

## MISIJA, VIZIJA VERTYBĖS IR STRATEGINĖS KRYPTYS

**Bendrovės misija** – tvarkyti pavojingas atliekas, užtikrinant saugią aplinką ateities kartoms.

**Vizija** – didžiausia ir patikimiausia pavojingų atliekų tvarkymo įmonė Lietuvoje.

### Pagrindiniai UAB „Toksika“ veiklos tikslai:

- kurti potencialiai pavojingų atliekų tvarkymo sistemą,
- patikimai ir saugiai rinkti, pervežti, sandėliuoti šalinti, perdirbti pavojingas atliekas bei prekiauti šiomis atliekomis,
- plėsti pavojingų atliekų tvarkymo galimybes, užtikrinti pavojingų atliekų aikštelių bei kitų pavojingų atliekų tvarkymo objektų statybą, plėtimą ir modernizaciją, saugų jų eksploatavimą, vadovautis naujausiomis technologijomis, naudoti pažangiausius pavojingų atliekų tvarkymo būdus,
- saugoti aplinką nuo galimo savo veiklos neigiamo poveikio, įvertinant reikšmingus aplinkos apsaugos aspektus visuose bendrovės veiklos procesuose,
- racionaliai naudoti bendrovės turtą bei kitus išteklius, siekti pelno, kad būtų patenkinti akcininkų turiniai interesai.

Įgyvendindama savo misiją ir keliamus tikslus, dalyvaudama Lietuvos pavojingų atliekų tvarkymo sistemos kūrimo procesuose, UAB „Toksika“ užtikrina patikimą ir skaidrų surinktų pavojingų atliekų sutvarkymą, prisiima už tai visišką atsakomybę, nepalikdama jokios rizikos pavojingų atliekų tiekėjams (turėtojams).

### Bendrovės vertybės:



**Atsakomybė** – tai:

- nuolatinis švaresnės aplinkos visuomenei kūrimas,
- įstatymų ir aplinkosauginių reikalavimų laikymasis,
- įsipareigojimų klientams ir partneriams laikymasis.

**Profesionalumas** apima siekius:

- naudoti geriausius pavojingų atliekų tvarkymo būdus, diegiant pažangiausias technologijas,
- nuolat mokytis ir tobulėti, semtis patirties iš Lietuvos ir užsienio pažangiausių specialistų/partnerių,
- vykdyti veiklą, randant optimalų sprendimą klientui.

**Bendradarbiavimas** – tai nuolatinis siekis:

- būti patikimu, dinamišku partneriu,
- glaudžiai bendradarbiauti tarpusavyje, įgyvendinant įmonės tikslus bei siekiant geriausio veiklos rezultato.

**Sąžiningumas** – tai bendras ir neginčijamas elementas, kuriuo grindžiama Bendrovės veikla:

- savo veikloje taikome aukščiausius etikos standartus,
- darbuotojai atvirai ir atsakingai bendrauja tarpusavyje, su klientais bei partneriais.

## STRATEGINIAI TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR JŲ ĮGYVENDINIMAS

Strateginio planavimo metu išskirtos 3 pagrindinės Bendrovės strateginės kryptys.



Kiekvienai strateginei krypciai nustatytas vienas ilgalaikis strateginis tikslas (iš viso – 3 strateginiai tikslai). Suformuluota 10 vidutinio laikotarpio strateginių uždavinių, nustatyti jų matavimo rodikliai, nurodyti atsakingi asmenys ir įgyvendinimo laikotarpiai.

## STRATEGINIŲ TIKSLŲ SANTRAUKA:

<b>I strateginis tikslas:</b> Didinti įmonės veiklos efektyvumą	
1.1. Plėtoti aukštos pridėtinės vertės produktus	Ypatingai pavojingų atliekų, kurių tvarkymo procesas ypač sudėtingas ir reikalauja inovatyvių technologijų taikymo, tvarkymas
1.2. Išlaikyti ne mažesnę ir siekti didinti vidutinę PA surinkimo tvarkymui kainą	Nuolatinis rinkos tendencijų stebėjimas, naujų klientų paieška, sistemingas darbas su klientais, kainodaros analizė ir tobulinimas
<b>II strateginis tikslas:</b> Didinti kokybiškai teikiamų paslaugų kiekį	
2.1. Didinti degintinių PA surinkimą	Naujų klientų paieška, sistemingas darbas su klientais, dalyvavimas konkursuose dėl PA tvarkymo, CRM sistemos adaptavimo galimybių įvertinimas ir įdiegimas
2.2. Didinti PA sąvartyne šalintinių PA surinkimą	
2.3. Didinti kitais būdais tvarkomų ir perparduodamų PA surinkimą	
2.4. Tobulinti veiklos procesus	Pavojingų atliekų apskaitos automatizavimas
	Pavojingų atliekų ataskaitų pateikimo automatizavimas (kai bus įdiegta Aplinkos apsaugos agentūros IS)
	Atliekų priėmimo proceso ir tvarkymo proceso aprašymas ir įdiegimas
	Dokumentų valdymo sistemos įdiegimas
2.5. Įdiegti naujas technologijas	Freono tvarkymo technologijų įdiegimas
	Medicininė atliekų automatinio padavimo technologijos įdiegimas
	Šlakų ir pelenų panaudojimo (statybose, kelių tiesime) galimybių įvertinimas
	Bendradarbiavimas su mokslo įstaigomis
<b>III strateginis tikslas:</b> Tobulinti organizacinę veiklą	
3.1. Užtikrinti darbuotojų saugą ir sveikatą	Darbuotojų saugos ir sveikatos vadybos sistemos OHSAS 18001 įdiegimas
3.2. Tobulinti veiklos rizikos valdymą	Įmonės rizikos vertinimo ir valdymo standarto įdiegimas
3.2. Kelti darbuotojų kvalifikaciją	Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas
	SICK stotelės aptarnavimo specialistų parengimas

\*Parengta informacija, vadovaujantis Bendrovės valdybos patvirtintu 2017-2020 Bendrovės strateginiu veiklos planu.