovės strategijoje numatyti siektinų pagrindinių finansinių veiklos rodiklių (pelningumo, kapitalo struktūros ir dividendų) reikšmes ne mažesnes negu nustatytas Vyriausybės.	Taip	Pelningumo rodiklio planas viršija, o kapitalo struktūros ir dividendų rodikliai atitinka Vyriausybės nustatytas reikšmes.
Pavojingųjų atliekų tvarkymas. Bendrovė turi įgyvendinti savo misiją – tvarkyti pavojingas atliekas, užtikrinant saugią aplinką ateities kartoms. Valstybėje kilus ekstremalioms situacijoms, susijusioms su būtinybe nedelsiant tvarkyti pavojų keliančias atliekas, Bendrovė tokių situacijų padariniams šalinti turėtų taikyti aukščiausią prioritetą.	Taip	Bendrovė negali iš anksto numatyti ekstremalių situacijų atsiradimo, tačiau įgyvendino šį lūkestį kilus ekstremalioms situacijoms dėl „Ekologistikos“ gaisro ir COVID-19 pandemijos.
Pažangumas. Ypatingas dėmesys turėtų būti skiriamas Bendrovės vertei didinti – bendrovė turėtų tapti pažangi, pavojingųjų atliekų tvarkymui taikyti pažangiausias technologinius sprendimus. Bendrovė turi siekti iki 2030 metų dvigubai sumažinti anglies dioksido emisiją, tenkančią vienai sutvarkytai pavojingųjų atliekų tonai.	Taip	Bendrovė kelia sau strateginį tikslą „Užtikrinti technologiškai pažangų atliekų tvarkymą“ bei įsipareigojo iki 2030 m. dvigubai sumažinti CO ₂ emisiją, vienai sutvarkytai atliekų tonai.
Veiklos plėtra. Bendrovė, savo kompetencijų ribose, turi užtikrinti Valstybės valdomų įmonių pertvarkos ir valdymo centralizavimo priemonių plane, kuriam pritarta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2022 m. rugpjūčio 24 d. pasitarime, priemonių vykdymą, t. y. uždarosios akcinės bendrovės „GVT LT“ reorganizavimą, ją prijungiant prie Bendrovės. Ekonomikos ir inovacijų ministerija tikisi, kad įgyvendinus šią pertvarką, Bendrovė ir toliau plėtos tiek savo, tiek UAB „GVT LT“ vykdomą veiklą, siekdama sinergijos jungtinės bendrovių teikiamų paslaugų apimtį ir kokybę, valdymo ir administravimo funkcijų, infrastruktūros ir turto panaudojimo bei kitose srityse. Bendrovės pagrindinė veikla yra tiesiogiai susijusi su didelio kiekio elektros energijos suvartojimu, todėl Bendrovė turi siekti iki 2025 metų padidinti suvartojamos elektros energijos, pagamintos iš pavojingųjų atliekų deginimo įrenginio ir atsinaujinančių energijos išteklių, dalį ne mažiau kaip iki 90 procentų. Bendrovės infrastruktūra, kuri nenaudojama pagrindinėje veikloje, turi būti panaudota alternatyviai pelningai veiklai. Bendrovė turi siekti žalesnės transporto sistemos.	Iš dalies	Bendrovė dar ne integruoja UAB „GVT LT“ veiklos į šį SVP, kadangi „GVT LT“ akcijos dar nėra investuotos į „Toksikos“ kapitalą, tačiau pristato „Toksikos“ ir „GVT LT“ veiklų konsolidavimo viziją šiame SVP plane. Bendrovė šiame SVP išskyrė atskirą uždavinį „Didinti energijos išteklių naudojimo efektyvumą“ ir numatė rodiklį „Pagaminto ir suvartoto elektros energijos kiekio santykis“, kurio siekiama reikšmė viršija EIMIN lūkestį. Bendrovė taip pat įgyvendina saulės parko statybos projektą.
Efektyvumas ir inovatyvumas. Bendrovė turi ieškoti, siūlyti ir įgyvendinti tokius sprendimus, kad pavojingosios atliekos būtų tvarkomos efektyviai ir su mažiausiu poveikiu aplinkai, racionaliai išnaudojant turimą Bendrovės infrastruktūrą. Bendrovė turi rūšiuoti atliekas ir iš jų bendro srauto atskirti perdirbimui arba antriniam panaudojimui tinkančias atliekas, taip pat tas atliekas, kurios gali būti tvarkomos efektyviau ir ekologiškiau negu jas deginant arba šalinant pavojingųjų atliekų sąvartyne. Bendrovė turi siekti, kad pavojingųjų atliekų deginimo įrenginyje sudeginamas atliekų kiekis būtų artimas leidžiamiesiems pajėgumams, o deginant atliekas išskiriama energija būtų kuo efektyviau panaudojama (elektros energijai gaminti).	Taip	Bendrovė veiklą planuoja taip, kad atliekos būtų tvarkomos efektyviai ir su mažiausiu poveikiu aplinkai. Bendrovė šiame plane numačiusi pilnai išnaudoti PADĮ pajėgumus ir siekti didinti metinį leidžiamą sudeginti atliekų kiekį. Inovatyvių atliekų tvarkymo būdų taikymas yra integruotas į strateginių tikslų ir uždavinių žemėlapi.

⁵ Taip / Ne / Iš dalies / Netaikoma.

Ekonomikos ir inovacijų ministerijos lūkestis	Atitikimas ⁵	Pastabos
Bendrovė turėtų diegti inovatyvius atliekų tvarkymo technologinius sprendimus, siekdama prisidėti įgyvendinant Europos Sąjungos klimatui neutralios ekonomikos ateities viziją.		
Skaidrumas ir rizikų valdymas. Bendrovė turi įdiegti ir palaikyti tokias atsparumo korupcijai priemones ir procesus, kurie užtikrintų, kad Bendrovės veikla būtų vykdoma skaidriai ir sąžiningai, būtų taikomos skaidrios darbuotojų atrankos, priėmimo į darbą ir atlygio nustatymo procedūros, o suinteresuotieji asmenys (įskaitant akcininkus, visuomenę ir bendruomenes) būtų informuojami apie Bendrovės veiklos saugumą ir svarbiausius aplinkosaugos rodiklius. Bendrovė turi įdiegti ir nuolat palaikyti efektyviai veikiančią rizikų valdymo sistemą, turi būti skiriami pakankami ištekliai rizikų valdymo procesui. Investicijų planavimas ir vykdymas turi būti pagrįstas įvertinus su tuo susijusias rizikas. Bendrovė turi užtikrinti, kad būtų viešai skelbiama visa informacija, nurodyta Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėse.	Netaikoma	Lūkestis dėl skaidrumo yra įgyvendinamas skelbiant išsamų metinį pranešimą ir informaciją Bendrovės tinklalapyje, tačiau jis nėra susijęs su strateginiu veiklos planu.
Socialinė atsakomybė ir rūpinimasis darbuotojais. Bendrovė turėtų siekti mažinti veiklos neigiamą poveikį aplinkai (įskaitant anglies dioksido emisiją), vykdyti edukaciją atsakingam visuomenės požiūriui į pavojingųjų atliekų tvarkymą skatinti. Bendrovė strategijoje turėtų suplanuoti ir vykdyti socialiai atsakingą veiklą bei taikyti gerąsias aplinkos apsaugos, socialinės atsakomybės ir valdysenos (angl. – Environmental, Social and Governance arba ESG) praktikas. Bendrovė savo veikloje turi vadovautis gerąja tvaraus ir subalansuoto vystymosi praktika, laikytis nustatytų įstatymų, tarptautinių normų ir etikos standartų. Bendrovė privalo vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus, taikyti modernius personalo įsitraukimo vertinimo metodus ir siekti darbuotojų įsitraukimo augimo. Bendrovėje turi būti palaikoma vertybėmis grįsta organizacinė kultūra, sudaromos sąlygos profesiniam augimui. Bendrovė turi diegti ir nuolat vystyti darbuotojų vertybių, kompetencijų pakeičiamumo, motyvacijos sistemas, nuosekliai užtikrinti darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį ir darbo aplinką, sudaryti sąlygas dirbti individualių poreikių turintiems žmonėms.	Taip	Siekį mažinti neigiamą poveikį aplinkai Bendrovė integravo į strateginius tikslus ir uždavinius. Bendrovės tikslų ir uždavinių žemėlapis yra sudarytas atsižvelgiant į aplinkos apsaugos, socialinės atsakomybės ir valdysenos (ESG) veiksmų ir rodiklių struktūrą.
Geroji valdysena. Bendrovė, atsižvelgdama į VŠĮ Valdymo koordinavimo centro (toliau – VKC) teikiamas rekomendacijas valdysenai gerinti, turi užtikrinti geriausią praktiką atitinkantį valdymą ir siekti, kad valstybės valdomų įmonių gerosios valdysenos indekso vertinimo metinėse ataskaitose Bendrovė būtų vertinama ne žemesniu kaip A įvertinimu. Taip pat Bendrovė privalo vadovautis Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (EBPO) rekomendacijomis. Bendrovė turi užtikrinti, kad specializuoti nefinansiniai ir finansiniai veiklos rodikliai, kurie kasmet derinami su VKC, būtų pasiekti.	Taip	Bendrovė integruoja valdysenos įvertinimą į veiklos vertinimo rodiklių struktūrą, o taip pat ir į aukščiausiojo lygmens vadovų veiklos rodiklius. Bendrovės nustatytas siektinas valdysenos įvertinimas viršija EIMIN lūkestį.



UAB „TOKSIKA“, 2024 M. SAUSIS